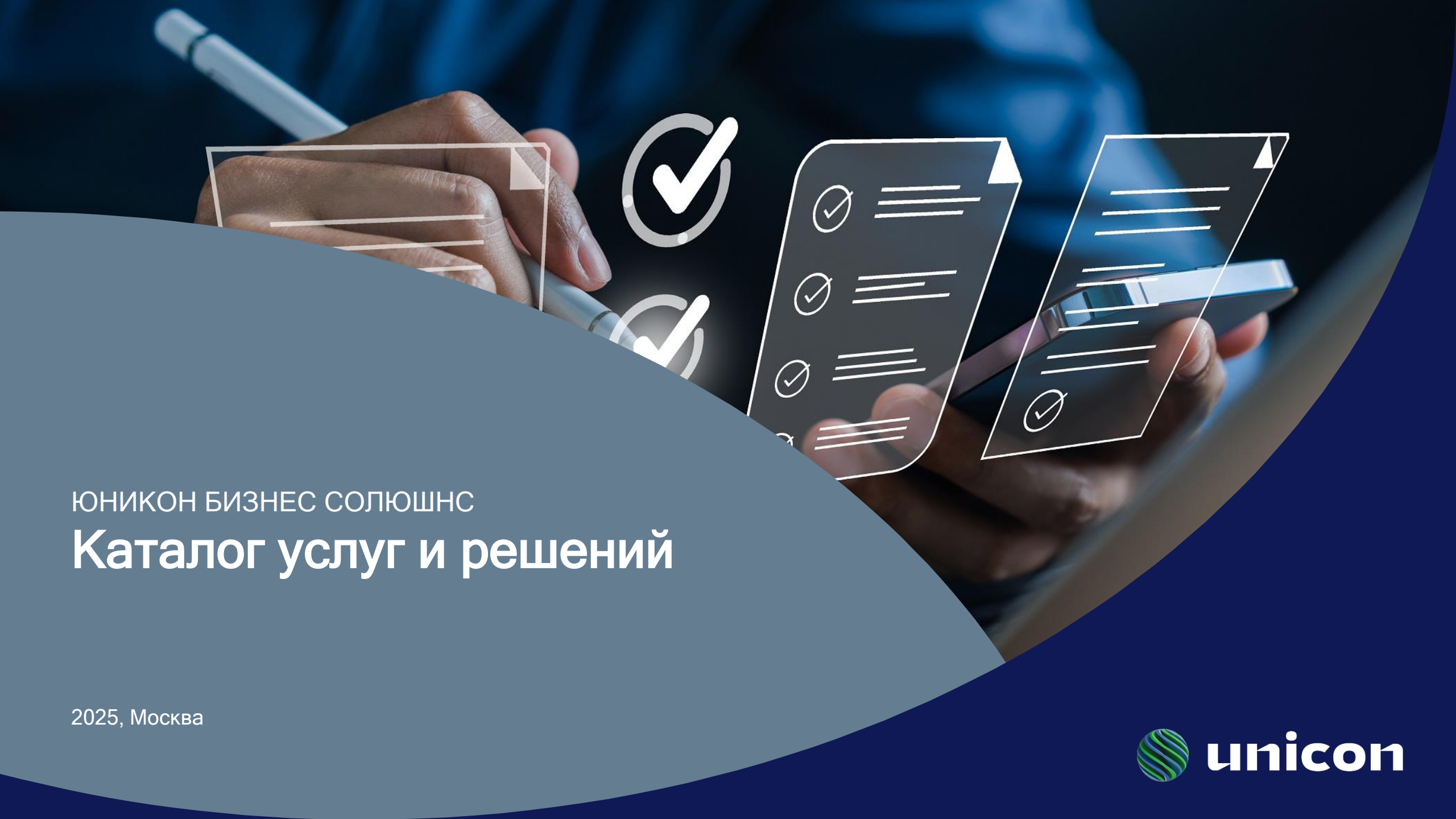




ЮНИКОН БИЗНЕС СОЛЮШНС

Каталог услуг и решений

2025, Москва

О компании Юникон Бизнес Солюшнс

2500

2 500+ проектов

270K

270 000+ пользователей
в 200+ городах

35+

Более 35 лет поддержки российских
компаний

300

Консультантов разного профиля в команде

400+

400+ собственных решений
в Базе знаний

9

9-е место в России по выручке
от услуг ИТ-консалтинга (разработка и системная интеграция)*

Направления деятельности

- Разработка целевых архитектур, программ ИТ-трансформации и сопровождение в выборе продуктов
- Реализация крупных проектов в сфере ИТ- и бизнес-трансформации
- Реализация решений на различных платформах в сфере управления финансами, промышленными активами, логистикой, бюджетным управлением и др.
- Разработки на открытых платформах, цифровые решения
- Услуги бизнес-консультирования

Направления деятельности

Группа компаний Юникон

Разработка и внедрение информационных систем

- Реализация крупных проектов в сфере ИТ- и бизнес-трансформации
- Разработка целевых архитектур, программ ИТ-трансформации
- Мультивендорная экспертиза (20+ вендоров, включая SAP, 1C, Форсайт, Global ERP, Arenadata и др.)
- Сопровождение клиентов в выборе продуктов/решений
- Разработки на открытых платформах/ Цифровые решения

Бизнес-консультирование

- Бюджетное управление
- Финансовая консолидация
- Интегрированное бизнес-планирование
- Управление логистикой
- СВК
- Формирование ОЦО
- Система КПЭ/ проектирование дашбордов

Сопровождение информационных систем клиентов

- Профессиональное сопровождение решений на базе продуктов SAP
- Профессиональное сопровождение решений на базе 1C

Аутсорсинг бизнес-процессов (BPO)

- Ведение бухгалтерского учета клиентов
- Ведение расчета заработной платы клиентов
- Кадровое делопроизводство
- Иные услуги процессного аутсорсинга

Финансовое и налоговое консультирование

- Сопровождение сделок с капиталом
- Финансовые расследования (Forensic)
- Оценка стоимости
- Привлечение финансирования
- Налоговое консультирование по практическим вопросам
- Трансфертное ценообразование
- Налоговая экспертиза
- Налоговая методология
- Консультирование по вопросам таможенного законодательства
- Структурирование сделок

Аудиторские услуги

- Обязательный аудит
- Инициативный аудит
- Бухгалтерский консалтинг
- Первое применение МСФО
- Применение МСФО общественного сектора
- Независимая инвентаризация активов и обязательств
- Автоматизация трансформации и консолидации отчетности по МСФО
- Подготовка и трансформация бухгалтерской отчетности
- Актуарные расчеты долгосрочных обязательств, пенсионных и страховых резервов

Мультивендорная экспертиза

Партнер SAP с 1996 года

- SAP Silver Partner
- 300+ реализованных ERP-проектов, в т.ч. 30+ комплексных программ трансформации
- Самая титулованная российская компания в части SAP-проектов, реализованных в CIS и EMEA

Партнер Форсайт с 2021 года

- Уровень партнерства Platinum
- Более 10 проектов, 4 собственных решения
- ТОП-3 партнер по количеству сертифицированных консультантов по продукту Форсайт.Бюджетирование

Партнер 1С с 2022 года

- 1С:Франчайзи
- 1С:Консалтинг: Партнер по бухгалтерскому консалтингу
- 1С:Консалтинг: Партнер по управленческому консалтингу
- 1С:КОРП: Кандидат в Центр компетенций

Партнер Global ERP с 2023 года

- Партнерства по направлению: Бизнес-партнер
- Более 40 консультантов, из них 90% сертифицированные
- В стадии реализации проект по созданию системы управления ресурсами предприятия на базе Global ERP для крупнейшей нефтегазовой компании

Сертификаты СМК

- ISO 9001:2015 Сертификат соответствия системе менеджмента качества
- ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015) Сертификат соответствия СМК на предоставление комплексных консалтинговых услуг в области учета и управления предприятием заказчика, с последующей автоматизацией на основе программных продуктов фирмы «1С»

Наши ключевые партнеры



Услуги и решения компании Юникон Бизнес Солюшнс



Трансформация
бизнеса и ИТ



Управление
бизнес-процессами



Корпоративные
финансы



Корпоративная аналитика
и управление данными



Операционная
деятельность

Услуги компании Юникон Бизнес Солюшнс

Трансформация бизнеса и ИТ

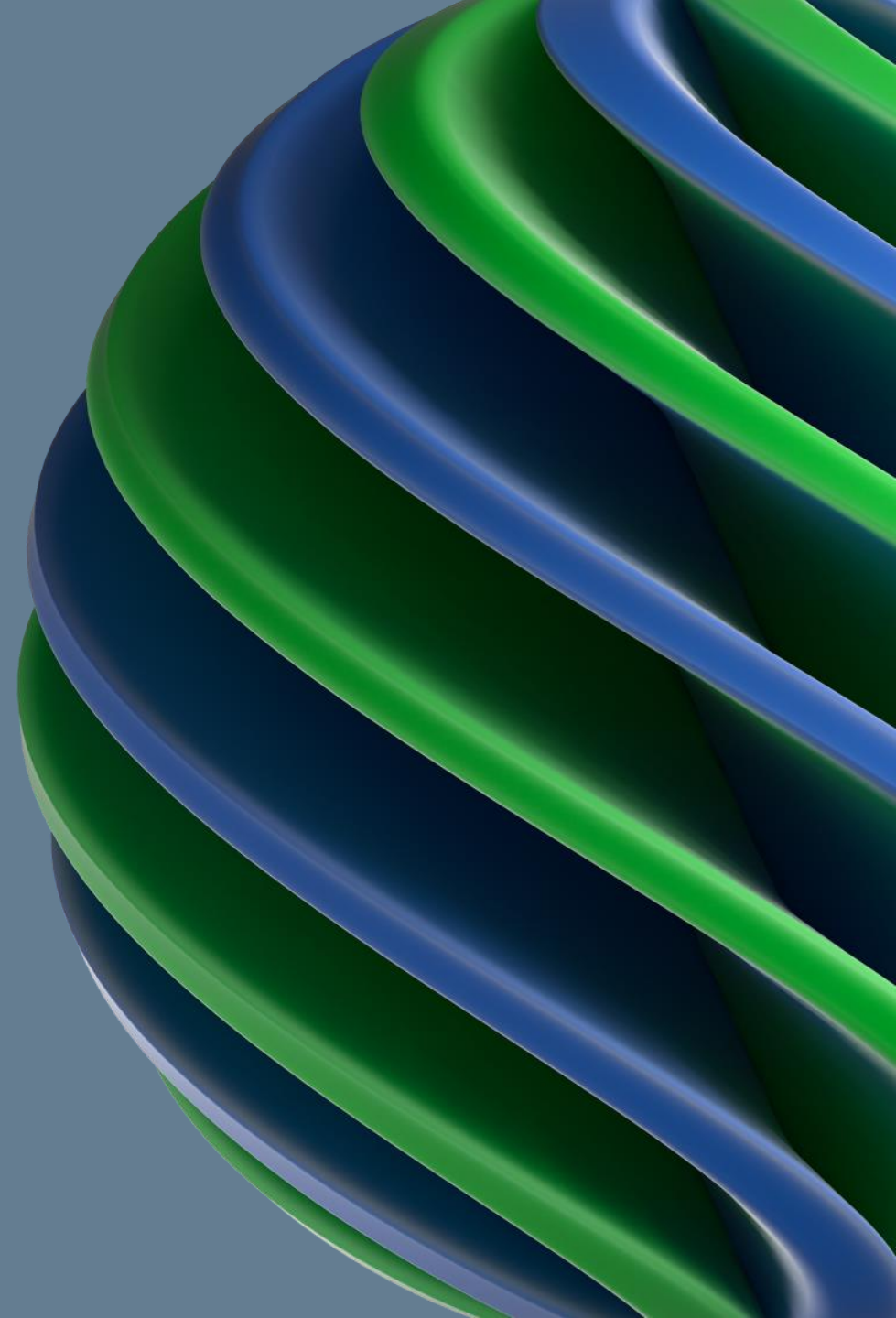
- Разработка стратегий бизнеса и дорожных карт развития
- Разработка метрик и КПЭ
- Сервисы по управлению проектами и программами проектов
- Совершенствование СВК
- Разработка стратегий и программ развития ИТ
- Сопровождение в выборе платформ и решений
- Сопровождение перехода на российское ПО и платформы
- Трансформация ИТ-функции
- Методология планирования и бюджетирования



Вернуться на страницу «Услуги и решения»



Разработка стратегий бизнеса и дорожных карт развития



Стратегия компании и дорожная карта развития



Комплексная услуга по формированию стратегии, определению ключевых целей и направлений развития компании

! Предпосылки

- Отсутствие четко определённой корпоративной стратегии.
- Разрозненность в действиях и отсутствие синергии между подразделениями, конфликты и разногласия, сложное кроссфункциональное взаимодействие, неэффективное распределение ответственности.
- Низкая адаптивность бизнеса к изменениям. Неспособность оперативно реагировать на изменения в рыночной среде из-за отсутствия согласованного представления о стратегии, сильных/слабых сторонах и возможностях компании.



Ключевые компоненты

- Формализация целей и стратегии: Определение миссии, видения и стратегических целей с учетом разносторонней оценки состояния компании и положения на рынке с применением мировых практик (BSC, Hoshin Kanri и др).
- Построение иерархии целей: Применение современных методик для структурирования целей, что позволяет выстроить последовательную систему достижения результата.
- Разработка КПЭ и метрик: построение иерархии взаимоувязанных показателей для достижения стратегических целей компании, проектирование и внедрение процессов сбора и анализа данных для их оценки, каскадирование и детализация метрик.
- Разработка дорожной карты: Составление пошагового плана достижения стратегических целей и ключевых показателей эффективности (КПЭ) с указанием этапов и контрольных точек.
- Разработка функциональных стратегий

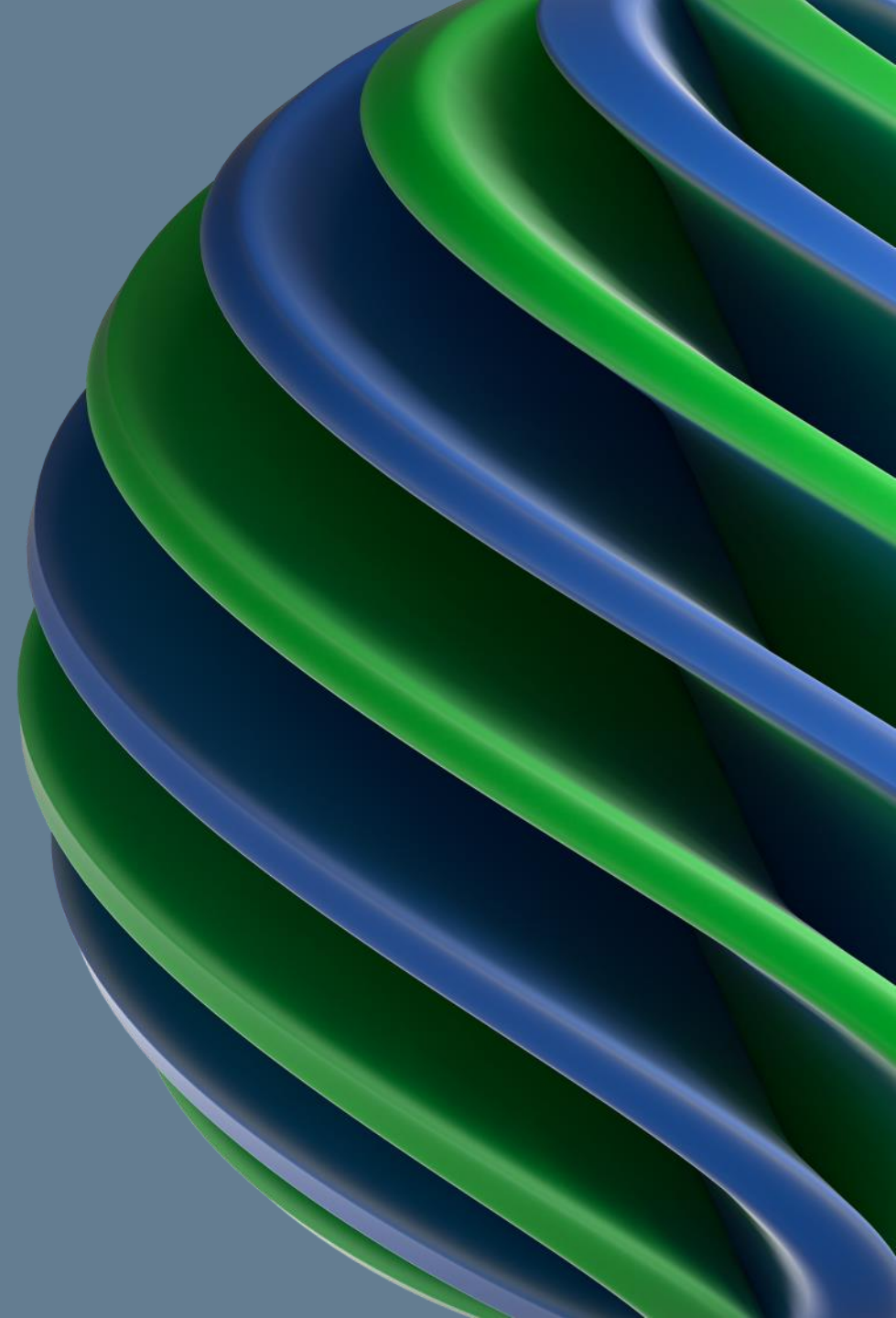


Выгоды для клиента

- Чёткое понимание стратегических направлений развития
- Согласованные между ключевыми руководителями приоритеты развития
- Необходимая основа для дальнейшего совершенствования операционных процессов
- Повышение вовлеченности сотрудников за счет распространения единого и разделяемого всеми руководителями, формализованного представления о направлениях и принципах развития компании

unicon

Разработка метрик и КПЭ



Разработка метрик и КПЭ



Комплексная услуга по разработке взаимоувязанной совокупности основных показателей деятельности компании, которая позволяет увидеть и оценить степень достижения компанией поставленных целей



Ключевые компоненты

- Диагностика текущего состояния. Оценка уровня зрелости. Определение целей и требований к системе КПЭ
- Построение системы метрик и КПЭ. Разработка иерархии целей, бизнес-процессов и взаимоувязанной иерархии КПЭ. Определение и согласование целевых значений КПЭ.
- Методологическая поддержка системы метрик и КПЭ. Определение методик, алгоритмов, источников данных, разработка паспортов показателей. Разработка НМД по сбору и согласованию показателей.
- Подготовка к автоматизации метрик и КПЭ. Определение требований к автоматизации КПЭ. Выбор системы автоматизации.
- Визуализация метрик и КПЭ. Определение требований к дэшбордам. Построение дэшбордов.
- Внедрение системы метрик и КПЭ. Планирование и проведение организационных изменений для использования метрик и КПЭ.



Выгоды для клиента

- Прозрачность и управляемость бизнеса. Система КПЭ позволяет наглядно видеть, как подразделения и сотрудники влияют на достижение стратегических целей, и вовремя реагировать на отклонения.
- Выравнивание деятельности с целями компании. Хорошо настроенные КПЭ «переводят» стратегию на язык действий: все понимают, что важно, на чём фокусироваться и как измеряется успех.
- Объективная оценка эффективности. КПЭ помогают избавиться от субъективных подходов: оценка работы базируется на данных, а не на личных впечатлениях.
- Снижение операционных потерь. Регулярный анализ КПЭ позволяет выявлять узкие места и неэффективности – и устранять их точно, а не «по ощущениям».
- Повышение вовлечённости сотрудников. Когда сотрудники видят, как их вклад измеряется и влияет на результат, это усиливает мотивацию и вовлечённость в достижение общих целей.

Разработка метрик и КПЭ

Предпосылки для формирования системы КПЭ

- наличие в компании согласованной и сбалансированной иерархии целей на разных уровнях управления.
- определенный уровень зрелости компании, наличие устойчивых бизнес-процессов.

Ошибки при проектировании и установлении КПЭ

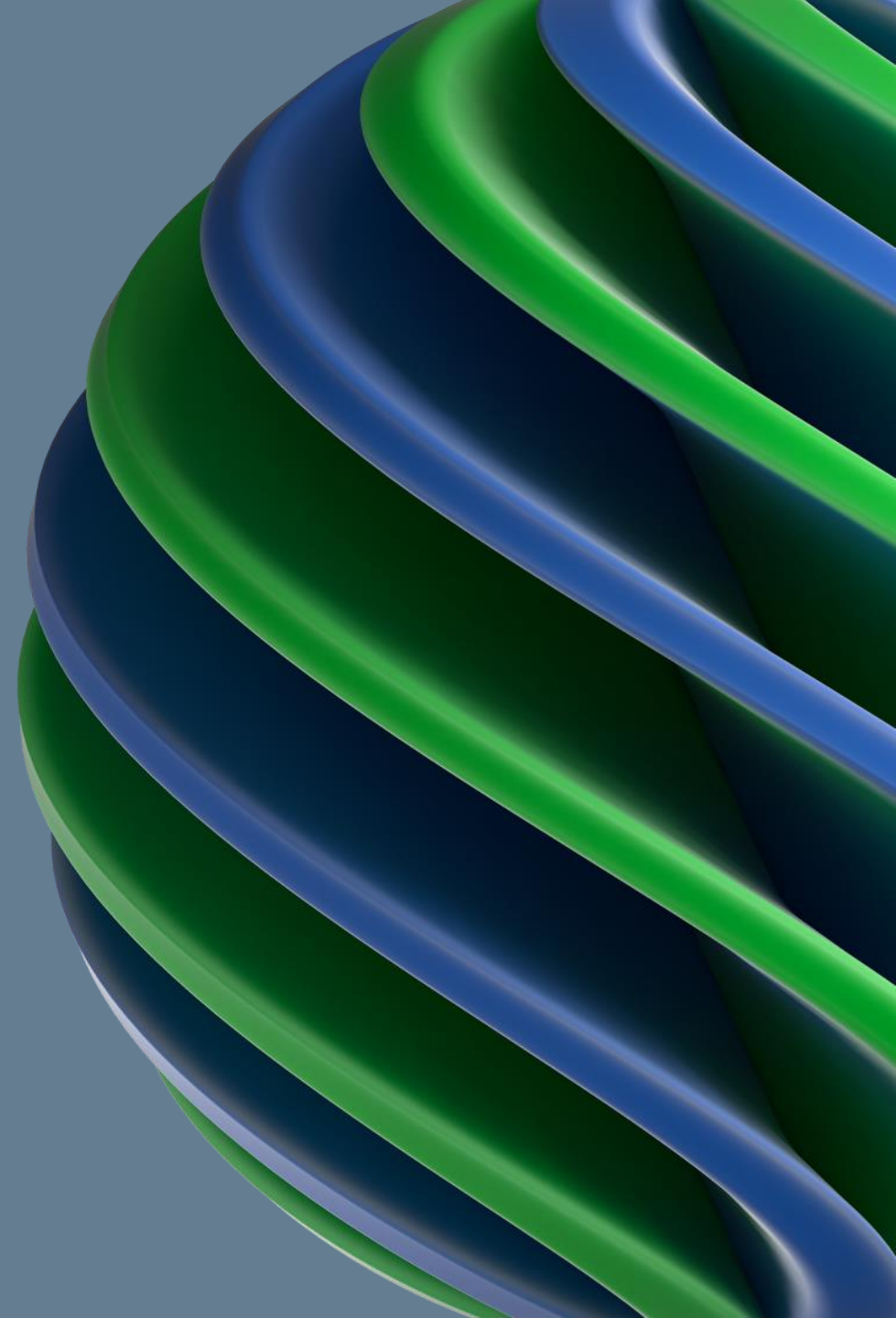
- интуитивно устанавливать показатели деятельности, без опоры на цели и бизнес-процессы;
- поручать задачи по определению КПЭ тем департаментам и отделам, деятельность которых будет в дальнейшем данными КПЭ оценена
- директивно спускать показатели сверху.

Факторы актуализации системы КПЭ в компании:

- **Изменение требований бизнес-моделей.** Повышение зрелости бизнес-модели. Повышение требований к «аналитичности» и детализации данных, представляемых руководству и информационным потокам, необходимым для поддержания бизнес-процессов в организации.
- **Появление новых функций.** Расширение и рост компании. В рамках организации бизнес-процессов на этапе формирования новых функций разрабатываются и вводятся дополнительные КПЭ. Может возникнуть необходимость пересмотра системы КПЭ.
- **Развитие существующего функционала.** Рост зрелости бизнес-процессов. В рамках функциональных вертикалей в бизнес-процессы внедряются новые шаги и элементы управления: бюджетом, контролю исполнения планов/программ и т.п. Исполнение внедряемых процедур сопровождается вводом дополнительных KPI.
- **Развитие проектной деятельности.** Для реализации действующих в компании проектов требуется получение информации в нестандартной структуре. Чем больше проектов, тем больше потребность в разработке новых KPI.

unicon

**Сервисы по управлению проектами
и программами проектов**



Сервисы по управлению проектами и программами проектов

Создание системы управления программами и проектами

- Подготовка предложений по проектно-ориентированной организационной структуре
- Разработка методологии управления
- Запуск процессов управления
- Автоматизация проектной работы на базе платформы Directum

Аудит систем управления программами и проектами

- Анализ существующих процессов управления
- Выявление основных проблемных зон
- Определение потенциальных направлений повышения эффективности за счет внедрения/совершенствования методов управления
- Формирование дорожной карты внедрения/совершенствования методов управления

Аутсорсинг управления программами и проектами

Аутсорсинг процессов/функций

Выполнение функций управления проектом: администрирование, контроль исполнения, управление рисками и т.д.

Аутсорсинг специалистов

Привлечение в проектную команду заказчика наших специалистов с требуемыми навыками и квалификацией (менеджер проекта, специалисты проектного офиса, администраторы), управление которыми осуществляется заказчиком

Эффективное управление крупными программами и проектами

Мы предлагаем



Регулярный мониторинг хода выполнения проекта по всем областям



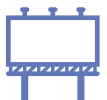
Контроль целостности и уровня реализации требований, в том числе в сравнении с эксплуатируемым решением



Оценку рисков ведения программы/проекта, рисков недостижения результата; выработка комплекса мероприятий по их устранению/снижению влияния



Поддержку системы управления программой/проектом: разработку/модификацию процедур управления, помощь в устранении «узких мест», сторонний арбитраж по спорным вопросам и др.



Формирование независимой позиции по выбору ПО, архитектурным вопросам, вопросам управления проектом, а также проблемам на стороне заказчика и подрядчика



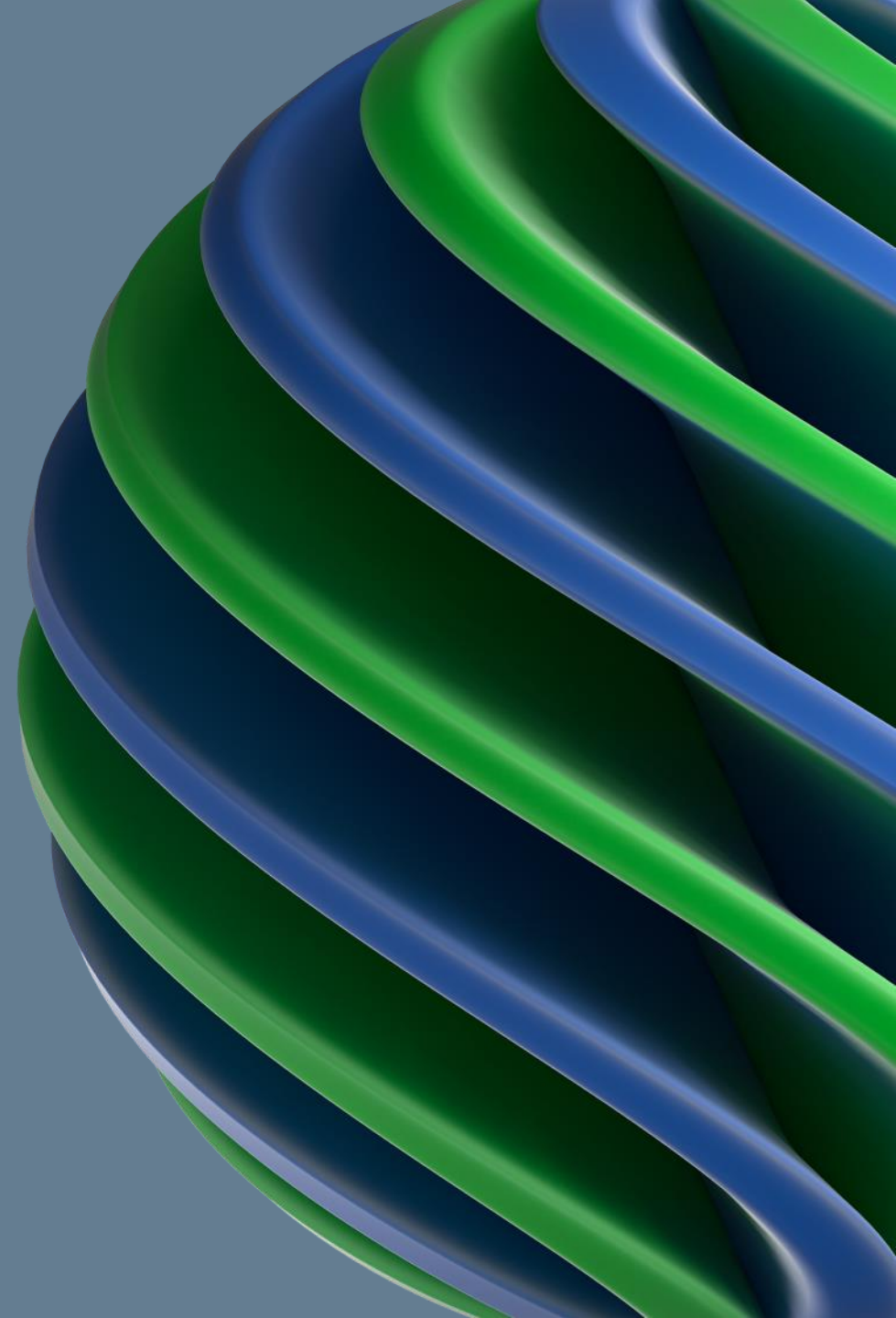
Методологическую и консультативную поддержку в процессе реализации организационных изменений

Почему нас выбирают

- Экспертиза в управлении проектами и опыт практической реализации крупных проектов трансформации, отмеченных международными наградами
- Мультивендорный подход без интереса к продвижению какого-либо ПО при высоком уровне архитектурной экспертизы во всех ключевых платформах
- Обеспечение ведения программы/проекта по методологиям крупнейших мировых вендоров, рекомендуемой для крупных компаний
- Недопущение нарушений целостности реализации в новой системе функционально-технических требований и появления «упрощений», ведущих к снижению эффективности ИТ-решения в поддержке задач управления
- Наличие объективной оценки третьей стороны по спорным вопросам
- Арбитраж между представителями функционального заказчика проектной команды заказчика и подрядчика

unicon

Совершенствование СВК



Совершенствование СВК

Мы предлагаем

Разработку и развитие методологии СВК

- Карта бизнес-процессов
- Матрица рисков и контрольных процедур
- Матрица тестирования контрольных процедур
- Карта ключевых индикаторов риска (КИР)
- Порядок реагирования на возникновение КИР
- Форматы и правила проведения самооценки СВК
- Альбом форм отчетности по СВК
- Методико-регламентирующие документы

Сопровождение подготовки к проекту по цифровизации СВК

- Разработка технического задания
- Оценка возможностей вендоров
- Дорожная карта по развитию СВК

Внедрение комплексной СВК или отдельных ее элементов

- Автоматизация бизнес-процесса СВК
- Настройка автоматических контрольных процедур
- Блокировка некорректных операций
- Контроль действий пользователей
- Ведение статистики по инцидентам, КИР и результатам КП
- Отчетность и дашборды по СВК
- Интеграция СВК с корпоративной архитектурой, ИТ-системами и системой управления рисками
- Поддержка управления изменениями

Почему нас выбирают

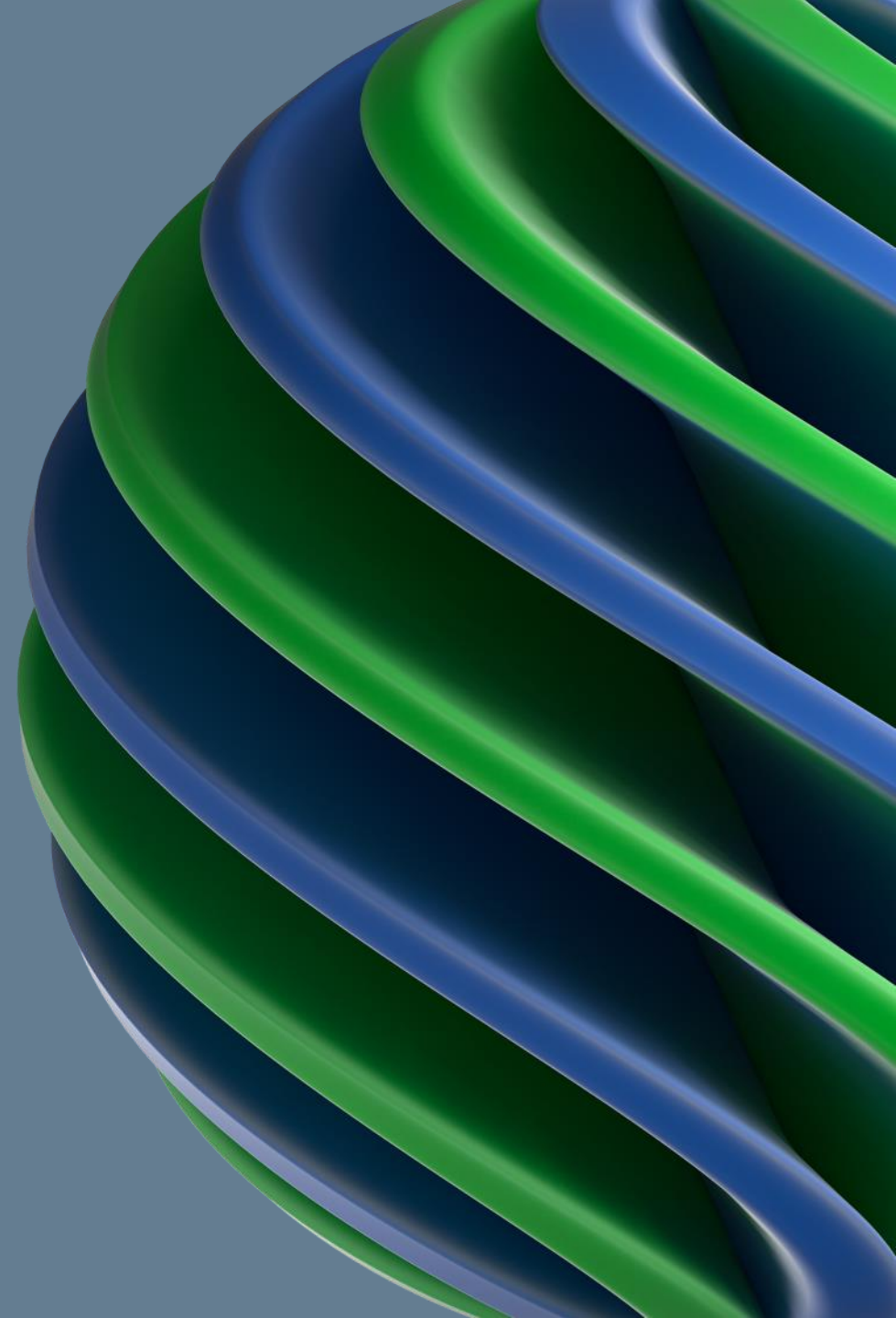
- Экспертиза в области различных операционных и финансовых процессов
- Возможность предоставлять методологическую основу и практические инструменты для внедрения и масштабирования системы внутреннего контроля
- Опыт разработки и автоматизации контрольных процедур с учетом особенностей бизнеса
- Большой опыт интеграции СВК и ИТ-систем

Эффекты от внедрения

- Повышение надежности и предсказуемости бизнес-процессов
- Снижение операционных, финансовых и комплаенс-рисков
- Соответствие требованиям внутренних и внешних аудиторов
- Прозрачность операций и ответственность на уровне подразделений
- Готовность к цифровой трансформации
- Усиление доверия со стороны акционеров, инвесторов и регулирующих органов

unicon

Разработка стратегий и программ
развития ИТ



Разработка стратегий и программ развития ИТ



- Ключевой инструмент для выстраивания технологической устойчивости и поддержки бизнес-целей компаний в условиях высокой конкуренции и технологических сдвигов
- Мы оказываем услуги в этой области с учетом специфики отраслей, где критически важны надежность, масштабируемость и скорость изменений: вертикально-интегрированные холдинги, металлургия, нефтегазовая промышленность, ритейл, банковский сектор и др.
- Разрабатываемые стратегии и программы ИТ учитывают реальные ограничения и возможности компании, а также формируют базу для внедрения передовых технологий, цифровой трансформации и импортозамещения



Предпосылки разработки стратегий и программ развития ИТ

- Фрагментированная ИТ-архитектура
- Устаревшие или неинтегрированные системы
- Отсутствие единого направления развития ИТ в рамках холдинга или группы компаний
- Необходимость выстраивания ИТ в логике бизнес-стратегии
- Необходимость импортозамещения и соответствия новым регуляторным требованиям
- Низкая управляемость затратами на ИТ



Выгоды для клиента

- Единое и согласованное направление развития ИТ
- Повышение отдачи от ИТ-инвестиций
- Снижение операционных и технологических рисков
- Ускорение реализации цифровых инициатив и перехода к современным платформам
- Повышение управляемости ИТ-функцией на уровне группы компаний



Ключевые компоненты

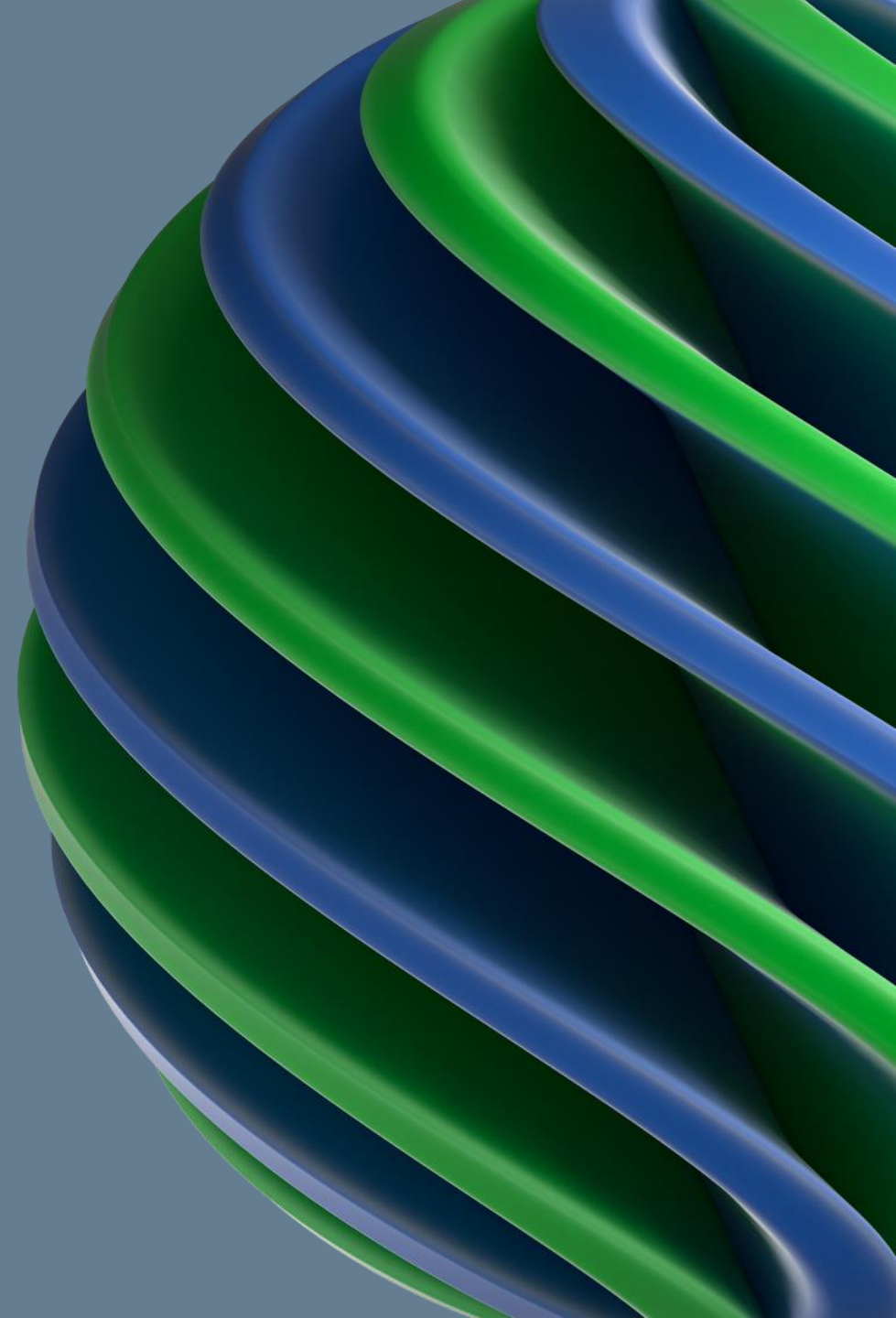
- Аудит текущего ИТ-ландшафта и моделей управления ИТ
- Определение и формализация бизнес-целей, функциональных стратегий с учетом требований к развитию, импортонезависимости и требований регуляторов
- Формирование целевой архитектуры (приложения, инфраструктура, данные)
- Разработка программы цифровой трансформации и разработка дорожных карт
- Формирование предложений по развитию моделей управления ИТ, в том числе по развитию компетенций, сервисной модели и корпоративной архитектуры



Мы обеспечиваем не только стратегическое проектирование, но и практическую реализацию. В результате компания получает не декларативную стратегию, а практичный, согласованный и реализуемый план модернизации ИТ с привязкой к реальным целям бизнеса и возможностям организации.

unicon

Сопровождение в выборе платформ
и решений



Сопровождение в выборе платформ и решений



- Профессиональная помощь компаниям в принятии обоснованных технологических решений, определяющих устойчивость, масштабируемость и эффективность ИТ-ландшафта на горизонте нескольких лет
- Услуга ориентирована на компании, находящиеся в стадии цифровой трансформации, модернизации ключевых ИТ-систем, перехода от устаревших решений или выстраивания новых ИТ-функций в рамках повышения зрелости управления бизнес-процессами или импортозамещения

! Предпосылки

- Запуск программ трансформации ИТ
- Необходимость импортозамещения ИТ-систем
- Необходимость замены устаревших ИТ-платформы
- Потребность в независимой, в том числе от вендоров, экспертизе



Выгоды для клиента

- Объективный выбор решения, соответствующего задачам бизнеса
- Повышение эффективности инвестиций в развитие ИТ
- Ускорение процесса выбора платформы, решения, вендора при обеспечении управляемости и соответствия бизнес-требованиям
- Снижение зависимости от отдельных вендоров и поставщиков



Ключевые компоненты

- Определение подхода и организация процесса выбора
- Сбор и верификация требований бизнеса и ИТ
- Разработка критериев выбора (функциональных, технических, экономических, рисковых)
- Предварительный анализ рынка и формирование long list/short list вендоров
- Организация взаимодействия с вендорами
- Организация демонстраций и тестирований (функциональных, нагрузочных, ИБ и пр.)
- Оценка соответствия предложенных вендорами решений требованиям заказчика (scoring)
- Оценка совокупной стоимости владения (ТСО)
- Формирование предложений по выбору ПО на основании проведенного анализа
- Формирование и сопровождение программы перехода на выбранное ПО.



Наше преимущество – в методичном подходе, отраслевой экспертизе, способности выстраивать прозрачный процесс выбора и защищать его перед стейкхолдерами и регуляторами. Мы не зависим от вендоров, обеспечивая объективный и прагматичный выбор, исходя из целей бизнеса, отраслевых особенностей и ограничений клиента.

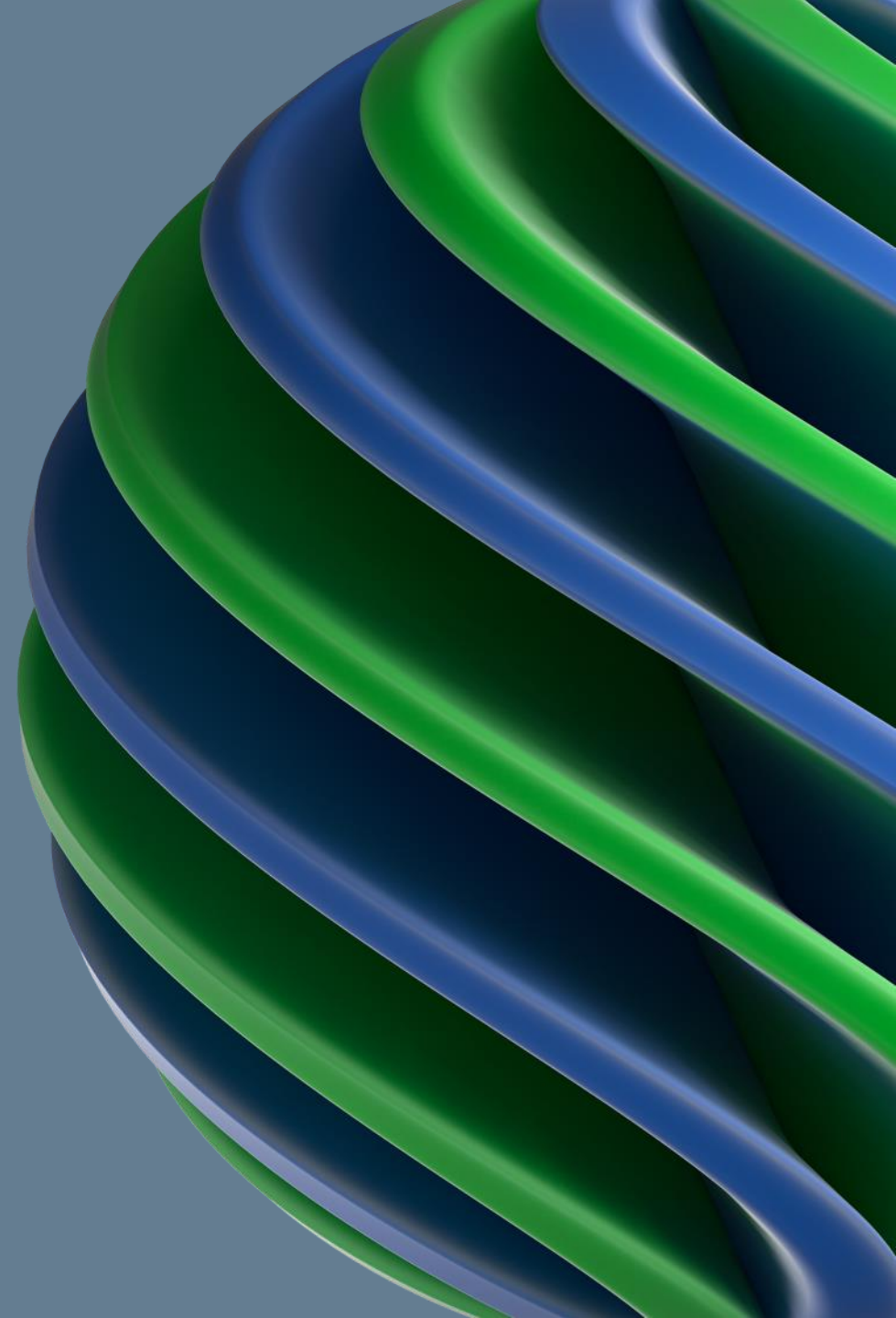
Итогом становится не просто рекомендация по платформе, а пакет принятия решений – с обоснованием, расчетами, документацией и дорожной картой – который компания может уверенно использовать для внедрения платформы, минимизируя технологические и организационные риски.



unicon



Сопровождение перехода на российское
ПО и платформы



Переход на российское ПО как часть долгосрочной стратегии бизнеса



Ключевой элемент долгосрочной стратегии, направленной на достижение технологической независимости и устойчивости бизнеса. Трансформация рынка программного обеспечения и снижение доступности зарубежных решений стимулируют компании к переходу на российские платформы



Предпосылки

- Необходимость сохранения архитектурной целостности и функционального покрытия при переходе на новые платформы
- Прекращение поставок, обновлений и технической поддержки со стороны иностранных вендоров
- Необходимость выполнения требований регулирующих органов в части импортозамещения
- Риск потери управляемости при замене систем, обеспечивающих критические бизнес-процессы
- Отсутствие зрелых проектных методологий (сопоставимых с Accelerated SAP) у ряда поставщиков российских решений
- Ограниченность кадровых ресурсов с опытом внедрения сложных и высоконагруженных ИТ-систем на отечественных платформах



Ключевые компоненты

- Аудит текущего состояния ИТ-ландшафта и бизнес-процессов
- Формирование функционально-технических требований и целевой архитектуры
- Подготовка дорожной карты перехода, включая транзитные архитектуры при необходимости
- Разработка и адаптация методологии управления конфигурацией КИС.
- Выбор и независимая оценка отечественных решений (мультивендорный подход: Global ERP, 1С, Форсайт, Юниверс и др.)
- Разработка и адаптация систем с учетом интеграций, миграции данных и сквозных процессов
- Настройка, тестирование и ввод в промышленную эксплуатацию
- Организация обучения пользователей, разработка инструкций и обучающих материалов



Выгоды для клиента

- Обеспечение технологической устойчивости и независимости от зарубежных поставщиков
- Сохранение или улучшение бизнес-функциональности при переходе
- Снижение совокупной стоимости владения системами
- Сокращение сроков и рисков внедрения за счет применения проверенных методологий и опыта крупных проектов
- Прозрачность управления проектом и предсказуемость бюджета
- Минимизация рисков разрыва сквозных бизнес-процессов и потери данных

Экспертный подход - залог надежного и эффективного перехода



Наш подход сочетает архитектурную экспертизу, проверенные методологии и опыт внедрения крупных ИТ-программ, позволяя пройти весь путь — от анализа текущего ландшафта до ввода нового решения в эксплуатацию — с контролем рисков и сохранением непрерывности работы бизнеса



Риски при переходе на российское ПО

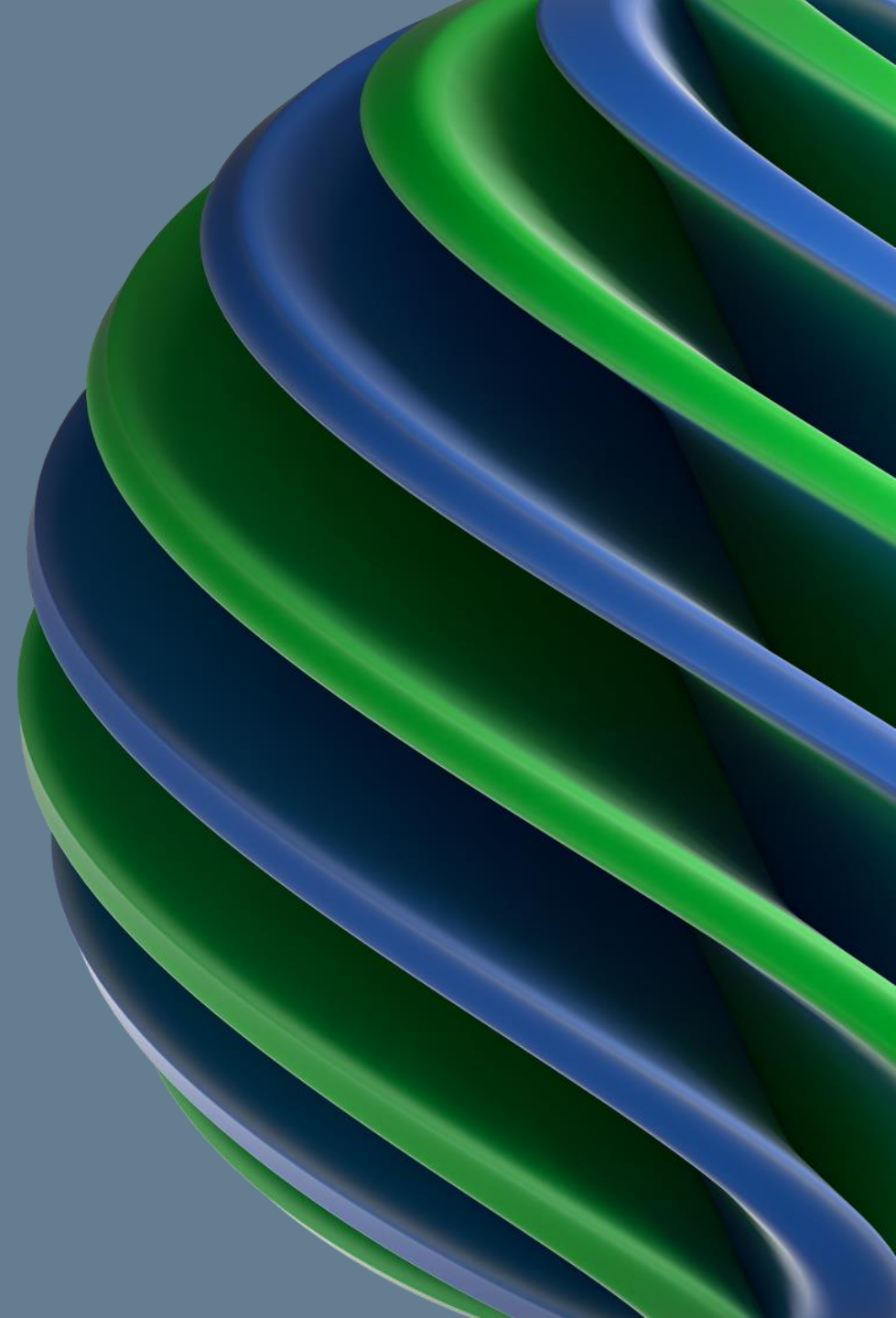
- Замена систем без учета целостности сквозных процессов
- Недооценка объема миграции данных и усилий по интеграции
- Отсутствие или слабая проработка транзитной архитектуры
- Выбор решений с ограниченным функционалом под задачи крупного бизнеса
- Упрощения, снижающие управленческий и аналитический потенциал системы
- Применение методик, не соответствующих масштабу и сложности проекта
- Нехватка квалифицированных специалистов и менеджеров проекта



Факторы успеха

- Проведение всесторонней диагностики текущего ИТ-ландшафта и бизнес-процессов
- Наличие целевой архитектуры и обоснованной дорожной карты перехода
- Использование зрелых проектных методологий, адаптированных под российские платформы
- Участие опытной мультидисциплинарной команды (архитекторы, аналитики, интеграторы)
- Обеспечение архитектурной и организационной целостности изменений
- Платформенная независимость при выборе решений
- Четкое управление рисками и изменениями в рамках программы

Трансформация ИТ-функции



Трансформация ИТ-функции



Комплекс преобразований, направленных на повышение стратегической значимости ИТ, рост операционной эффективности и выстраивание ИТ как полноценного драйвера бизнес-изменений. Услуга актуальна для компаний, находящихся в стадии активного роста, реструктуризации, перехода к цифровой модели управления или стремящихся повысить управляемость и прозрачность ИТ процессов

! Предпосылки трансформации ИТ- функции

- Несоответствие структуры ИТ текущим задачам бизнеса
- Низкая скорость реагирования ИТ на бизнес-запросы
- Разрозненные команды и системы управления ИТ
- Отсутствие сервисного подхода
- Рост затрат на ИТ при отсутствии прозрачности и контроля
- Запуск цифровых программ, требующих зрелой ИТ-функции



Выгоды для клиента

- Повышение управляемости, прозрачности и результативности ИТ-функции
- Снижение избыточных затрат и дублирования функций
- Улучшение качества ИТ-услуг и скорости их предоставления
- Повышение удовлетворенности внутренних заказчиков
- Готовность к цифровым инициативам и масштабируемость ИТ-поддержки бизнеса



Ключевые компоненты

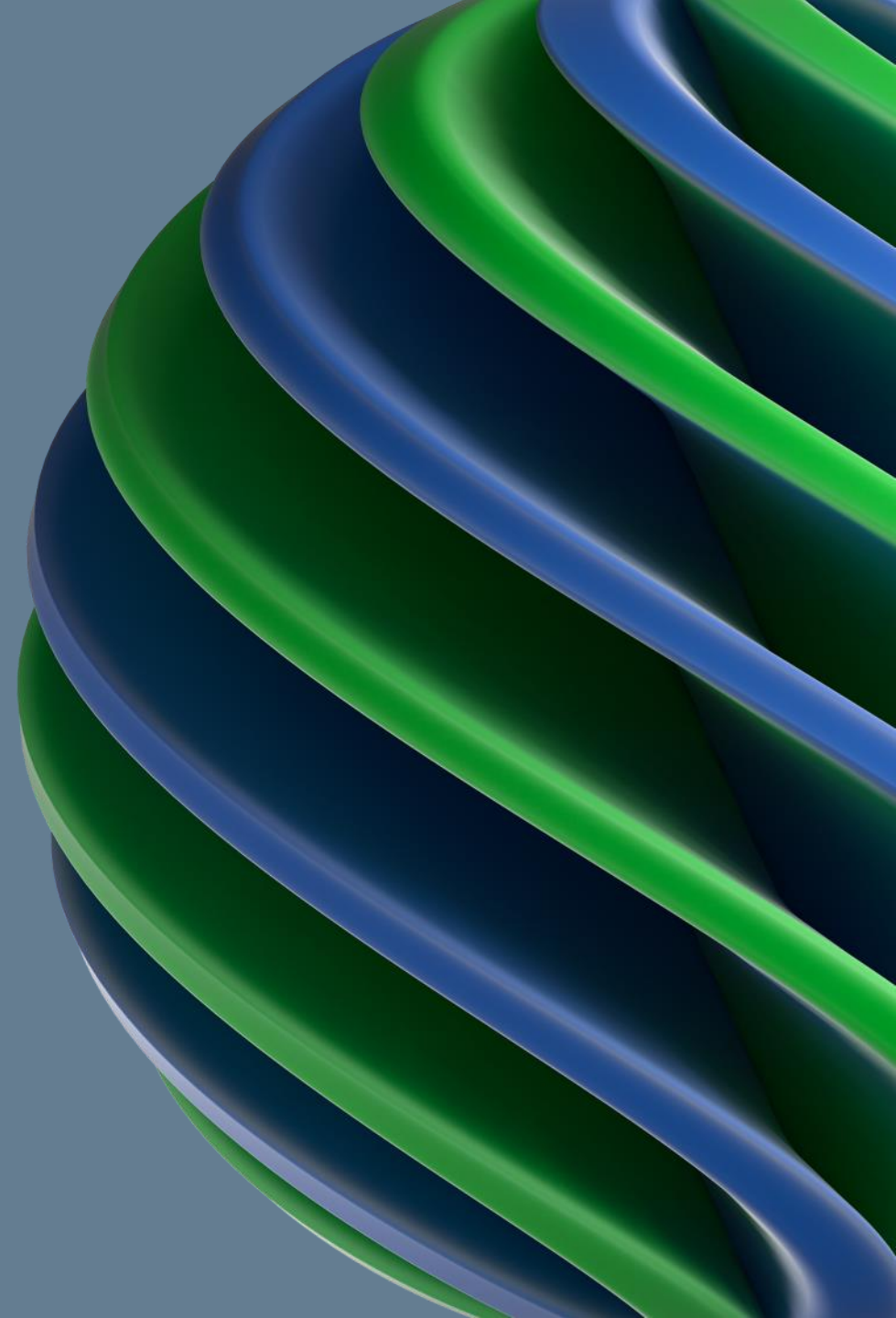
- Аудит текущей модели ИТ-управления и организационной структуры
- Разработка целевой модели ИТ-функции: процессы, роли, сервисы, показатели
- Формирование целевой ИТ-организации (включая роли CIO, CDO, CTO, архитектора, владельцев сервисов и продуктов)
- Внедрение сервисной модели и каталогов услуг
- Выстраивание механизмов управления спросом, приоритизации и контроля ИТ-инвестиций
- Настройка взаимодействия с бизнесом, проектным офисом, безопасностью и внешними подрядчиками



Мы обладаем практическим опытом в трансформации ИТ-функций в сложных, матричных, территориально распределенных организациях, включая выстраивание ИТ как центра компетенций и внутреннего провайдера сервисов. В результате трансформации ИТ превращается из вспомогательной функции в эффективный внутренний сервис, ориентированный на результат и синхронизированный с бизнес-стратегией компании.

unicon

Методология планирования и бюджетирования



Комплексная методология планирования и бюджетирования

Предпосылки



- Высокая трудоемкость сбора, анализа и обоснования бюджетов и их исполнения в связи
 - с недостаточной прозрачности плановых и фактически данных
 - наличием разнородных подходов к бюджетированию в компаниях группы
 - быстрым развитием бизнеса
- Необходимость автоматизации / цифровой трансформации S&OP, бюджетирования, консолидации, формирования управленческой отчетности

Мы предлагаем

Разработку, оптимизацию и формализацию методологии

- разных уровней S&OP планирования и бюджетирования (оперативное, годовое, скользящее, среднесрочное) и их взаимосвязи
- моделирования финансово-экономических показателей
- калькуляции плановой себестоимости
- сверки ВГО (правила сверки и урегулирования, протоколы, матрицы)
- бюджетной консолидации (элиминация ВГО, расчет НРП, корректировки, варианты консолидации)
- сбора управленческой отчетности
- факторного анализа
- консолидированной управленческой отчетности

Результаты проекта

- Единая модель данных/план счетов - набор бюджетных справочников и классификаторов, необходимых для планирования и сбора факта
- Пакет альбомов форм и отчетности с описанием алгоритмов и правил заполнения
- Пакет шаблонов сбора фактически данных с указанием источников
- Excel-модели для планирования и формирования отчетности
- Методико-регламентирующие документы по планированию и бюджетированию (стандарты, методики, положения, регламенты)
- Формализованные бизнес, пользовательские и функциональные требования (реестры требований, технические задания)

Выгоды

- Стандартизированные правила планирования и формирования отчетности с учетом особенностей бизнеса - создание основы для снижения трудоемкости и повышения скорости формирования планов и прогнозов
- Укрепление финансовой дисциплины, повышение персональной ответственности менеджеров за результаты бюджетного планирования
- Четкое понимание целей и задач по потенциальной автоматизации. Готовность к быстрому внедрению

Услуги компании Юникон Бизнес Солюшнс

Управление бизнес-процессами

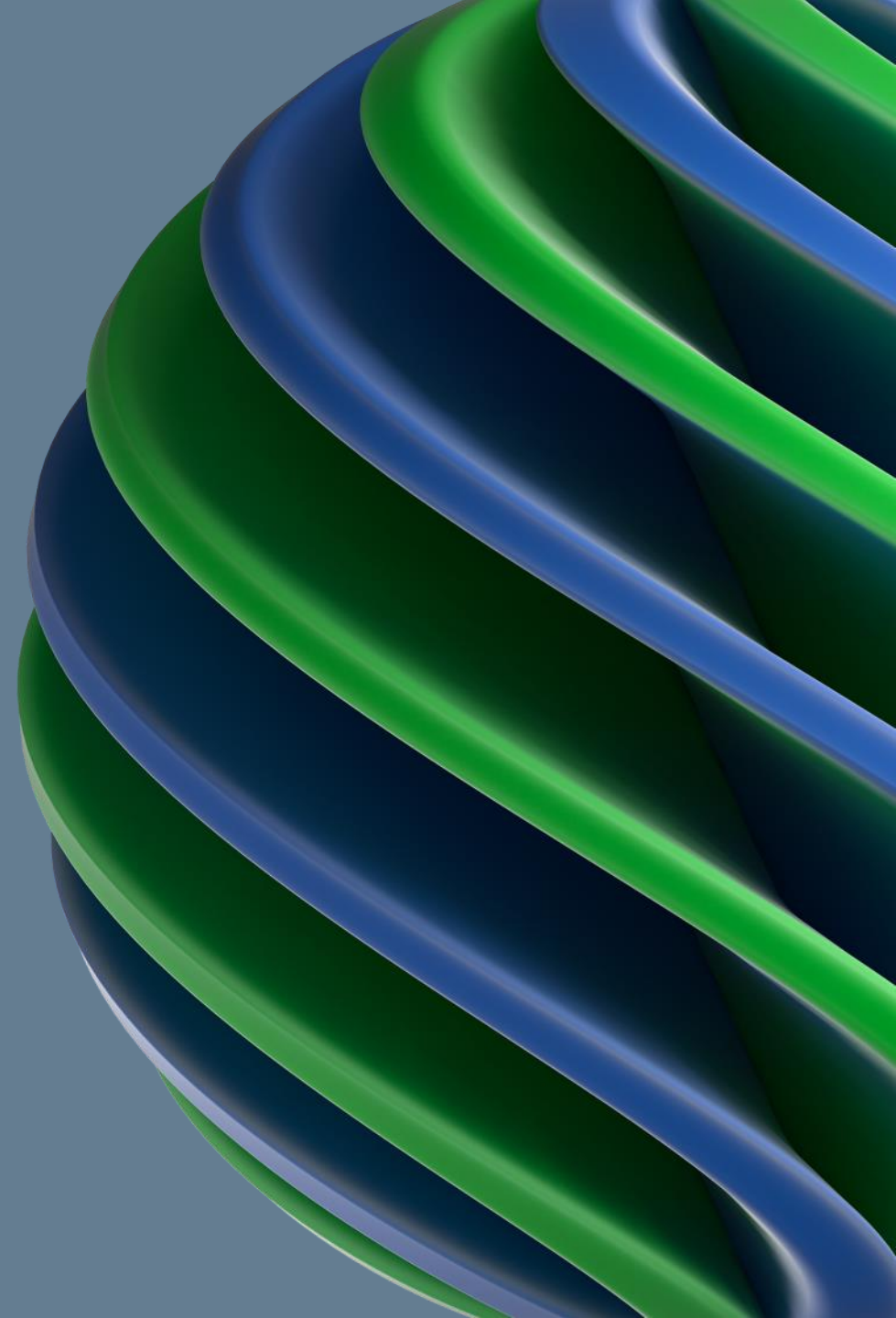
- Диагностика и анализ текущих бизнес-процессов
- Проектирование и реинжиниринг целевых бизнес-процессов
- Внедрение инструментов управления БП и создание процессного офиса
- Подготовка бизнес-процессов к автоматизации и цифровой трансформации
- Управление изменениями и сопровождение трансформации бизнес-процессов



Вернуться на страницу «Услуги и решения»

unicon

Диагностика и анализ текущих
бизнес-процессов



Диагностика и анализ текущих бизнес-процессов



Услуга по всестороннему аудиту существующих процессов, выявлению и анализу узких мест и дефицитов, а также формированию рекомендаций по их оптимизации на основе лучших мировых практик



Предпосылки

- Быстрый рост компании сопровождается трудностями в распределении ответственности, результат - неэффективное распределение ролей и отсутствие прозрачности процессов.
- Наличие дублирующихся операций, потери времени и ресурсов на исправление ошибок.
- Отсутствие документированных и стандартизированных процессов.
- Отсутствие единой методики для оценки и развития процессов



Ключевые компоненты

- **Диагностика текущих процессов:** Выявление проблемных зон, узких мест и дублирования функций. Оценка распределения ролей и ответственности и необходимости оптимизации процессов. Разработка детальных рекомендаций по совершенствованию БП.
- **Оценка зрелости текущих процессов:** Анализ и формирование карты зрелости процессов с применением общепризнанных методик (CMMI, Gartner и др.) в зависимости от целей и объекта оценки. Разработка детальных рекомендаций по совершенствованию БП.
- **Формирование дорожной карты изменений:** Постановка приоритетов для дальнейшей трансформации процессов, определение сроков и ответственных за реализацию изменений.

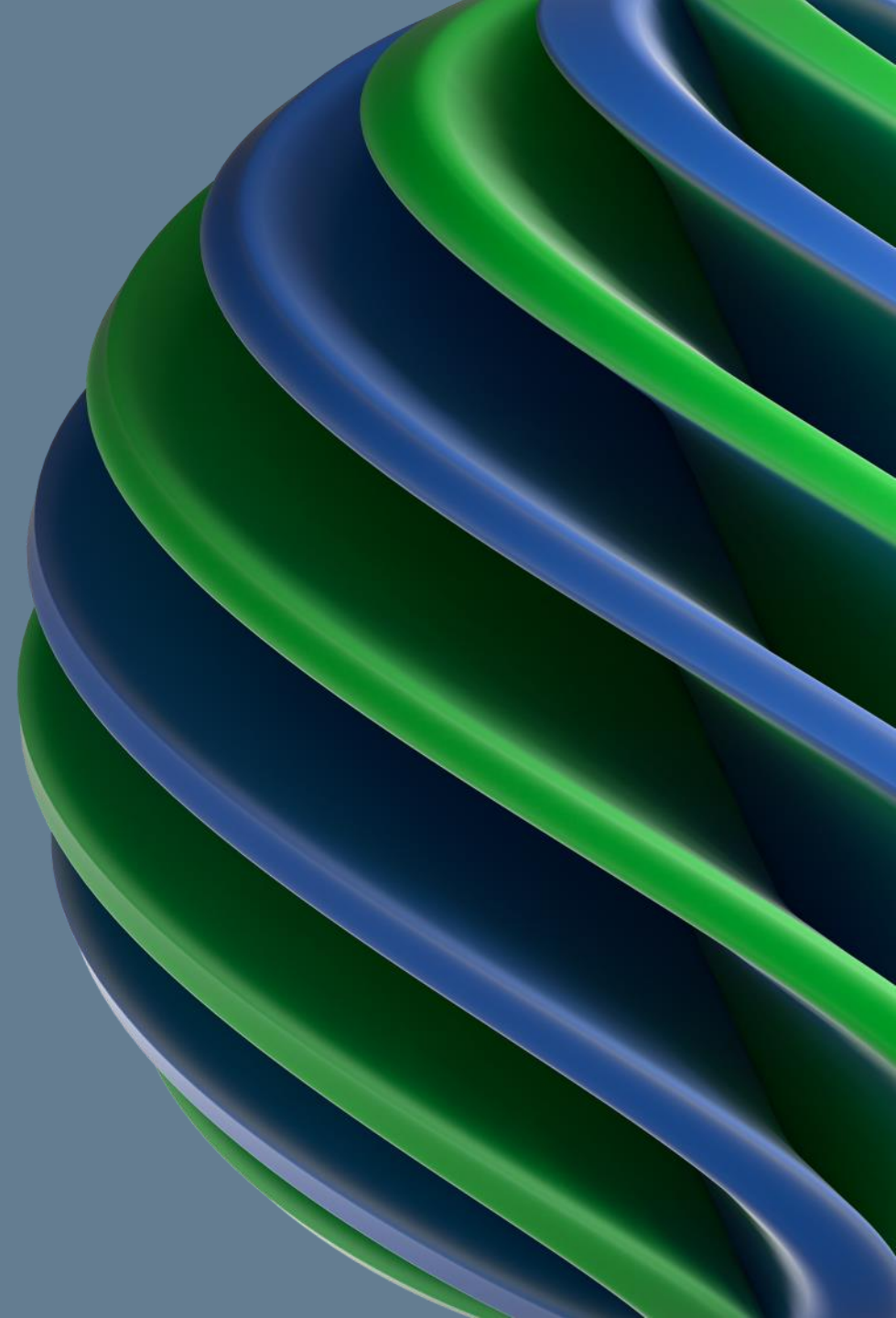


Выгоды для клиента

- Объективная оценка текущего состояния процессов
- Четкое понимание направлений для оптимизации процессов
- Подготовка базы для дальнейших проектов по реинжинирингу процессов

unicon

Проектирование и реинжиниринг
целевых бизнес-процессов



Реинжиниринг текущих и проектирование целевых бизнес-процессов



Проектирование и подготовка к внедрению целевых бизнес-процессов, отвечающих современным требованиям и мировым стандартам (SCOR, BPM, Lean, Six Sigma и др.), с целью повышения их эффективности и соответствия целям компании



Ключевые компоненты

- **Построение иерархии бизнес-процессов:** Выделение процессов верхнего уровня и идентификация сквозных и кросс-функциональных процессов. Определение критериев и рекомендаций по выявлению владельцев бизнес-процессов, в том числе сквозных.
- **Проектирование целевых процессов:** Моделирование процессов с оптимизацией бизнес-логики, устранением выявленных недостатков. Анализ и включение требований владельцев БП. Визуализация и документирование целевых процессов с использованием стандартных нотаций.
- **Разработка показателей процессов:** Моделирование системы показателей для оценки зрелости и эффективности процессов. Определение владельцев, алгоритмов расчетов, рекомендации по целевым значениям.
- **Анализ и перераспределение зон ответственности:** Анализ и разработка ролевой модели, структурирование распределения ролей и полномочий на основании одной или нескольких стандартных методик (RACI, DACI, RACSI и др.) в зависимости от целей.
- **Формирование кросс-функциональных управленческих структур:** Разработка концепции управления, иерархии, принципов взаимодействия и принятия решений, определение ответственности и полномочий для надпроцессных кросс-функциональных управленческих механизмов и структур.
- **Проведение обучения:** Обучение сотрудников новым принципам управления процессами.

Реинжиниринг текущих и проектирование целевых бизнес-процессов

! Предпосылки

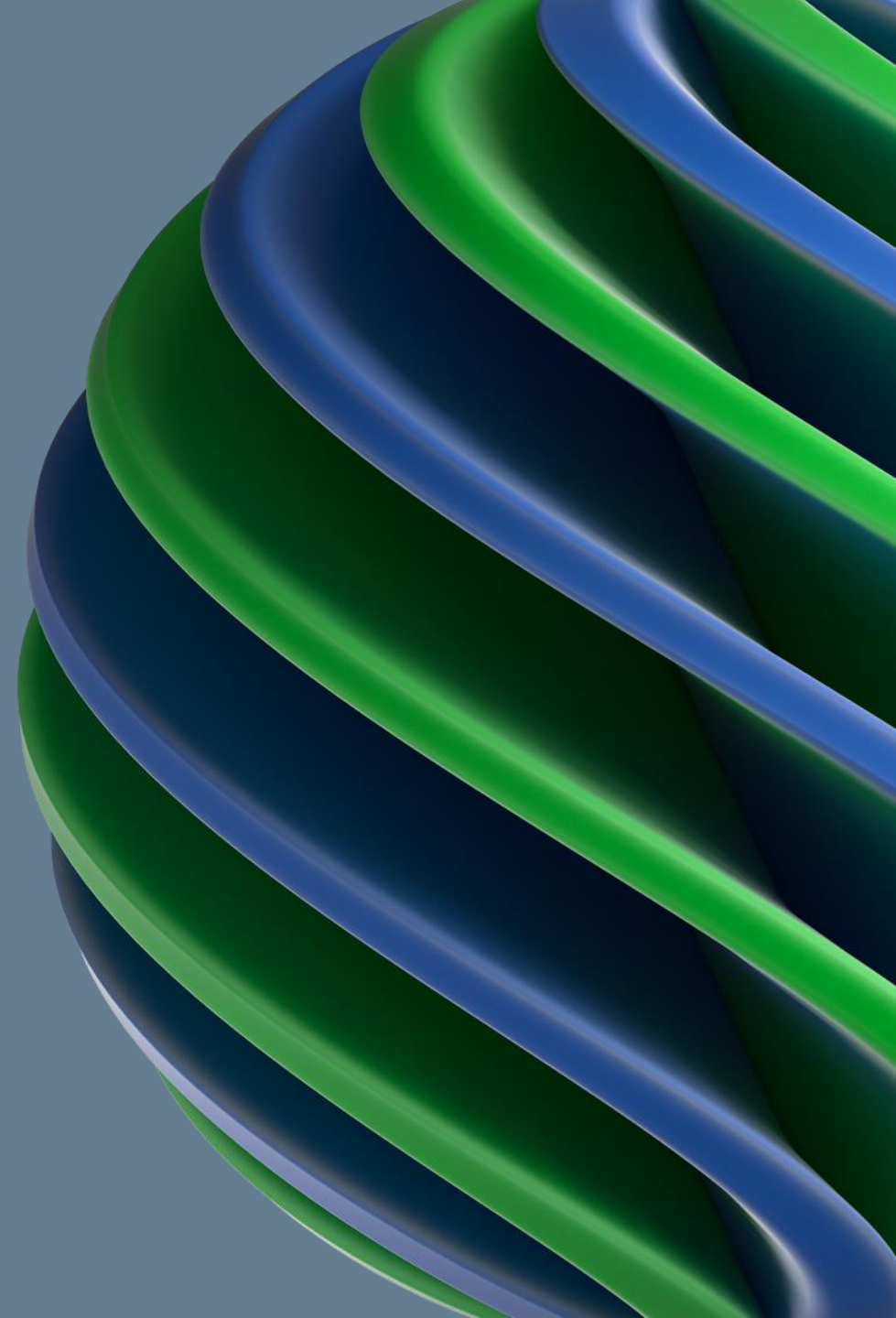
- Существующие процессы не отвечают требованиям компании, ее целям, и нуждаются в обновлении. Есть сложности в достижении операционной эффективности.
- Сложности в кроссфункциональном взаимодействии.
- Снижение или потеря управляемости процессов. Длительные циклы выполнения операций и рост затрат, усугубляемые недостаточной прозрачностью процессов, нечетким распределением ответственности и отсутствием у руководства и участников процесса ясного представления о последовательности выполнения операций
- Низкая гибкость процессов, затрудняющая инновации и изменения на фоне растущих требований к адаптации бизнес-процессов к новым технологиям и рыночным условиям.



Выгоды для клиента

- **Сокращение** времени протекания процессов.
- **Повышение эффективности** взаимодействия между подразделениями.
- **Повышение прозрачности** и контроля, возможность лучше отслеживать выполнение задач, выявлять проблемы и оперативно реагировать на отклонения.
- **Оптимизация затрат:** устранение дублирования функций и неэффективных операций снижает операционные издержки и позволяет рационально распределять ресурсы.
- **Развитие гибкости** и адаптивности.
- **Ускорение внедрения инноваций.** Стандартизация и оптимизация бизнес-процессов создают благоприятную основу для внедрения новых технологий и методик, ускоряя инновационные проекты.
- **Улучшение качества продуктов и услуг.** Процессное проектирование помогает обеспечить стабильное качество за счет системного контроля и постоянного совершенствования.
- **Повышение вовлеченности сотрудников.** Четкое распределение ролей и ответственности способствует лучшему взаимодействию между подразделениями и формированию корпоративной культуры непрерывного улучшения.

Внедрение инструментов управления БП и создание процессного офиса



Внедрение инструментов управления БП и создание процессного офиса



Услуга по выбору, внедрению и адаптации инструментов для моделирования и управления бизнес-процессами, а также помощь в создании специализированного подразделения - процессного офиса, который обеспечивает постоянное развитие и контроль за процессами



Ключевые компоненты

- **Выбор и внедрение BPM-систем:** Анализ требований компании к BPM системе, анализ рынка и подбор оптимальных решений (например, SILA Union, Business-studio) с учетом специфики компании.
- **Формирование соглашения о моделировании:** Разработка стандартов и правил документирования и моделирования процессов.
- **Аудит текущей системы моделирования.** Комплексный анализ существующей системы документирования и управления бизнес-процессами, в том числе оценка текущей документации и методологий, соглашения о моделировании и практик его применения, выявление узких мест, разработка рекомендаций и плана по их применению.
- **Создание процессного офиса:** Выбор формата работы (централизованный, децентрализованный, гибридный), разработка регламентов и методологий, рекомендации по формированию команды и распределению ролей. Организация и обучение команды для постоянного сопровождения и развития BPM.
- **Регламентация процессов:** Разработка нормативной базы для управления и мониторинга процессов.
- **Переход на отечественные BPM системы.** Импортозамещение ARIS. Полный перенос функционала, включая инструменты формирования нормативной документации и отчётов, инструменты анализа, интеграции и пр. Реализация дополнительного функционала, исходя из потребностей бизнеса.
- **Построение цифрового двойника.** Формирование цифровой модели компании, описанной в графическом, текстовом и табличном виде, которая отражает как функционирует и развивается организация в различных разрезах: бизнес-процессы, оргструктура, ИТ-архитектура, ресурсы, справочники, цели, показатели и др.

Внедрение инструментов управления БП и создание процессного офиса

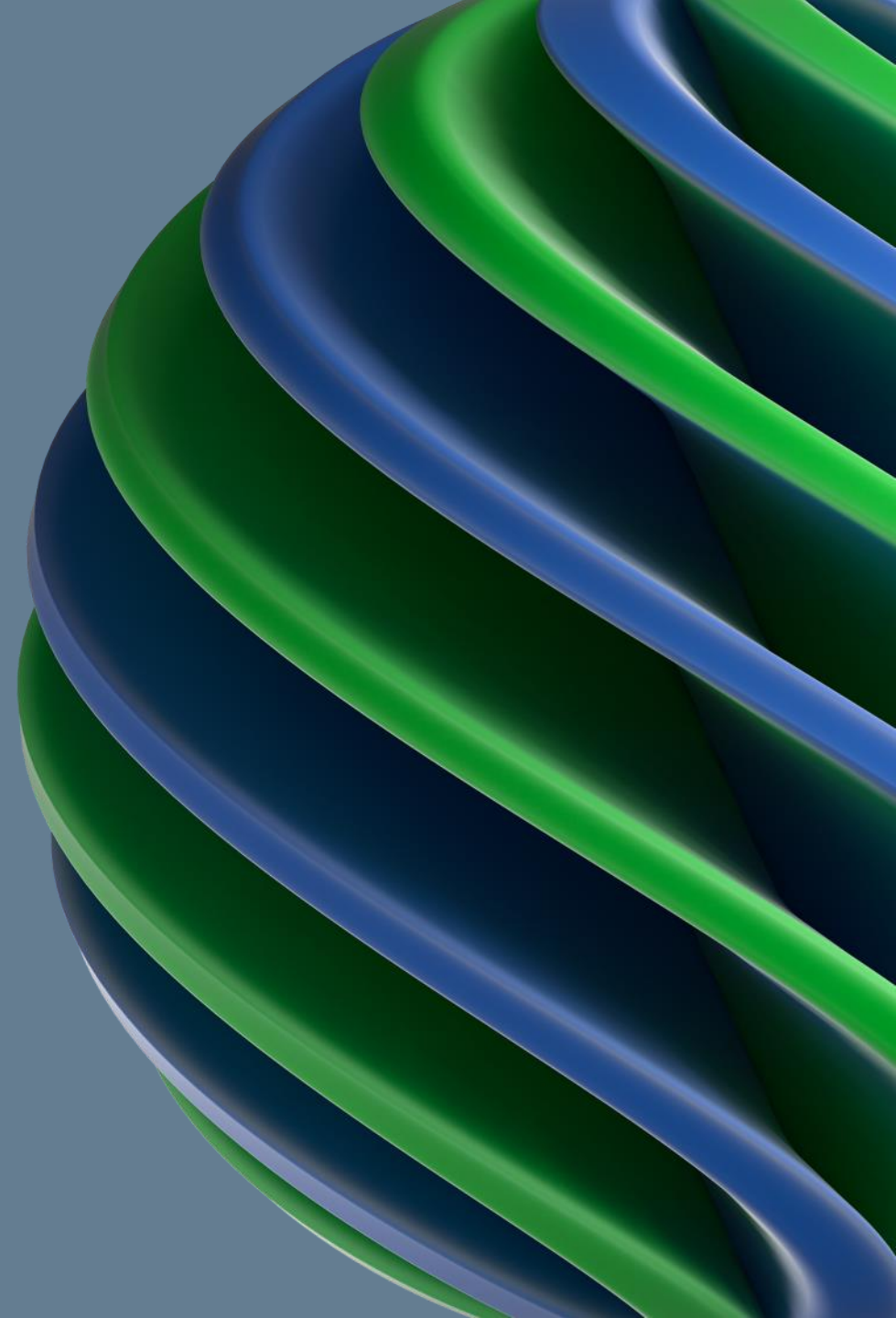
! Предпосылки

- Отсутствие централизованной системы управления процессами.
- Недостаточная автоматизация и стандартизация существующих процессов.
- Отсутствие системного подхода к моделированию и улучшению бизнес-процессов
- Отсутствие единой централизованной базы описанных бизнес-процессов и стандартов моделирования.
- Необходимость в современных IT-решениях для улучшения контроля и управления.
- Сложности в мониторинге и контроле выполнения процессов.

Выгоды для клиента

- **Существенный рост** эффективности оптимизации процессов при наличии в профессиональной среде моделирования данных для быстрого и корректного анализа основных характеристик процессов
- **Построение мета-модели компании:** цепочка от миссии Компании до Исполнителей
- **Цифровой двойник** позволяет оценивать и прогнозировать эффекты от самых различных изменений в компании, а также отслеживать фактические результаты изменений при применении технологий process-mining.
- **Существенное сокращение** затрат на актуализацию нормативной документации Компании
- **Централизованное** и прозрачное управление бизнес-процессами.
- **Стандартизация** подходов и повышение оперативности реагирования.
- **Повышение эффективности** взаимодействия между подразделениями.

Подготовка бизнес-процессов к автоматизации и цифровой трансформации



Подготовка бизнес-процессов к автоматизации и цифровой трансформации



Услуга, направленная на адаптацию и оптимизацию текущих бизнес-процессов для успешной автоматизации. Помогает компании перейти от «хаоса» ручных операций к стандартизированным, документированным и легко интегрируемым процессам, готовым к работе с современными IT-решениями и цифровыми платформами



Ключевые компоненты

- Анализ готовности к автоматизации: Оценка зрелости процессов с точки зрения готовности к автоматизации и выявление узких мест, влияющих на автоматизацию.
- Формирование и обработка бизнес-требований: Сбор, анализ, проработка функциональных и нефункциональных требований. Выявление отклонений текущей ситуации от требуемой, описание возможных решений, подготовка материалов для выбора оптимального решения из нескольких вариантов, взаимодействие с вендорами. Взаимосвязь требований с бизнес-процессами, решениями и организационными и методологическими изменениями.
- Оптимизация и стандартизация процессов: Приведение процессов к единому формату, устранение избыточности и ошибок, документирование с использованием стандартных нотаций (например, BPMN, EPC) с учетом требований и детализации, необходимой для проектирования ИТ-архитектуры. Формирование детальных моделей процессов и процедур с учетом возможностей выбранных ИТ-систем.
- Обучение персонала: Планирование, подготовка материалов, проведение обучающих сессий и воркшопов, направленных на освоение нового автоматизированного режима работы.

Подготовка бизнес-процессов к автоматизации и цифровой трансформации

! Предпосылки

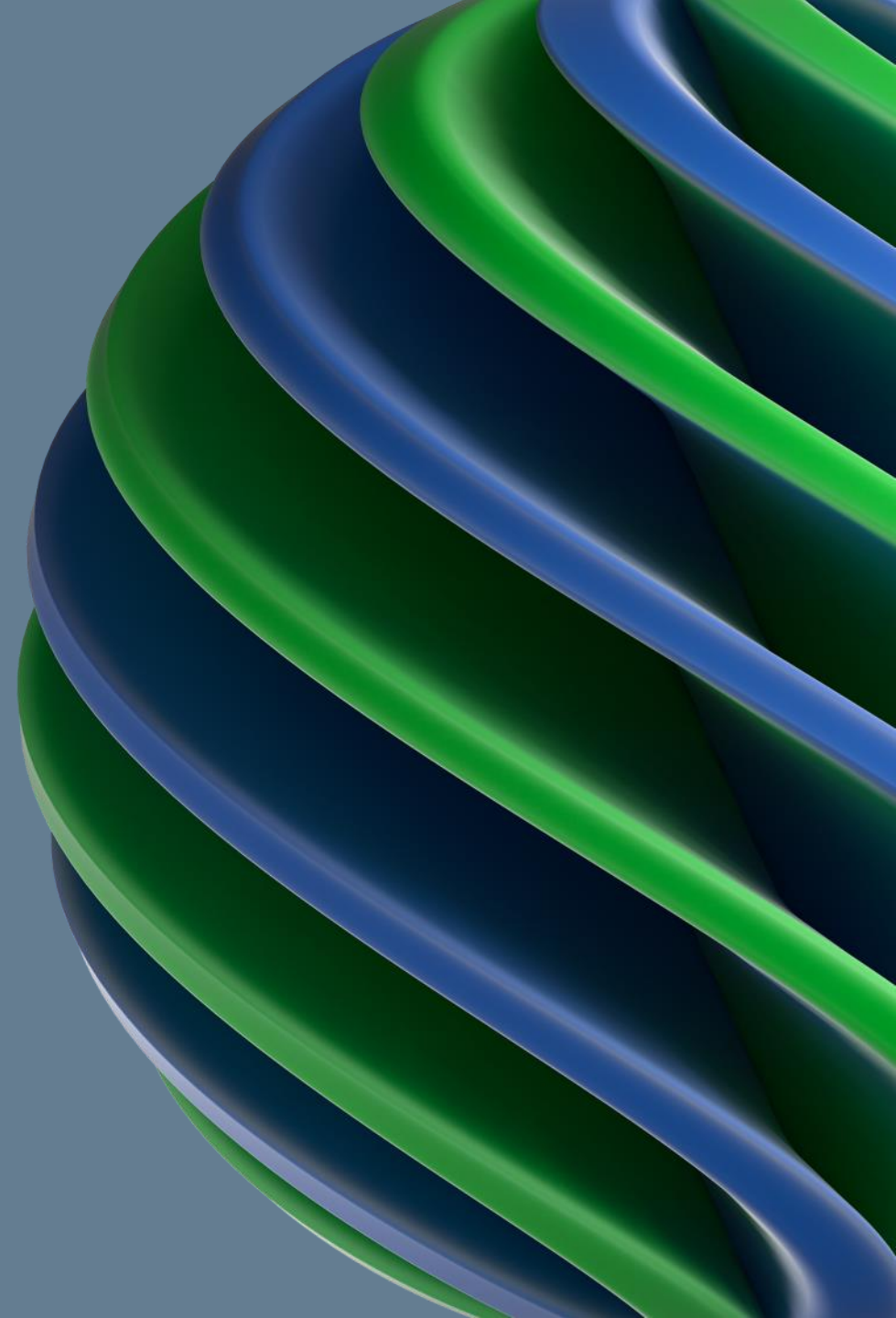
- Текущие процессы характеризуются отсутствием стандартизации и документирования.
- Планируется внедрение автоматизированных систем, но процессы не подготовлены к интеграции, не формализованы точки взаимодействия между процессами, существуют трудности кросс-функционального взаимодействия.
- Сложности в определении объема автоматизации, в структурировании требований к автоматизации.
- Проблемы в управлении, вызванные ручным выполнением операций и недостаточной прозрачностью и управляемостью процессов.

Выгоды для клиента

- **Повышение операционной эффективности:** Стандартизированные процессы легко интегрируются с автоматизированными решениями, сокращая время выполнения задач.
- **Снижение количества ошибок и затрат:** структурированные и детализированные бизнес-процессы являются базой для определения объема и требований к автоматизации, что позволяет сформировать понятную поставщику конкурсную документацию и повышает прозрачность при выборе платформ цифровизации.
- **Гибкость и масштабируемость:** Подготовленные процессы легко адаптируются к изменениям и позволяют быстро масштабировать решения.
- **Ускоренная цифровая трансформация:** Подготовленные процессы создают прочную основу для автоматизации, роботизации и автономизации.

unicon

Управление изменениями
и сопровождение трансформации
бизнес-процессов



Управление изменениями и сопровождение трансформации процессов



Комплексная услуга по сопровождению организационных изменений, внедрению новой системы управления процессами и обучению персонала, направленная на обеспечение устойчивого развития компании в условиях постоянных изменений



Предпосылки

- Компания готова к изменениям, но испытывает трудности с их внедрением
- Низкая вовлеченность, сопротивление персонала и недостаточная подготовленность к новым методологиям.
- Непоследовательное, хаотичное внедрение новых процессов и методик
- Наличие разрозненных инициатив, требующих системного подхода.
- Отсутствие долгосрочной поддержки и адаптации в период трансформации



Ключевые компоненты

- **Планирование организационных изменений:** Подготовка компании к новым рабочим практикам с использованием методик OCM (ADKAR, Kotter и др.)
- **Построение коммуникаций** и управление заинтересованными сторонами
- **Оценка готовности к изменениям** и оценка влияния изменений
- **Обучение и развитие персонала:** Проведение тренингов, семинаров и воркшопов по управлению изменениями в организации.
- **Сопровождение внедрения:** Консультационное сопровождение на всех этапах реализации, помощь в разрешении возникающих проблем.
- **Оценка и корректировка:** оценка эффективности изменений и корректировка процесса изменений при необходимости.



Выгоды для клиента

- Согласованное принятие изменений всеми участниками.
- Повышение вовлеченности и сплоченности команды.
- Устойчивость и адаптивность компании в условиях постоянных изменений.

Решения компании Юникон Бизнес Сольюшнс

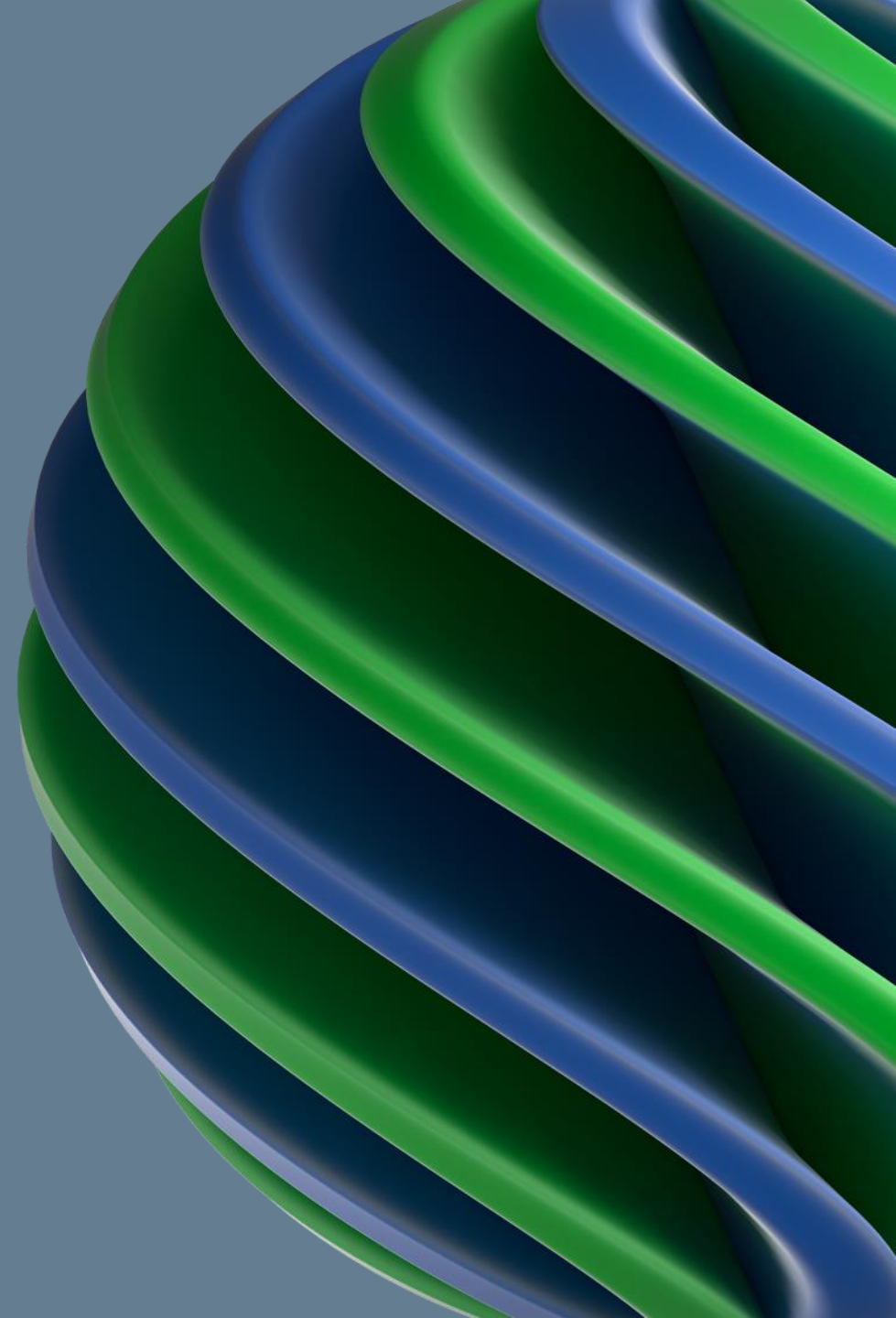
Корпоративные финансы

- Финансовый и налоговый учет
- Налоговый мониторинг
- Актуализация решения по трансфертному ценообразованию – 2024
- Аренда. МСФО 16, ФСБУ 25/18
- Разработка и внедрение систем управления корпоративным казначейством - TMS
- Управление оборотным капиталом
- Эффективная интеграция с банками
- Валютный контроль
- Автоматизированный учет СКЗИ
- Управление инвестиционной деятельностью
- Управление договорами и ЭДО
- UNISCAPE - система проверки контрагентов

 [Вернуться на страницу «Услуги и решения»](#)

unicon

Финансовый и налоговый учет



Финансовый и налоговый учет

- Реализация проектов трансформации и миграции внедренных ранее решений по финансовому и налоговому учету на современные отечественные платформы вендоров Global ERP и 1C
- Реализация интеграционных обменов между различными микросервисами, построенных по принципам обмена данными SOAP и REST и направленных на развитие отдельных функций финансового и налогового учета за пределами контура монолитных архитектурных систем (SAP, Oracle и др.)

1C

- Внедрение регламентированного учета и МСФО в различных конфигурациях и архитектурных ландшафтах информационных баз и сервисов 1C в интеграции с другими решениями в компании/группе компаний
- Проведение экспертизы качества внедренных решений 1C в области регламентированного учета и МСФО, выдача рекомендаций по развитию и устранению недостатков решений
- Поддержка клиентских решений на уровне 2 и 3 линии поддержки в рамках заключенного договора по SLA, включая реализацию изменений и развитие решений



Global ERP

- Внедрение финансового и налогового контура в составе комплексных проектов любого уровня сложности по внедрению Global ERP
- Предоставление экспертизы по продуктам Global ERP для усиления проектных команд по внедрению финансового и налогового учета



SAP

- Реализация проектов функционального развития и улучшения решений SAP на базе применения лучших актуальных практик, накопленных нашей компанией
- Реализация изменений в существующих решениях на продуктах SAP ERP и SAP S/4HANA на базе модулей системы SAP FI/CO/SL/RE/AA/FM и языке ABAP/4 для целей развития и адаптации к изменениям финансового и налогового учета по стандартам: ФСБУ, МСФО и НУ



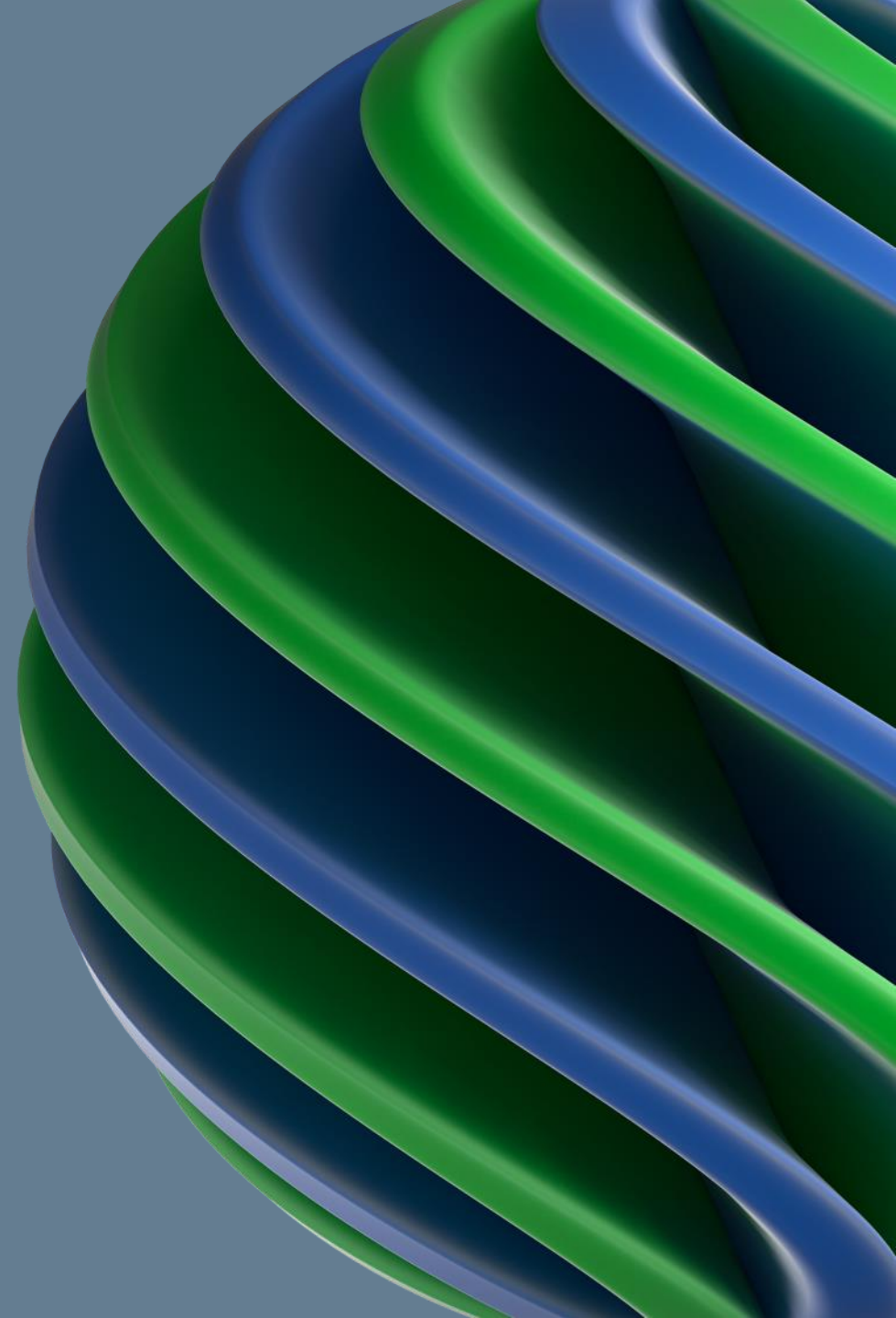
20+ вендоров в интеграции, управлении данными и HСИ, аналитике

- Реализация «гибридных» решений в ходе эволюционного развития исторических систем на базе SAP, «достраивания» дефицитов функциональности за счет российского ПО а также заказных разработок
- Реализация интеграционных решений между продуктами ГНИВЦ ФНС и решениями на базе SAP, Microsoft Axapta, 1C, Global ERP, а также продуктов собственной разработки

unicon

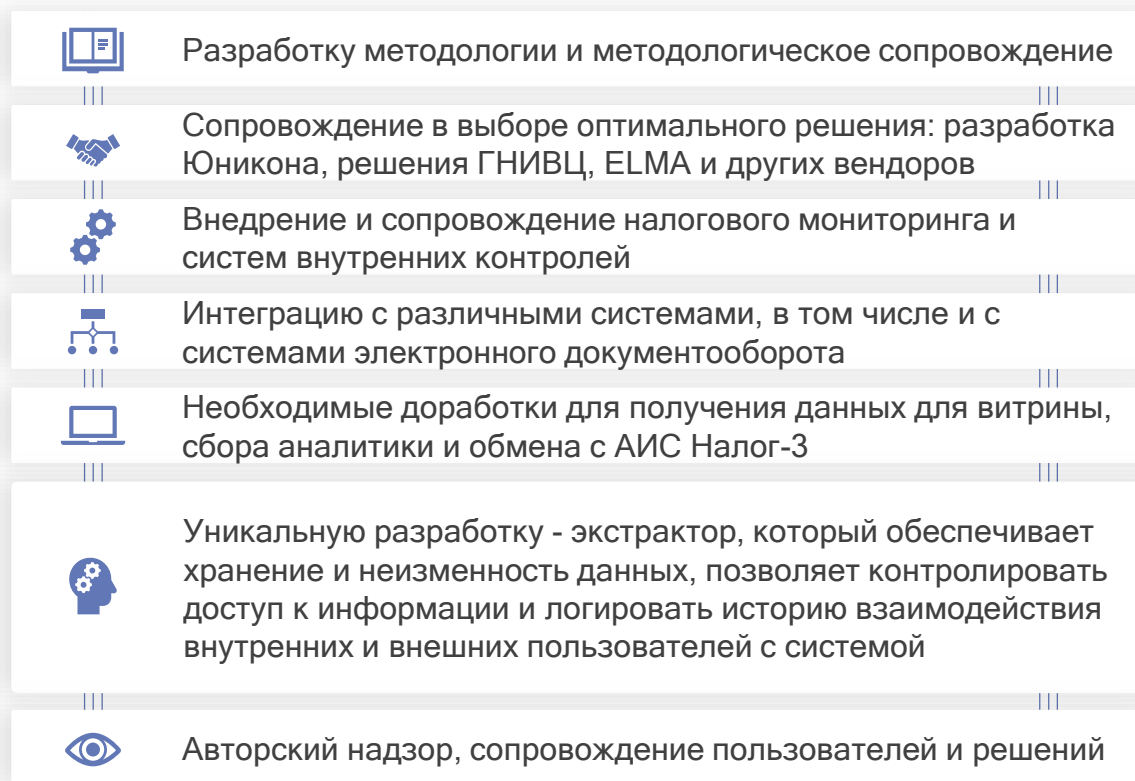
Налоговый мониторинг

Без привязки к платформе



Полный цикл внедрения и сопровождения решения по налоговому мониторингу

Мы предлагаем



Почему нас выбирают

- Успешные внедрения для ТОП-100 российского бизнеса в различных отраслях экономики, подтвержденные отзывами клиентов
- Мультивендорный подход и высокий уровень архитектурной экспертизы в ключевых платформах
- Опыт практического применения проектных методологий ведущих мировых вендоров
- Команда экспертов с реальным опытом реализации решений для налогового мониторинга
- Обширный опыт работы в качестве генерального подрядчика
- Решение «под ключ» для исключения технических и методологических проблем

“

.... в процессе эксплуатации **решение доказало свою зрелость и устойчивость** при масштабировании на различные сферы деятельности, а также способность к непрерывному развитию с учетом изменения законодательства. ...

”

Крупнейший в мире производитель никеля и палладия

Первый шаг: Проведение диагностики на предмет готовности компании к участию в налоговом мониторинге

Диагностика включает

- Оценку текущего уровня автоматизации учета хозяйственных и налоговых процессов в разрезе налогов и уровня организации СВК
- Рекомендации по повышению уровня автоматизации учета хозяйственных и налоговых процессов и организации СВК для целей налогового мониторинга
- Рекомендации по выбору варианта информационного взаимодействия с ФНС

Вы получаете комплект рекомендаций* по

- Необходимым доработкам существующих бизнес-процессов в разрезе налогов
- Доработке организации СВК с учетом требований ФНС (приказ от 25.05.2021 N ЕД-7-23/518@)
- Разработке документов для вступления в налоговый мониторинг
- Разработке внутренних организационно-распорядительных документов по формализации СВК и управления рисками
- Изменению организационной структуры или дополнению существующих служебных инструкций

“

....проект позволил получить **объективный уровень готовности к участию в налоговом мониторинге**, выявить потенциальные риски и возможные усовершенствования существующей на предприятии системы налогового учета/отчетности и системы внутреннего контроля по основным составляющим...

”

Один из крупнейших производителей картона и целлюлозы в России

* На основании рекомендаций в отчете по диагностике заказчик сможет самостоятельно или с нашей помощью:

- разработать ФТТ на доработку существующих информационных систем предприятий и/или закупку/внедрение дополнительного ПО
- оценить стоимость проекта для реализации ФТТ

Внедрение решения по НМ с интеграцией с АИС Налог-3

Результаты проекта



Решение на базе уже имеющихся лицензий и ПО



Подсистема обработки запросов от налоговых инспекторов с отчетом о действиях пользователей



Интеграция с АИС Налог-3



Комплект методологических, регламентных и иных документов



Модели раскрытия отчетности с настроенными контрольными соотношениями



Эффективная ролевая модель с минимальным количеством ролей и конфликтов в решении

Выгоды

Снижение затрат на налоговое администрирование

Уменьшение сроков и числа налоговых проверок

Повышение прозрачности бизнес-процессов для налоговых органов

Снижение налоговых рисков для компании

Возможность получить мотивированное мнение от налоговых органов

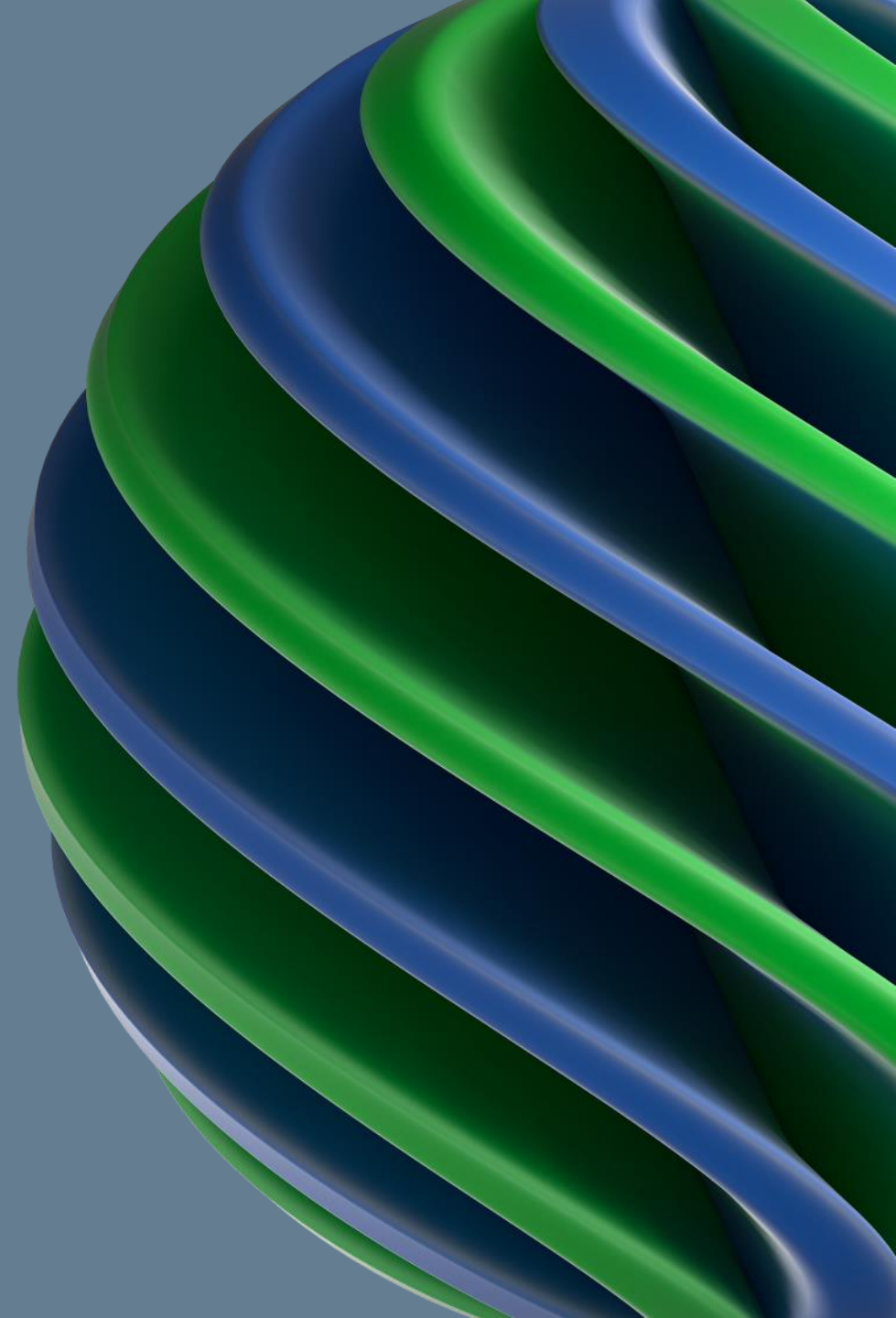
Отсутствие штрафов и пеней



Вы получаете гибкий и оперативно внедряемый инструмент, который покрывает все задачи функционала налогового мониторинга. Система позволяет выбирать и комбинировать элементы от различных поставщиков ПО и использовать уже имеющуюся у вас инфраструктуру. Решение полностью соответствует всем требованиям законодательства и оперативно расширяется под файл налогового аудита SAF-T.

Актуализация решения по трансфертному ценообразованию – 2024

На базе SAP



Актуальное решение по ТЦО с учетом нововведений 2024 года

Мы предлагаем

- Модификацию существующего функционала ТЦО на базе SAP в части нововведений 2024 года. Доработанное решение ТЦО будет соответствовать требованиям N 539-ФЗ от 27.11.2023 и N 39-ФЗ от 26.02.2024
- Опытную команду методологов и ИТ-экспертов
- Полный цикл работ от выработки методологии и ее трансформации в задание на реализацию доработок до поддержки итогового решения
- Анализ текущего решения по ТЦО и определение GAP между текущей конфигурацией и целевой
- Формирование перечня доработок и их последовательности
- Подтверждение корректности реализации по результатам работ

Реализуемые изменения

- Ведение корпоративного портала компании
- Медианное значение
- Вторичные корректировки
- Документация по ТЦО
- Уведомление
- Внешнеторговые сделки с товарами мировой биржевой торговли
- Новые критерии взаимозависимости
- Документация по международным группам компаний
- Критерии контролируемых сделок
- Безопасные интервалы процентных ставок
- Предельный срок назначения ТЦО проверок
- Использование информации о внутренних сопоставимых сделках
- Использование биржевых котировок и данных информационно-ценовых агентств
- Сроки действия соглашений о ценообразовании

Выгоды от внедрения

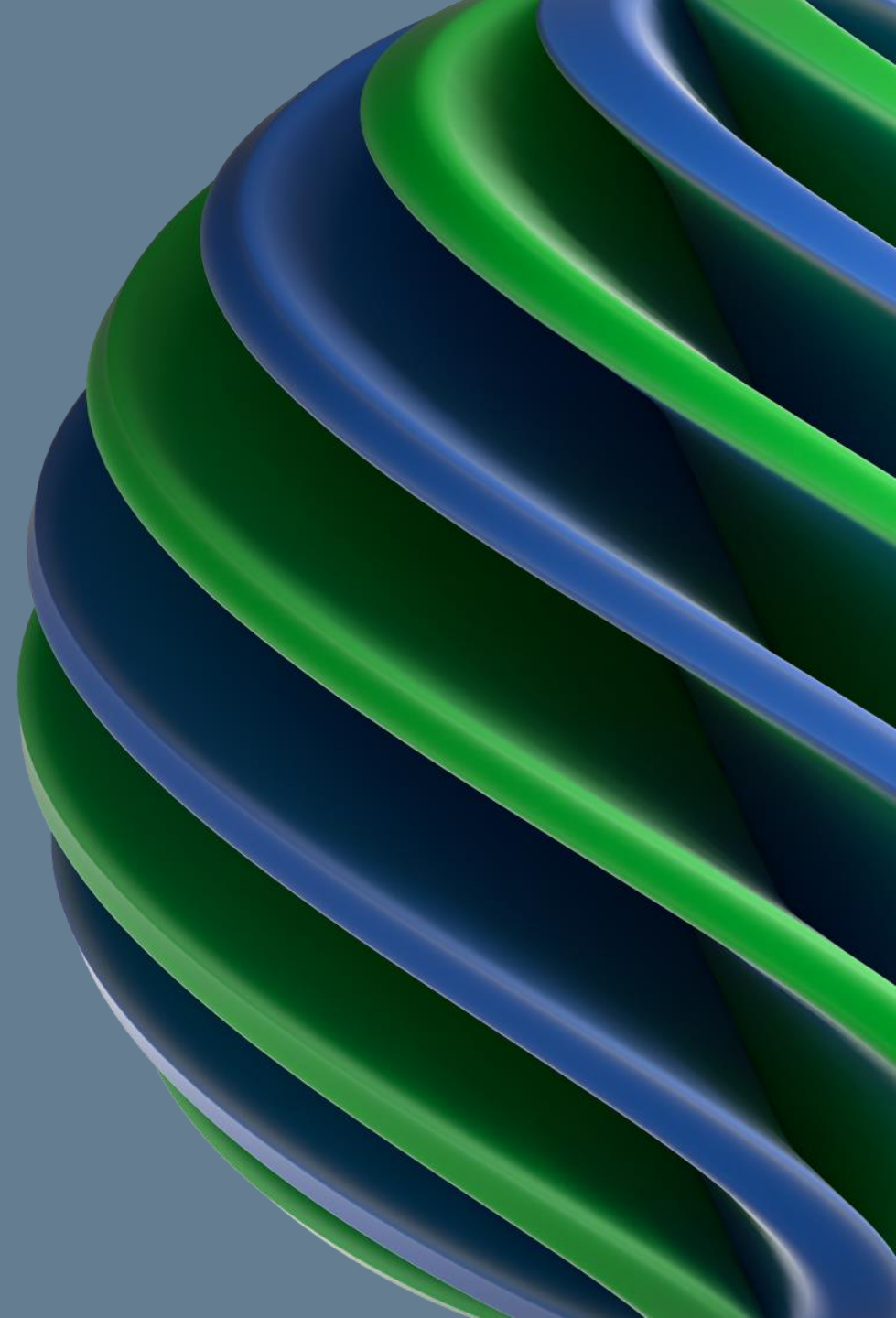
Существенное ужесточение ответственности

ШТРАФЫ БЫЛО	НАРУШЕНИЕ	ШТРАФЫ СТАЛО
40%, но не ниже 30 000 рублей Документация спасет!	Неуплата (неполная уплата) налога по контролируемым сделкам с иностранными контрагентами (п. 1 ст. 129.3 НК РФ)	100%, но не ниже 500 000 рублей. Документация НЕ спасет!
5 000 рублей	Неуплата (неполная уплата) налога по контролируемым сделкам с российскими контрагентами (п. 2 ст. 129.3 НК РФ)	40%, но не ниже 30 000 рублей. Документация спасет!
50 000 рублей	Непредставление уведомления о контролируемых сделках, недостоверность (ст. 129.4 НК РФ)	100 000 рублей
100 000 рублей	Непредставление уведомления об участии в МГК, недостоверность (ст. 129.9 НК РФ)	500 000 рублей
Не было отдельной ответственности	Непредставление странового отчета, недостоверность (ст. 129.10 НК РФ)	1 000 000 рублей
	Непредставление глобальной или национальной документации (п. 1-2 ст. 129.11 НК РФ)	500 000 рублей
	Непредставление документации по отдельной группе сделок (п. 3 ст. 129.11 НК РФ)	1 000 000 рублей
	Непредставление сведений из КФО (ФО), недостоверность (п. 4 ст. 129.11 НК РФ)	

unicon

Аренда. МСФО 16, ФСБУ 25/18

На базе SAP, 1C



Учет аренды в соответствии с законодательством и спецификой вашего бизнеса

Какие задачи вы сможете закрыть



Ведение реестра имущества и земельных участков

- Исключение двойного ввода информации об ОС, объекте имущества, объекте аренды
- Оптимизация ведения реестра имущества и земельных участков
- Упрощение процесса формирования отчетности по реестру имущества и земельных участков
- Ускорение процесса ведения договоров аренды
- Упрощение процесса отслеживания взаимоотношений с арендатором/арендодателем



Ведение договоров аренды

- Снижение трудозатрат на расчет справедливой стоимости актива в форме права пользования/обязательства по аренде и чистой инвестиции в аренду
- Снижение трудозатрат на ведение учета аренды в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018, МСФО 16 и НК РФ



Учет операций по аренде имущества (БУ, МСФО, НУ)

- Обеспечение гарантированного учета затрат по аренде при формировании фактической себестоимости
- Обеспечение выполнения требований законодательства

Почему нас выбирают

- Большой опыт комплексного проектирования и использования данной функциональности у клиентов различного уровня
- Мультивендорная экспертиза: решения SAP, 1С и других вендоров, собственная разработка под требования заказчика с учетом специфики рода деятельности
- Собственное решение с возможностью развития и гибкой адаптации под требования клиента
- Команда экспертов с реальным опытом реализации решений
- Обширный опыт работы в качестве генерального подрядчика
- Адаптируется под требования заказчика

Решения по учету аренды: варианты использования ПО

SAP RE-FX

«Гибкое управление недвижимостью»

Необходимо наличие системы с определенными **минимальными параметрами** (например, SAP с компонентом системы, начиная с EA-FIN 617 SP12)

Преимущества

- Интеграция с другими модулями SAP: FI (Финансы), FI-AA (Учет ОС), CO (Контроллинг), DMS/RCM (Договора)
- Учет в нескольких стандартах: РСБУ, МСФО, НУ
- Настройка денежных потоков: фиксированные периодические платежи, переменные разовые платежи, статистические первоначальные затраты
- Автоматические проводки
- Разграничения полномочий
- Отчетность по договорам аренды



Собственное решение Юникона на базе SAP RE

Подходит компаниям, системы которых не соответствуют заявленным минимальным требованиям. Решение устанавливается **на основе имеющегося старого модуля SAP RE**

Преимущества

- Ведение реестра ставок дисконтирования
- Автоматический подбор ставки дисконтирования в зависимости от условий договора
- Дополнительная интеграция RE с модулем SAP FSCM (Казначейство)



1С

Учет аренды со стороны арендатора удобно вести с использованием КИС 1С.

Для ведения полноценного учета с применением дисконтирования необходимо **отраслевое решение «1С: Управление недвижимостью и арендой КОРП»**, разработанное на базе «1С:Бухгалтерии КОРП»



Что вы получите по итогам проекта

Результаты проекта

Реестр имущества и земельных участков

- Автоматическое создание объектов имущества на основании ОС
- Ведение скан-копий электронных документов, связанных с объектами имущества и договорами
- Формирование реестра имущества и земельных участков
- Формирование отчетности по реестру имущества и земельных участков

Договора аренды

- Автоматический расчет арендных платежей
- Автоматическое формирование графика платежей по договору аренды
- Связь договоров с арендуемыми объектами
- Формирование входящих и исходящих счетов-фактур в разрезе объектов аренды
- Отражение всех изменений условий договоров аренды

Учет операций по аренде имущества (БУ, МСФО, НУ)

- Применение ставки дисконтирования для автоматического расчета справедливой стоимости актива в форме права пользования/обязательства по аренде и чистой инвестиции в аренду
- Автоматический расчет процентов по обязательству по аренде и чистой инвестиции в аренду
- Автоматическое формирование графика платежей по погашению обязательства по аренде и чистой инвестиции в аренду
- Автоматическое формирование бухгалтерских документов в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018, МСФО 16 и НК РФ

Выгоды



Упрощение процесса ведения учета аренды



Оптимизация сроков формирования и предоставления отчетности по учету аренды



Повышение оперативности и точности учета аренды с точки зрения формирования себестоимости и расчетов с арендодателями/арендаторами



Упрощение ведения учета договоров в Реестре имущества с точки зрения ведения в единой системе учета

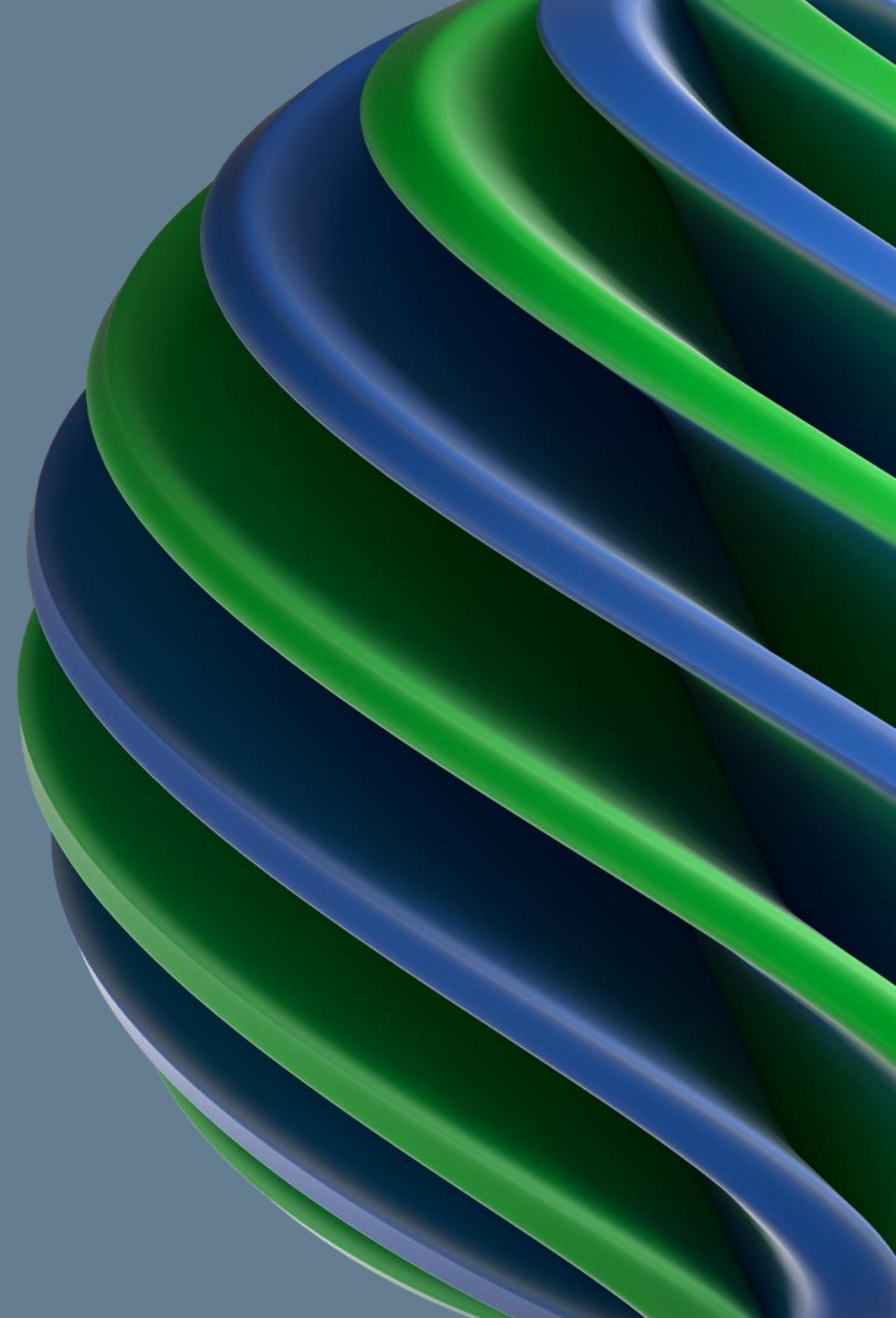


Единый ввод данных в учетной системе вне зависимости от вида учета (РСБУ, МСФО, НК)



Разработка и внедрение систем управления корпоративным казначейством – TMS

На базе SAP, 1C, FinAxio, Финград



Комплексный подход к управлению корпоративным казначейством

 **TMS - Treasury Management System** - специализированный класс ИТ-продуктов, предназначенных для решения актуальных задач корпоративного казначейства

Мы предлагаем



Комплексный подход, охватывающий все аспекты финансовой деятельности на базе единого продукта или нескольких решений



Персонализированные решения, адаптированные под уникальные потребности и характеристики клиента



Интеграция существующих процессов и инфраструктуры с минимальными переходными потерями и обеспечением плавного внедрения



Обеспечение поддержки и модернизации решения под актуальные стандарты и требования рынка

Наши преимущества

- Глубокие знания и практический опыт выполнения проектов по управлению казначейством
- Команда опытных консультантов с обширной технологической и бизнес-экспертизой
- Развитая партнерская сеть, обеспечивающая доступ к передовым методологиям и лучшим практикам, а также возможность реализации на основе импортонезависимого стека продуктов: 1C, FinAxio, Custom

Что вы получите по итогам проекта

Вы получаете



Систему, обеспечивающую автоматизацию основных процессов казначейства:

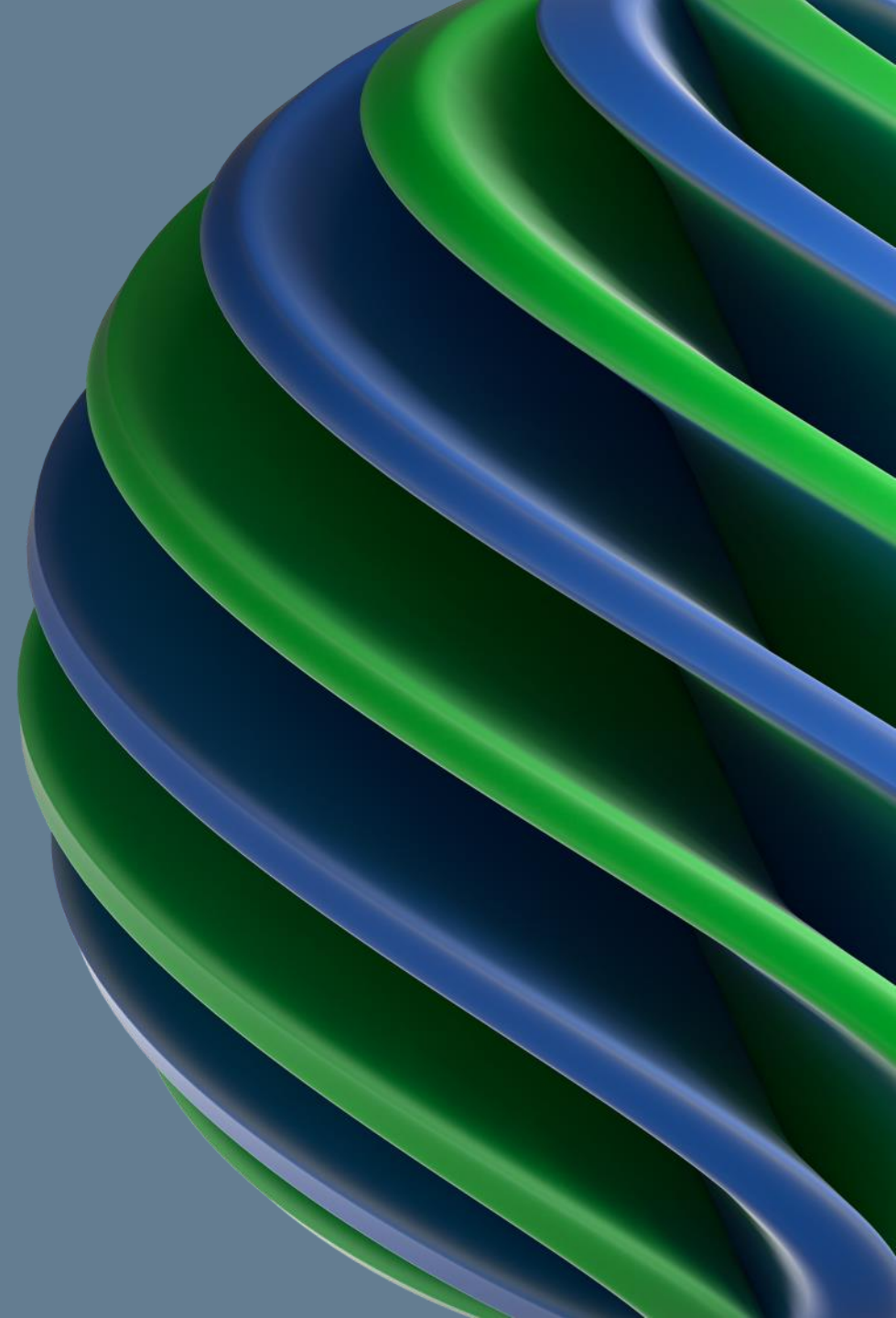
- Управление ликвидностью и платежная позиция
- Платежный процесс
- Интеграция с банками
- Портфель финансовых инструментов
- Валютный контроль

Выгоды

- Повышение эффективности операций: ускорение процессов, уменьшение вероятности ошибок, повышение производительности
- Оптимизация управления ликвидностью: более точный прогноз потребности в ликвидности и эффективное управление денежными потоками.
- Улучшение прозрачности и контроля: более полная и точная информация о финансовых операциях
- Сокращение издержек на выполнение финансовых функций.
- Улучшение качества принятия решений
- Соблюдение требований регулирования, минимизация рисков неплатежеспособности и штрафов
- Повышение конкурентоспособности

Управление оборотным капиталом

Динамическое дисконтирование кредиторской задолженности



Динамическое дисконтирование – управление оборотным капиталом



Динамическое дисконтирование (ДД) – это инструмент управления оборотным капиталом, заключающийся в согласовании между компанией и поставщиком условий ранней оплаты счетов в обмен на бонус от поставщика

Зачем нужен инструмент ДД

Использование инструментов ДД позволяет достигать эффектов обеим сторонам сделки:

- покупатель реализует более высокую, чем ставка по депозиту, доходность при размещении временно свободных денежных средств
- поставщик получает финансирование без залогов и ковенант, по более низким ставкам и комиссиям
- в результате обе стороны делят между собой выгоду, которая в обычной ситуации досталась бы банку или фактору

Мы предлагаем



Бесшовную интеграцию с учетной системой и системой взаимоотношений с поставщиками



User-friendly интерфейс

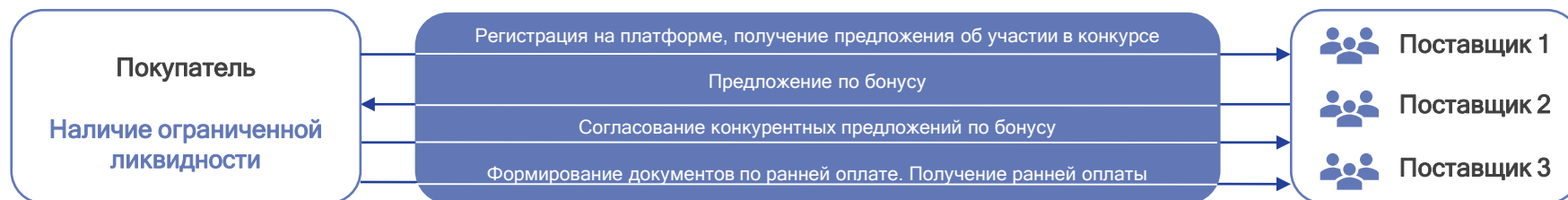


Минимизацию ручных операций и автоматизацию взаимодействий с поставщиком



Личный кабинет с огромным индивидуальным набором функциональных возможностей

Схема взаимодействия с поставщиками при ДД



Динамическое дисконтирование – эффекты от внедрения инструмента

Результаты использования



Повышение эффективности при размещении временно свободных денежных средств



Экономия бюджета на сумму дисконта



Прямое взаимодействие между компанией и поставщиком



Высокая скорость принятия решений и гибкое согласование условий сделок и обязательств

Выгоды

Сокращение кредиторской задолженности

Возможность получать скидки за счет ранней оплаты задолженности

Быстрая окупаемость проекта внедрения

Измеримый экономический эффект за счет повышения скорости оборота капитала

“

...развитие ДД означает выход на новый уровень взаимодействия с рынком...
...этот подход должен значительно повысить устойчивость бизнеса наших контрагентов, и, как следствие, нашей компании. ДД - это уникальный продукт, который выгоден всем вовлеченным сторонам...

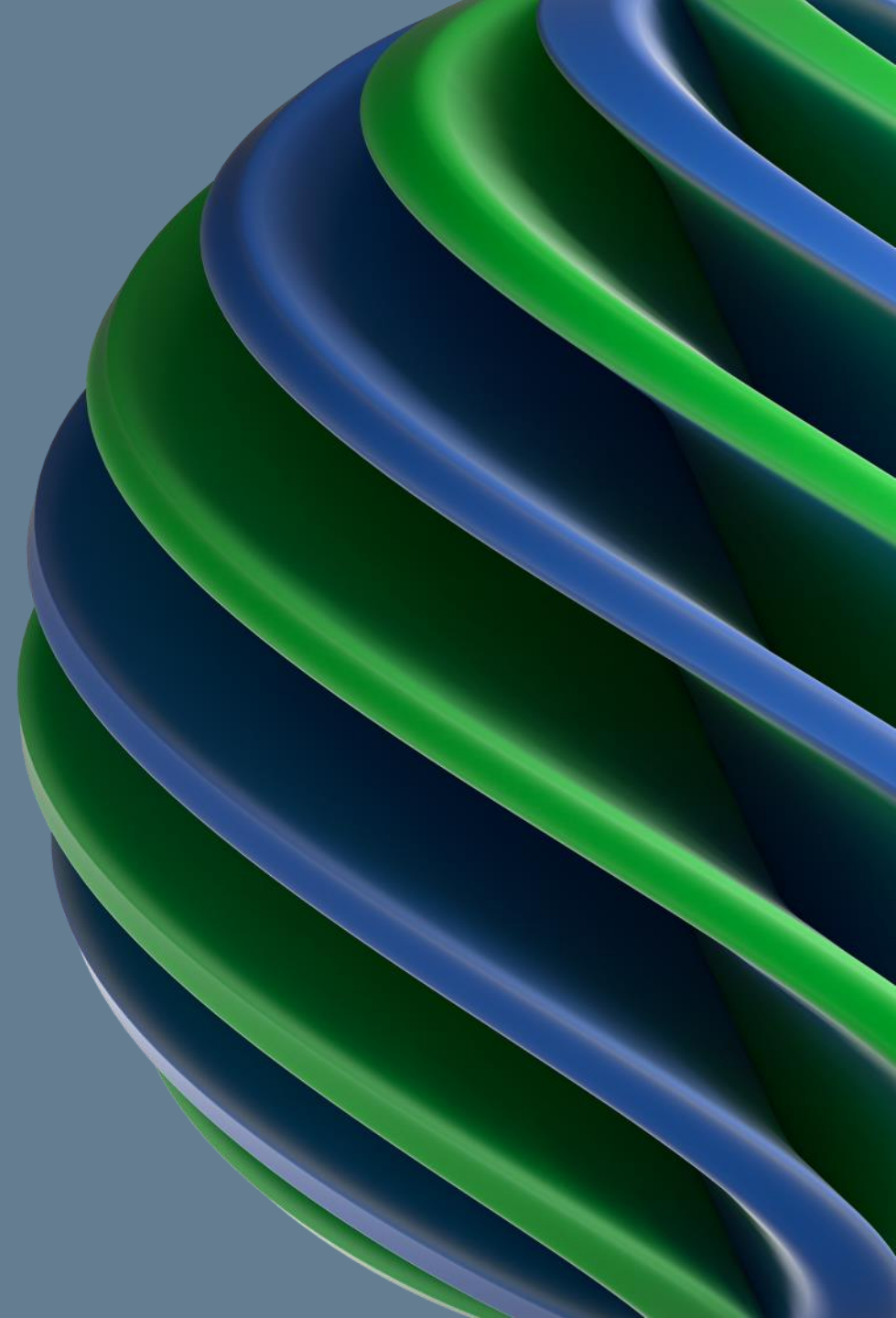
”

Крупнейший в мире производитель никеля и палладия



Эффективная интеграция с банками

На базе Host-to-host и специализированных мультибанковских интеграционных шлюзов



Корпоративный платежный шлюз – прямая интеграция с банками

Актуальные технологии



Канал прямого обмена с банками реализуется на базе современных решений:

- Host-to-host: гибкая разработка с точки зрения реализации интерфейса с банком и в части внедрения интеграционных вызовов на стороне ERP-системы заказчика;
- Мультибанковский интеграционный шлюз: решения сторонних поставщиков, обеспечивающие прозрачный, независимый от банка интерфейс взаимодействия. Менее гибкие по сравнению с Host-to-host, однако содержат достаточный набор стандартных потоков.

Лидер сегодняшнего рынка – решение наших партнеров, Национального расчетного депозитария, [Мультибанковская платформа НРД Транзит 2.0](#)

Мы предлагаем



Реализация интеграционного обмена Host-to-host, а также подключение учетных систем SAP и 1С к мультибанковской платформе Транзит 2.0 с использованием типовых интеграционных решений. Типовые решения покрывают основные интеграционные сценарии, включая платежи и выписки.



Комплекс дополнительных услуг, включающий дополнительные разработки и доработки типовых решений, консультации по вопросам инфраструктуры и информационной безопасности, поддержку организационных изменений, дополнительные опции поддержки и сопровождения.



Реализация «под ключ» проекта полного цикла по построению единого корпоративного платежного шлюза, наиболее полно покрывающего потребности заказчика и поддерживающего все требуемые потоки, с учетом ограничений со стороны банков.

Что вы получите по итогам проекта

Лучшие практики

Мы рекомендуем использовать **гибридную модель**:

- Host-to-host для опорных банков, а также в случаях недостаточной поддержки функционала банков в решении Транзит 2.0
- Транзит 2.0 для основных банков со значительным количеством типовых ежедневных операций, поддерживаемых решением
- Доступы через клиент-банк в качестве резервных каналов взаимодействия, а также для обмена данными по нестандартизированным потокам и/или банкам, не поддерживаемым в решении Транзит 2.0

Выгоды и эффекты



Сокращение FTE: оптимизация трудозатрат на ввод операций в клиент-банк



Конкурентные преимущества за счет раннего информирования об исполнении платежей и актуальных остатках на расчетных счетах



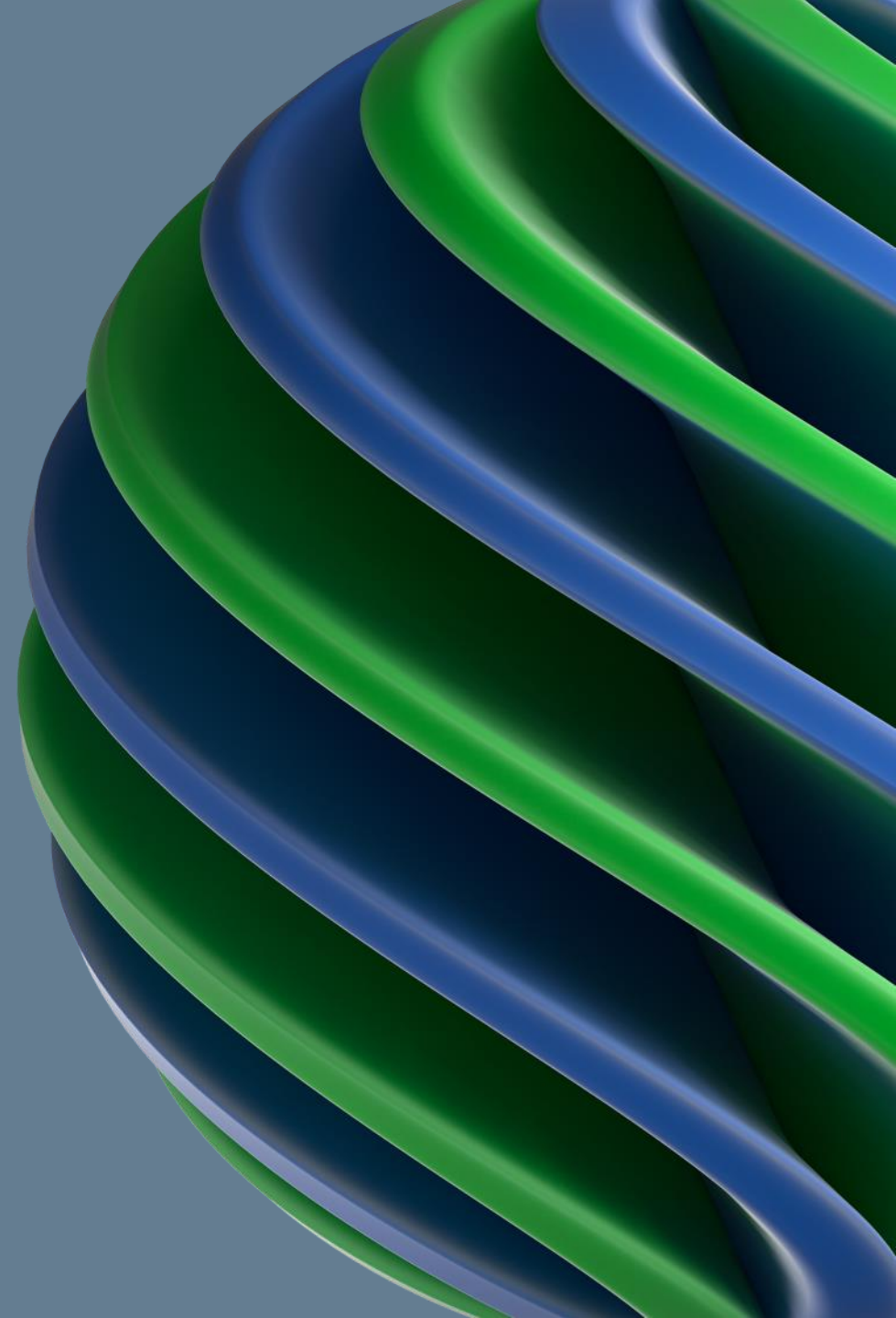
Исключение риска неавторизованных платежей и ошибок благодаря ограничению доступа сотрудников в клиент-банк и минимизации ручного ввода



Снижение риска штрафов за нарушения законодательства о валютном регулировании и валютном контроле за счет своевременного поступления информации о зачислении валютной выручки на транзитные счета

unicon

Валютный контроль



Автоматизация процессов валютного контроля

Мы предлагаем



Постановку контракта на учет в уполномоченном банке: торговый контракт/кредитный договор, постановка/изменение, снятие с учета



Исполнение и документирование сделок: оформление СВО, СПД, глубокая интеграция с процессами в ERP, минимизация двойного ввода и расхождений с учетными и производственными системами



Выполнение контролей: сроки, корректность оформления, исполнение условий договора



Интеграция с банком: файловые выгрузки, H2H, мультибанковские решения



Отчетность, сверка с банком

Преимущества нашего решения

- Глубокая интеграция требований законодательства о валютном регулировании и валютном контроле в процессы ERP
- Единое рабочее место валютного контролера
- Контрольные индикаторы о ключевых событиях:
 - дата окончания договора наступила, но договор в действующем статусе
 - договор в закрытом статусе, а УНК в открытом
 - договор и УНК в закрытом статусе
 - до даты закрытия договора остается менее 15 рабочих дней
 - другие
- Интеграция функций валютного контроля в реестр платежей
- Обмен документами валютного контроля с банком

Что вы получите по итогам проекта

Результаты проекта



Комплексное решение, задействующее функциональность закупок, сбыта, казначейства при осуществлении валютного контроля



Полноценная автоматизация валютного контроля: не просто документирование уже совершенных сделок, но и своевременные контроли и предупреждения



Максимальный охват всех участников процесса:

- бизнес-подразделения: взаимодействие с контрагентами и регистрация первичных документов
- финансовые службы: проверка документов и обеспечение обмена информацией с банком
- бухгалтерия: отражение документов в регламентированном учете

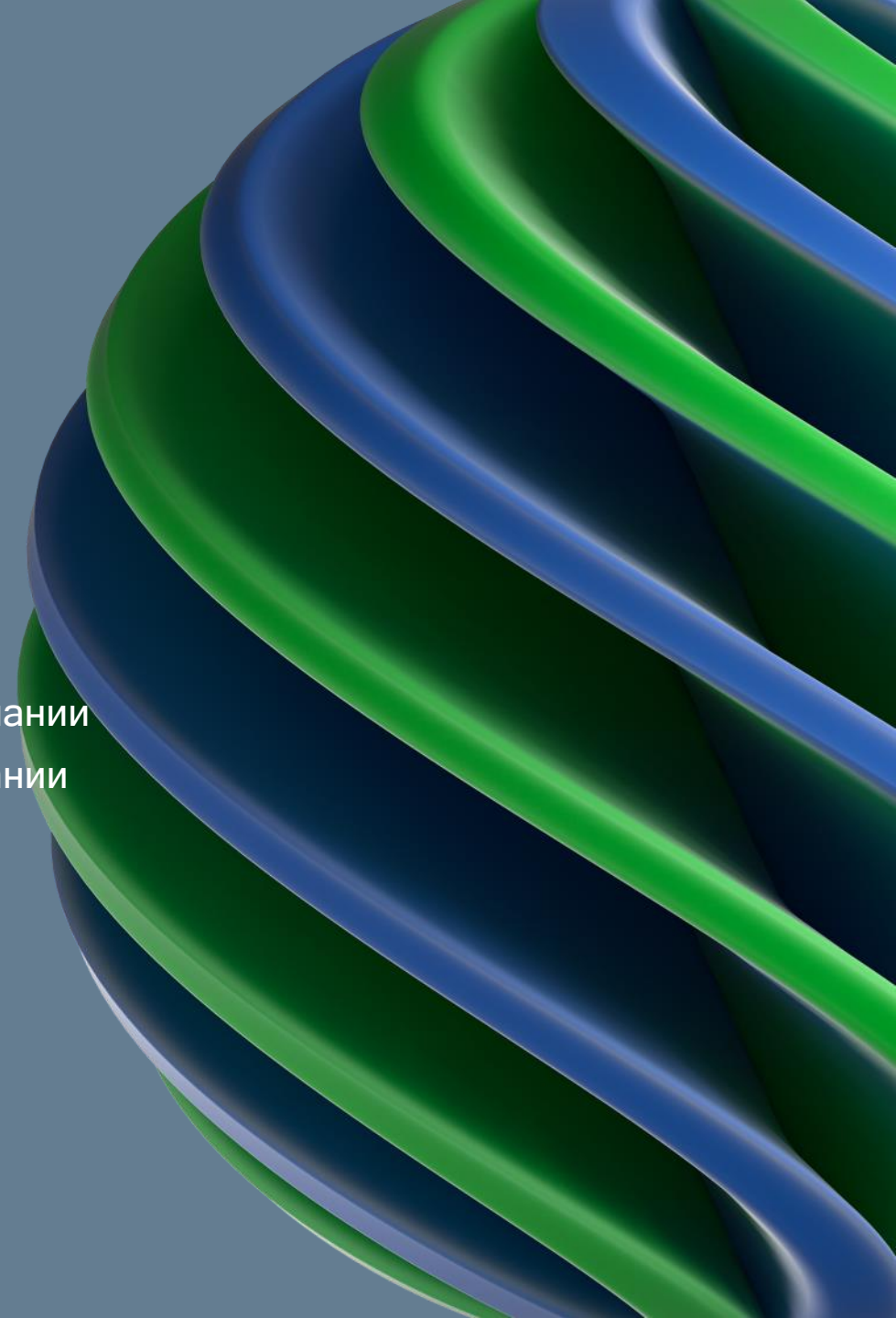
Автоматизированный учет СКЗИ

Соблюдение требований законодательства по учету сертификатов

Полная и достоверная информация обо всех использующихся ЭЦП в компании

Возможность аудита прав сотрудников на применение ЭЦП от лица компании

На базе custom-разработки



Что вы получите по итогам проекта

Мы предлагаем



- Централизованный автоматизированный сбор информации об установленных сертификатах с рабочих станций пользователей, включая их свойства;
- Контроль соблюдения правил обращения с сертификатами ЭП
- Поддержка в ведении журналов учета СКЗИ, в соответствии с приказом ФАПСИ № 152 от 13.06.2001, с возможностью электронного подписания УКЭП
- Интеграция с учетными системами для бесшовного встраивания реестра в корпоративный ландшафт, например, в решениями класса SIEM и IDM.

Преимущества нашего решения



- ✓ Импортонезависимый, современный стек технологий
- ✓ Отсутствие аналогов предлагаемого решения на рынке
- ✓ Наличие интеграционных API

Выгоды



Экономия FTE за счет автоматизации формирования реестров сертификатов;



Повышение стабильности бизнес-процессов, использующих ЭЦП, за счет мониторинга своевременного перевыпуска сертификатов;



Повышение безопасности за счет получения полной и достоверной информации об используемых СКЗИ, контроля соблюдения требований информационной безопасности по обращению с СКЗИ;

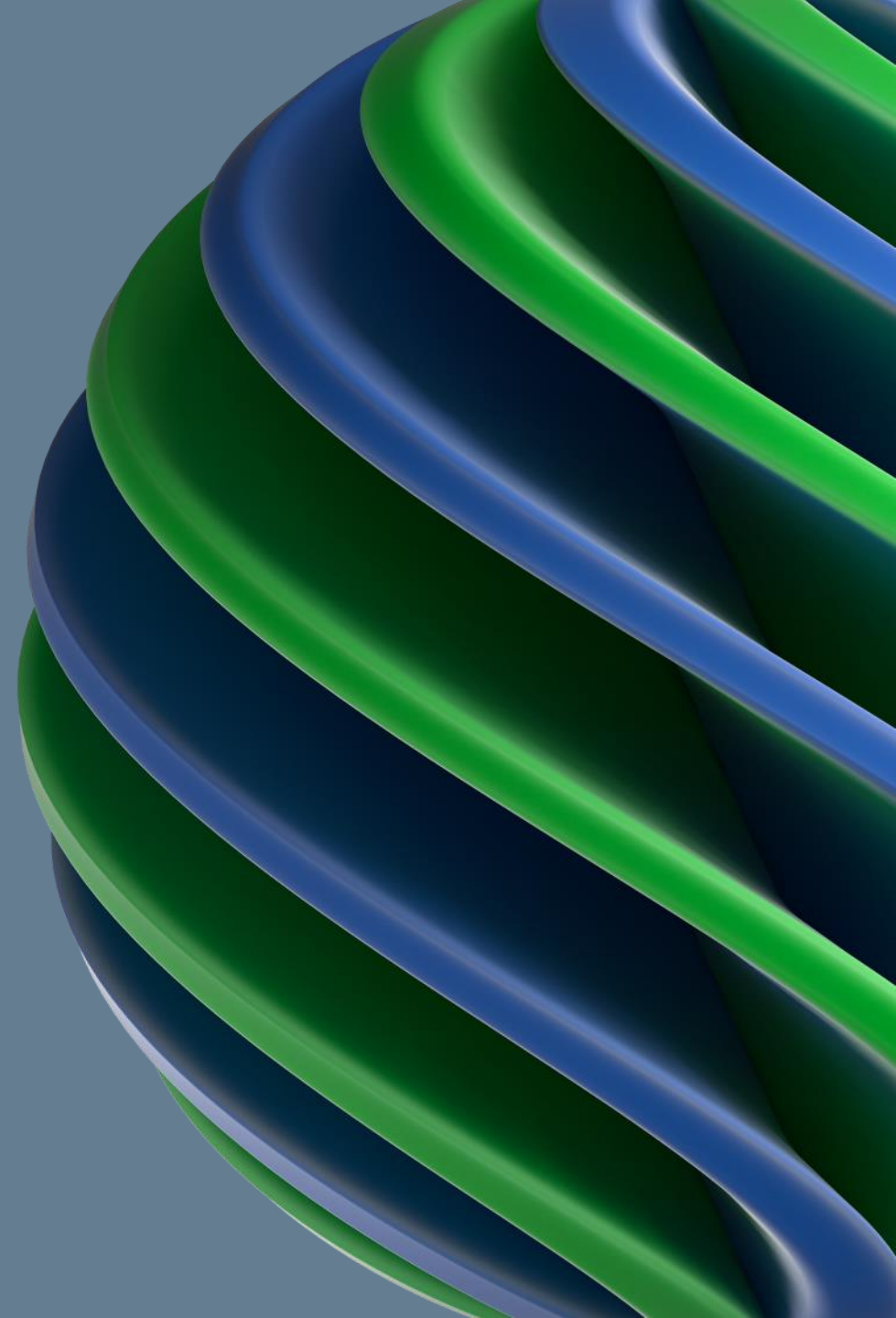


Соблюдение требований законодательства по учету сертификатов.

unicon

Управление инвестиционной деятельностью

На базе Форсайт, Global ERP



Технологический независимое управление инвестициями

Мы предлагаем



ПО Форсайт. Управление инвестициями или
ПО Global ERP. Управление проектами

- аналоги SAP IM, PPM, базовая универсальная
функциональность для автоматизации следующих процессов:

- Управление инвестициями
- Управление портфелем проектов КС либо любых других, например, IT
- Управление общехозяйственными расходами
 - или сметой текущей деятельности
 - или сметой обучения персонала
 - или сметой заказчика-застройщика
- Управление программами модернизации, перевооружения
- Управление программами НИОКР, НТД
- Управление программами капитальных и текущих ремонтов

Преимущества нашего решения

- Ведение инвестиционной инициативы/идеи
- Ведение инвестиционной программы, ее структуры, связей с инициативами, проектами/объектами
- Инвестиционное планирование: финансирование, освоение, вводы, сроки, расчетные показатели
- Отчетность по программе: структурная/план-факт, регламентная/аналитическая, внутренняя/ внешняя
- Контроль исполнения инвестиционной программы: согласование, администрирование
- Управление инвестиционным проектом/объектом, декомпозиция, показатели
- Отчетность по проекту: структурная/план-факт, регламентная/аналитическая, внутренняя/внешняя
- Контроль исполнения инвестиционного проекта

Что вы получите по итогам проекта

Результаты проекта

- Платформенное решение
- Унификация функций, процессов
- Автоматизация типовых процессов
- Организация данных
- Гибкая модель ролей и полномочий
- Исключение человеческого фактора

Автоматизация управления инвестиционной деятельностью в условиях кратного роста бизнеса:



Развитие мощностей



Рост числа руководителей проектов



Новые направления



Увеличение объема цифровых данных проектов



Рост инвестиций



Расширение масштаба, географии проектов



Рост чистых активов



Потребность в контроле, достоверности данных



Рост EBITDA

Выгоды



Вы сохраняете

- Существующую методологию
- Принятые стандарты, порядок
- Идеи

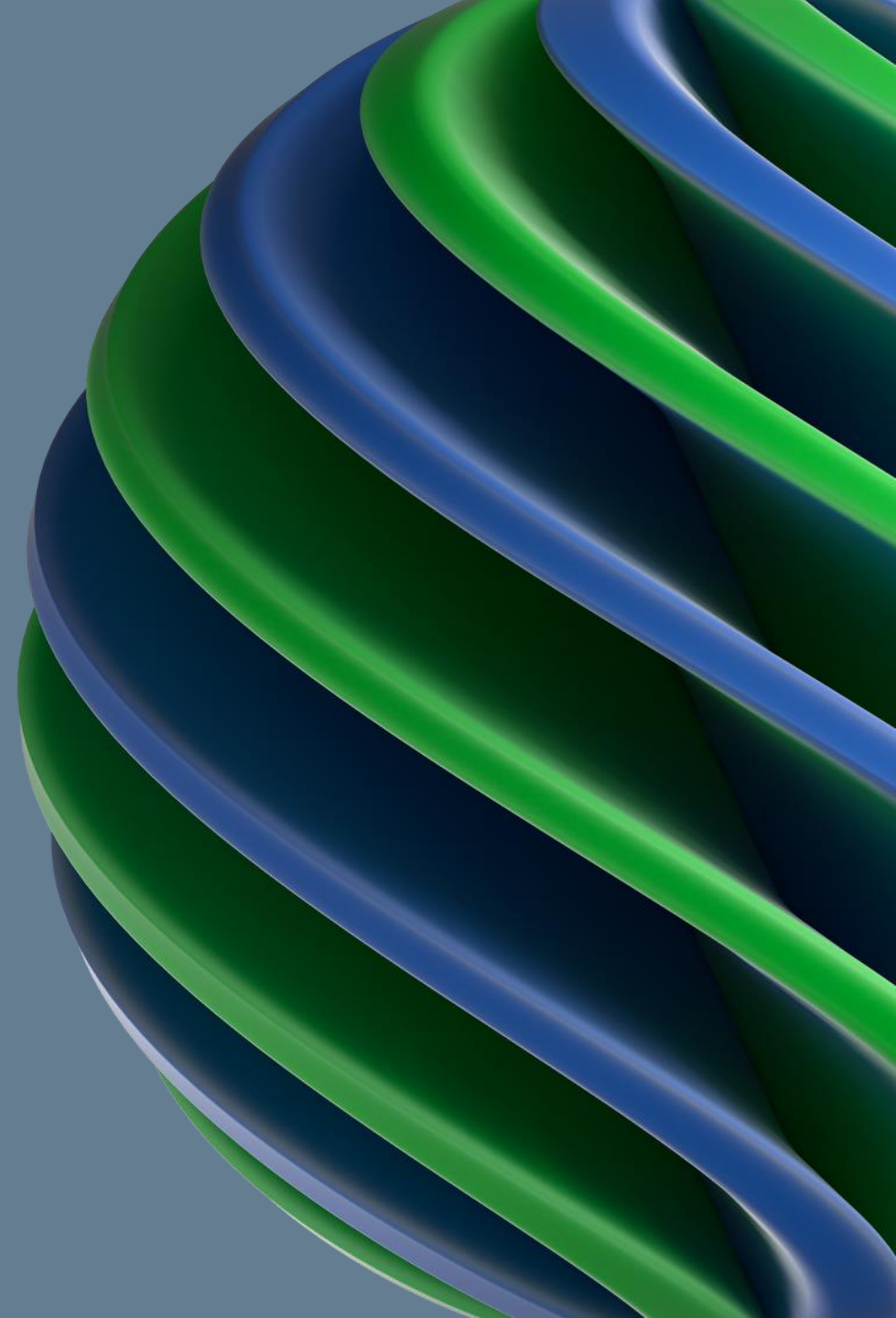


Вы получаете

- Фиксацию всех идей
- Сокращение времени подключения РП к проекту
- Цифровое сопровождение жизненного цикла от идеи до результата
- Трансформацию цифрового инструмента
- Сохранность данных
- Информационную безопасность

unicon

Управление договорами и ЭДО



Цифровой документооборот



Управление договорами - комплексное решение для автоматизации процессов управления договорами и интеграции со смежными процессами

- Единый интерфейс для управления договорами
- Многосторонние сделки, со сложными условиями исполнения
- Согласование договоров с использованием шаблонов маршрутов согласования
- Управление электронными образами договоров/договоров/допсоглашений
- Функционал по разграничению прав доступа к карточке договора
- Функционал по интеграции с ERP и смежными системами
- Управление контролями (СБК) для договорных процессов
- Формирование печатных форм документов: договоры, допсоглашения, спецификации и др.
- Контроль исполнения договоров
- Конструктор договоров



Управление ЭДО - решение для автоматизации безбумажного документооборота для формирования, подписания и обработки документов компании

- Единый интерфейс для управления документами
- Учет, согласование и ведение документов: первичные учетные документы, внутренние документы, организационно-распорядительные документы и др.
- Согласование документов с автоматическим определением маршрута согласования
- Юридически значимый электронный документооборот
- ЭДО с контрагентами
- Формирование электронного архива документов
- Функционал по интеграции с ERP и смежными системами
- Управление контролями (СБК) для документов
- Интеллектуальная обработка документов

Эффекты

- Ускорение создания, согласования и обработки документов
- Снижение количества ошибок при формировании документов
- Снижение рисков потери документов
- Ускорение поиска документов
- Снижение затрат на печать, хранение, поиск и уничтожение бумажных

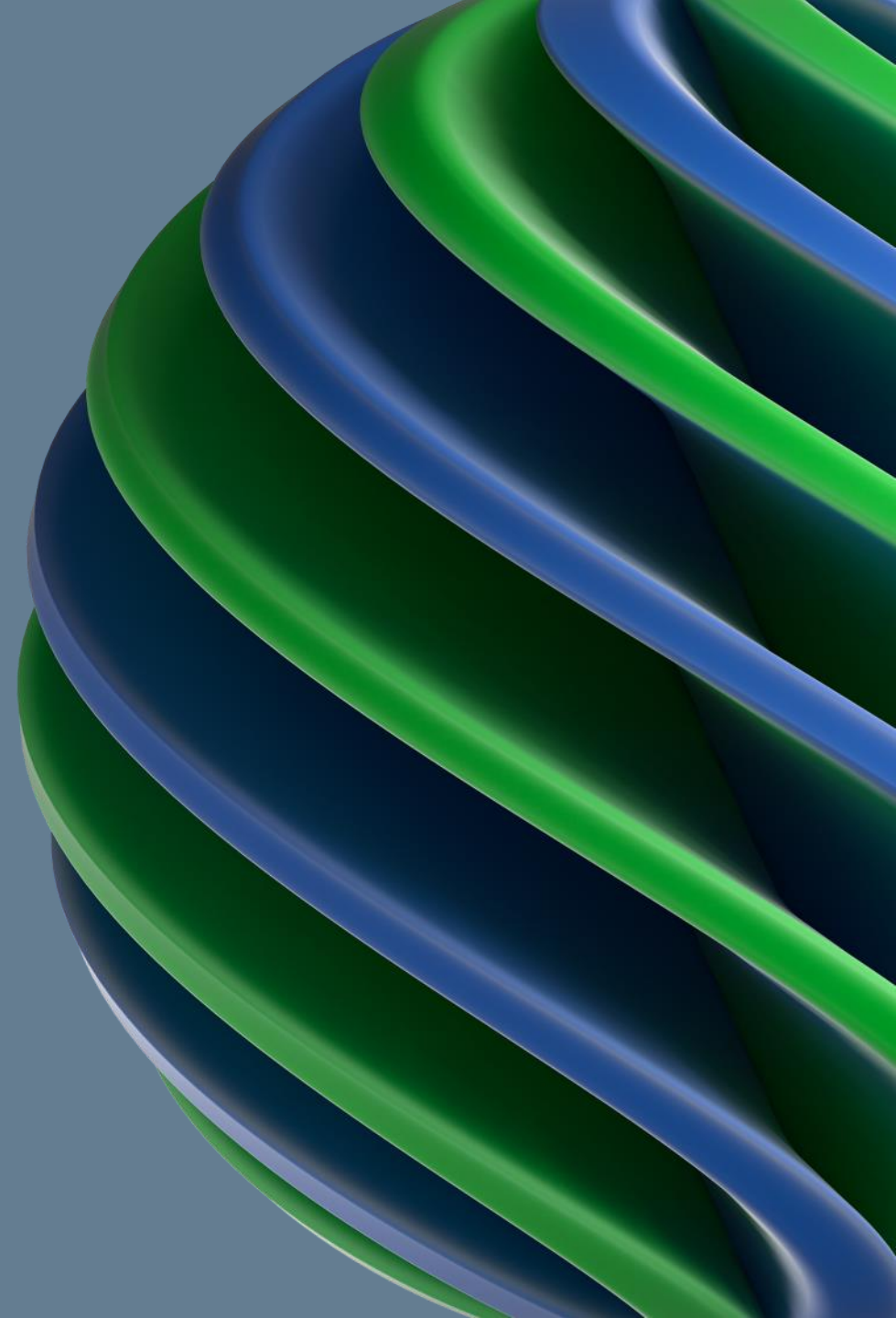
- документов
- Ускорение обмена документами с контрагентами
- Исключение затрат на доставку документов контрагентам
- Повышение исполнительской дисциплины

unicon

UNISCAPE

Система проверки контрагентов

На базе open-source



Цифровая проверка контрагентов

Мы предлагаем



- Полностью импортонезависимое решение, зарегистрированное в Реестре российского ПО Минцифры
- Единую среду исполнения для исполнения проверок, унификацию и стандартизацию проверок и аккредитации контрагентов для всей компании
- Интеграцию процессов и результатов проверок в бизнес-процессы и корпоративные системы компании
- Гибкую настройку и адаптацию системы под ваши задачи
- Общую базу данных о проведенных проверках и возможность настроить углубленную аналитику для проведения внутренних расследований, в том числе финансовый анализ
- Возможность непрерывно совершенствовать сценарии и процессы контроля
- Горизонтальное масштабирование

Результаты проекта

- Формирование электронной базы контрагентов в автоматическом и ручном режимах
- Интеграция с внешними и внутренними источниками данных
- Загрузка и хранение файлов и заметок в разрезе карточки контрагента
- Формирование аналитической базы для проведения расследований и совершенствования сценариев проверок
- Преднастроенные сценарии проверок на благонадежность, аффилированность
- Финансовые модели рисков Альтмана и Фулмера
- Сравнение контрагентов по выбранным критериям
- Мониторинг изменений состояния контрагентов с уведомлениями пользователей в системе и на email
- Настраиваемые регламентные проверки
- Хранение истории изменений уровня риска и факторов риска для каждого контрагента
- Отчетность

Выгоды

- Переход от разнообразия сервисов проверок к единой управляемой системе
- Улучшение коммуникации, повышение эффективности контроля закупочной деятельности и бизнес-процесса в целом
- Повышение эффективности работы, сокращение времени на проведение проверок, снижение возникновения рисков ошибок
- Обеспечение прозрачности и объективности процесса аккредитации
- Снижение рисков потери данных и обеспечение оперативного контроля процессов и результатов проверок

Решения компании Юникон Бизнес Солюшнс

Операционная деятельность

- Цифровое управление закупками и запасами
- Контроль исполнения договоров
- Интеграция корпоративных систем с государственными информационными системами
- Таможенное декларирование, интеграция с Альта ГТД
- Автоматизация процессов охраны окружающей среды и охраны труда
- Планирование сбыта, производства и транспортировки продукции
- Планирование капитальных ремонтов производственных объектов
- Мобильное ТОРО
- Мобильный склад
- Календарное планирование транспортировки нефтепродуктов с модулем оптимизации на основе ИИ

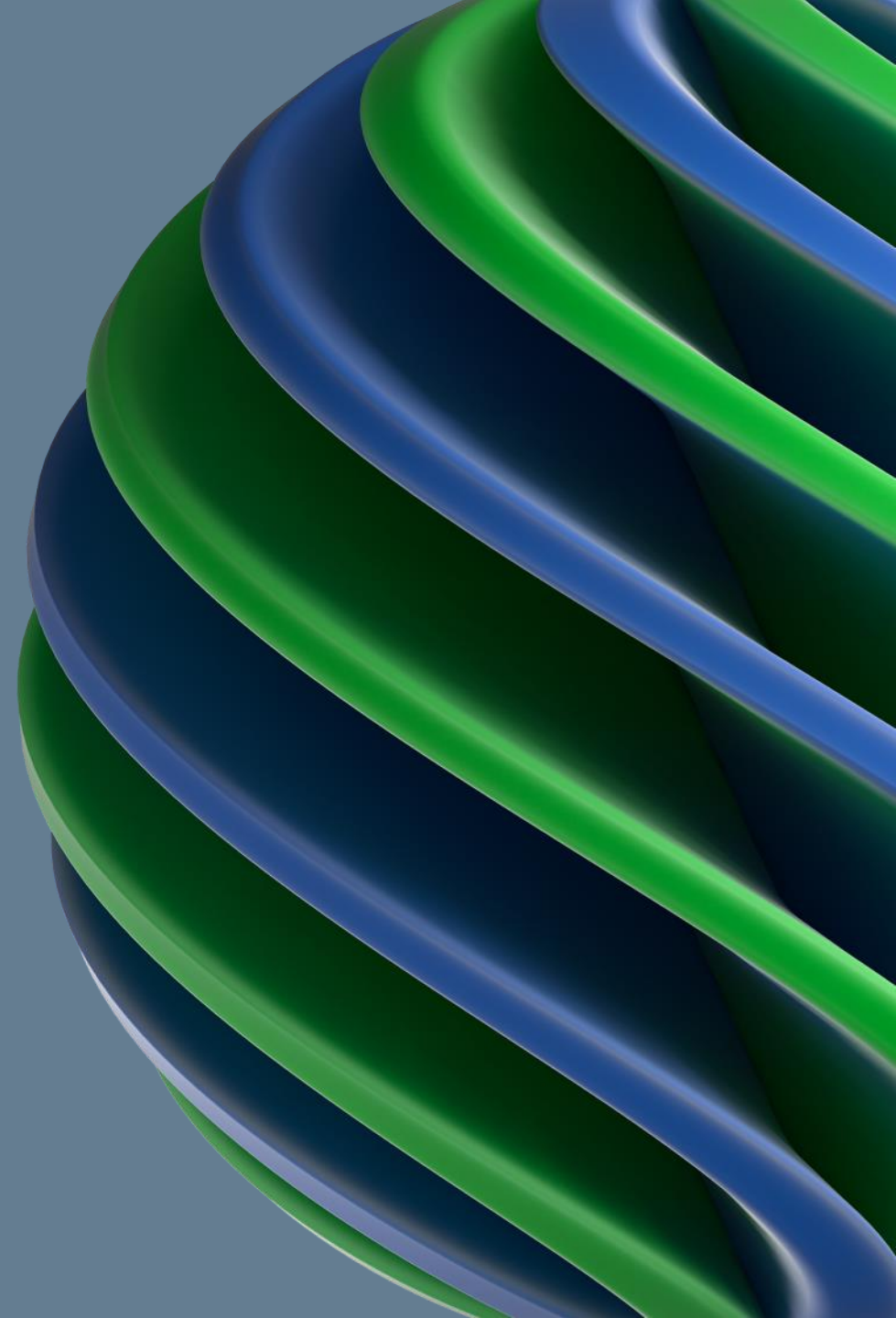


Вернуться на страницу «Услуги и решения»

unicon

Цифровое управление закупками и запасами

Без привязки к платформе

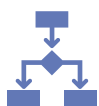


Повышение уровня зрелости процессов планирования закупок

Мы предлагаем



Разработку и встраивание в текущую операционную модель новых автоматизированных процессов «горизонтального планирования»



Совершенствование процессов управления запасами и цепочкой поставок: создание единой информационной среды, предоставляющей мгновенные ответы на запросы о невостребованных запасах и реальном количестве необходимого для закупки объема ТМЦ у внешних поставщиков



Разработку инструмента для оперативного перераспределения запасов низкооборотимых материалов

Преимущества нашего решения

- Адаптация под требования заказчика
- Интеграция в текущие бизнес-процессы
- Имплементация на любой платформе, ПО
- Быстрое получение экономических эффектов
- Гибкий выбор метода внедрения и конфигурации
- Система метрик и показателей для оценки эффективности внедрения
- Возможность развития решения и увеличения достигнутых ранее эффектов
- Не требует установки дополнительного ПО и закупки лицензий
- Возможность интеграции с другими решениями по оптимизации затрат, управлению запасами, управлению складированием и транспортировкой



...запуск данного функционала в период заявочной кампании и в течение года позволит сократить проблемные запасы компании в разы, а также не накапливать их в дальнейшем...



Крупнейший в мире производитель никеля и палладия

Что вы получите по итогам проекта

Результаты проекта

-  Формализация целевого процесса
-  Переход к целевому процессу с элементами «горизонтального планирования»
-  Определение необходимого уровня централизации
-  Инструмент автоматизированного поиска и вовлечения свободных запасов
-  Инструмент автоматизированной проверки плановой доступности запаса на заданную дату
-  Система аналитической отчетности

Выгоды

Снижение уровня запасов

Снижение затрат на хранение

Снижение затрат на утилизацию

Снижение уровня отвлечения оборотного капитала

Сокращение времени восстановления запасов

Сокращение низкооборачиваемых запасов

Предотвращение образования неликвидов

Снижение затрат на закупки/производство

Рост оборачиваемости

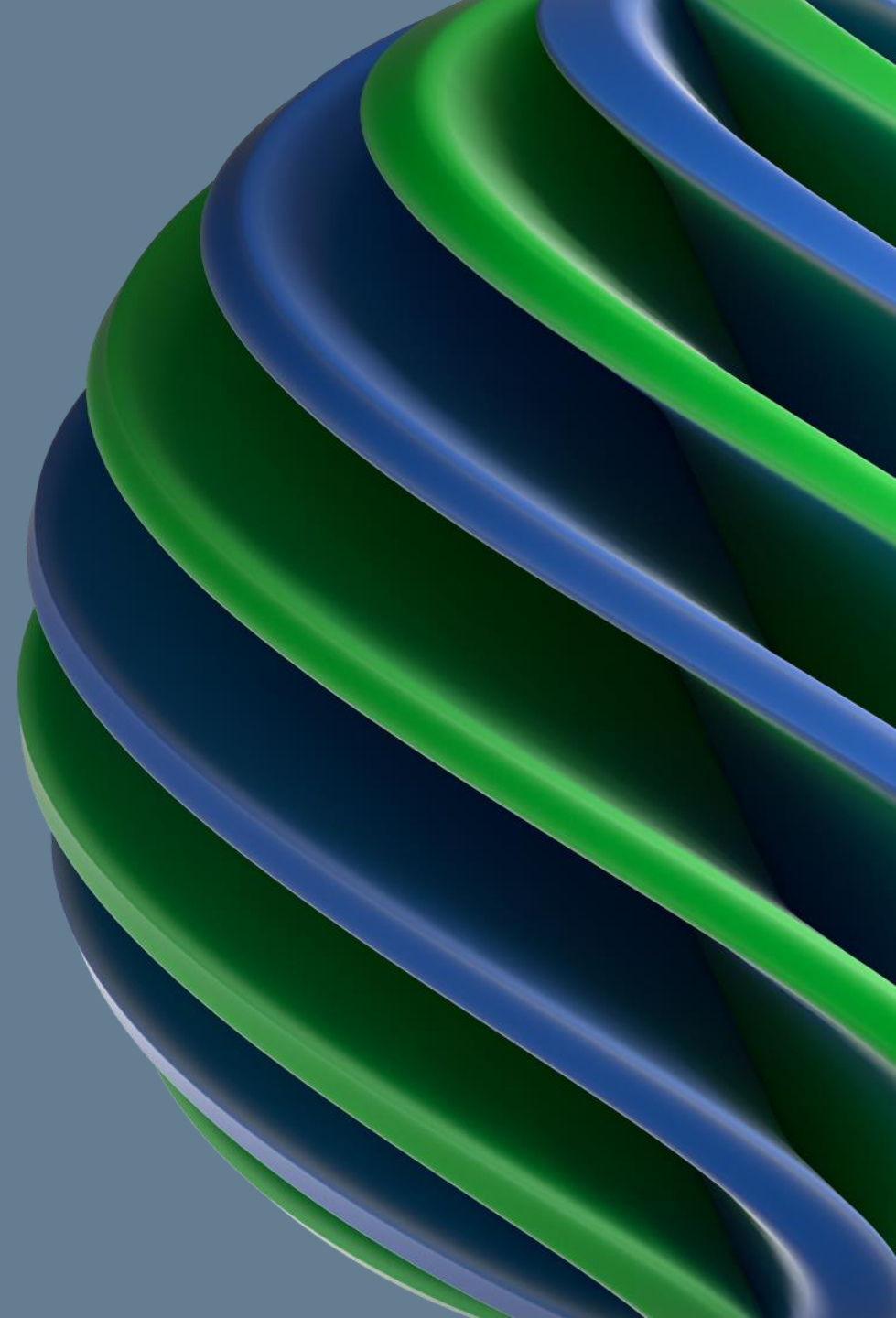


Экономический эффект, полученный заказчиком в результате внедрения нового процесса, в ходе очередной заявочной кампании всего на одной из 10+ площадок был эквивалентен стоимости всего проекта внедрения

unicon

Контроль исполнения договоров

Без привязки к платформе



Прозрачное и оперативное исполнение договоров

Мы предлагаем



Эффективный инструмент для повышения информированности, прозрачности и оперативности в исполнении договоров



Совершенствование процессов управления договорами, повышение точности исполнения, снижение рисков нарушения сроков



Унификацию процесса исполнения



Повышение информированности заинтересованных лиц о стадиях и статусе исполнения договора



Интеграцию учетной системы заказчика и Портала поставщика*

Преимущества нашего решения

- Адаптация под требования заказчика
- Интеграция в текущие бизнес-процессы
- Имплементация на любой платформе, ПО
- Гибкий выбор метода внедрения и конфигурации
- Возможность интеграции с другими решениями и системами

Что вы получите по итогам проекта

Результаты проекта



Формирование единой базы отчетных документов по исполнению договорной деятельности



Формализация и оптимизация целевого процесса



Полноценная модель контроля исполнения договора



Повышение прозрачности процедур



Система уведомления всех участников процесса



Инструменты мониторинга текущего состояния исполнения договоров



Аналитическая отчетность по сквозной цепочке от договора до оплаты

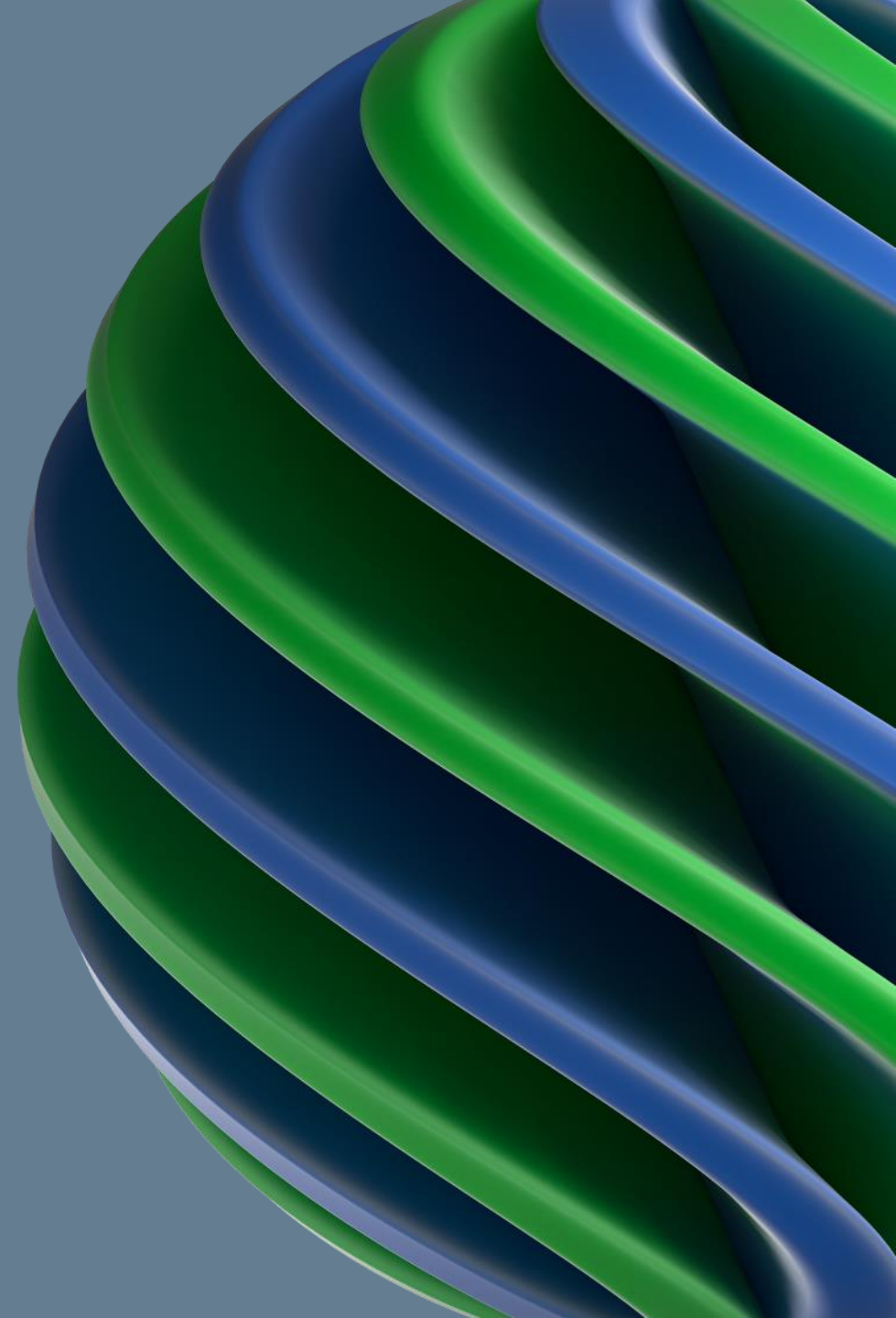
Выгоды

- Получение актуальной информации по исполнению договора online
- Повышение качества планирования и исполнения поставок и выполнения работ
- Снижение трудоемкости при отслеживании сроков и полноты исполнения договоров
- При наличии Портала поставщика - снижение трудозатрат на ввод первичных документов
- Повышение информированности и вовлеченности контрагентов в процесс исполнения договора
- Сокращение времени на коммуникации, документооборот, проверку первичных документов



Интеграция корпоративных систем с государственными информационными системами

На примере интеграции с ФГИС «Меркурий»



Бесшовное взаимодействие вашей КИС с государственными информационными системами

Мы предлагаем

- Инструмент для интеграции с ФГИС «Меркурий» через ВетИС.API в автоматическом режиме в 2-х вариантах:
 - прямая интеграция с сервисом
 - взаимодействие через оператора EDI
- Оптимизацию существующих процессов за счет исключения «человеческого фактора» при вводе данных и сокращение сопутствующих рисков при передаче информации
- Упрощение выверки запасов между системами

Преимущества нашего решения

- Автоматизация процессов интеграции с ФГИС «Меркурий» в соответствии с требованиями N243-ФЗ
- Гибкий подход к выстраиванию интеграционных взаимодействий между системами
- Универсальность и масштабируемость, возможность интеграции с другими ФГИС

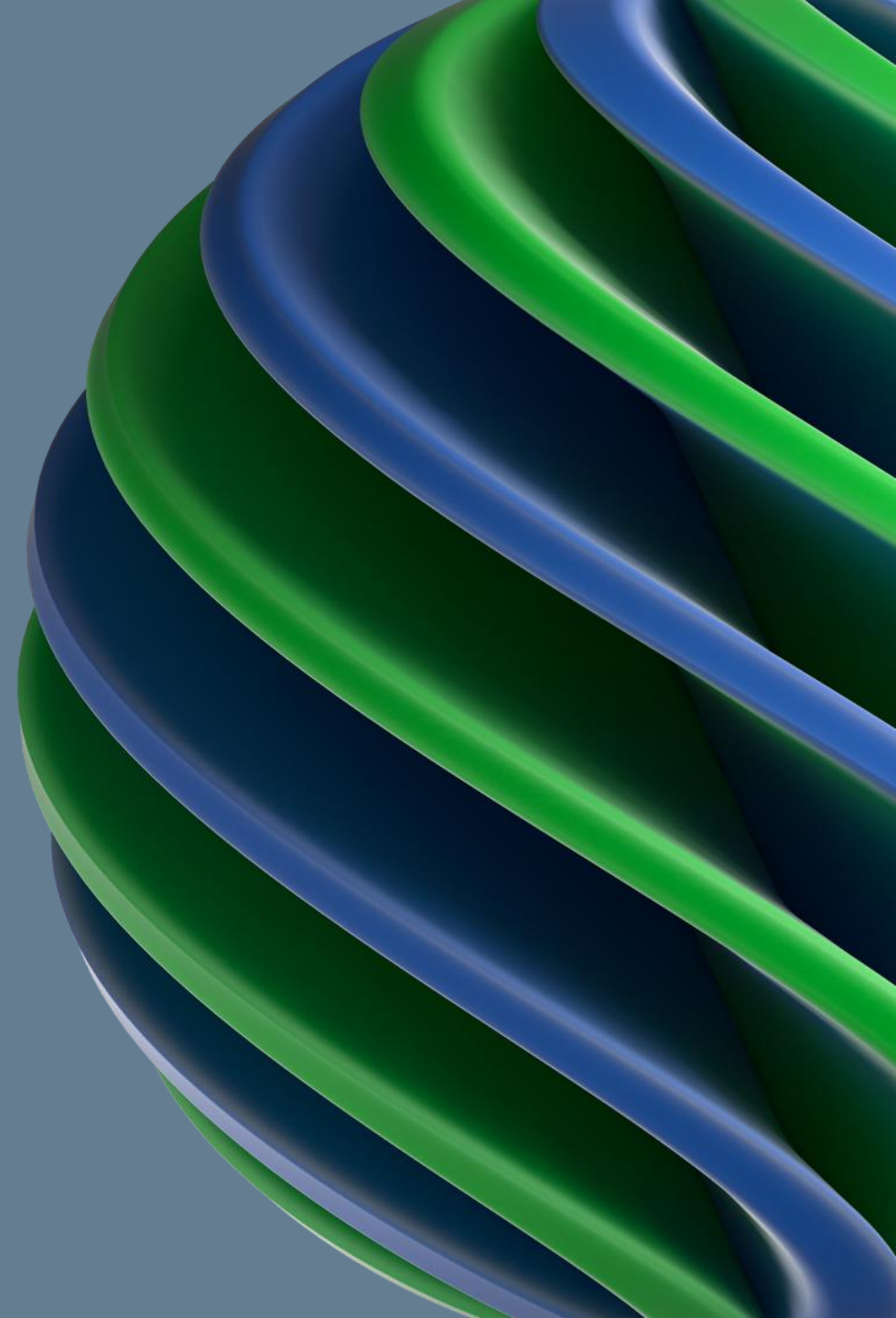
Результаты проекта и выгоды

-  Встраивание процессов обмена в другие бизнес-процессы
-  Оптимизация шагов бизнес-процесса за счет отсутствия двойного ввода данных
-  Улучшение качества ввода информации
-  Использование данных для ветеринарно-сопроводительных документов из системных документов
-  Контроль ошибок: мониторинг отслеживания переданных сообщений, возможность повторной отправки сообщений

unicon

Таможенное декларирование, интеграция с Альта ГТД

На базе SAP



Типовой процесс реализации основной продукции на экспорт

Точки интеграции ERP и Альта ГТД (ФТС*)

Мы предлагаем

- Инструмент для интеграции корпоративной учетной системы и Альта ГТД
- Автоматическое формирование справок о валютных операциях и подтверждающих документах валютных операций
- Автоматическую загрузку таможенной декларации в учетную систему заказчика
- Автоматический расчет таможенных пошлин и процедур (сверка расчетов по декларации) с формированием учетных бухгалтерских документов в учетной системе
- Прием документов по таможенной декларации в учетной системе и дальнейшее их участие в подтверждении нулевой ставки НДС по экспорту

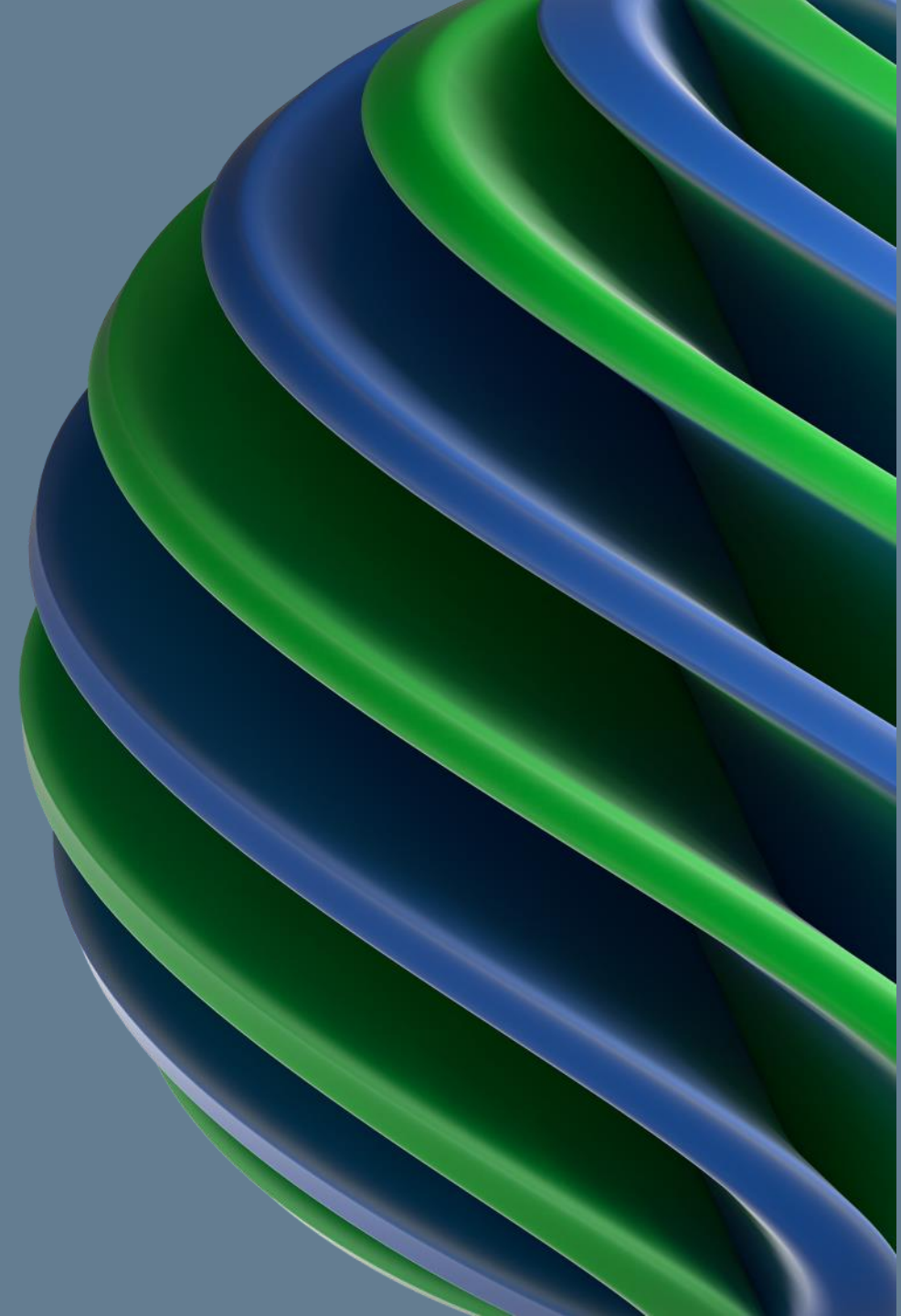
Что вы получите по итогам проекта

- Оптимизацию существующих бизнес-процессов и сокращение времени на регистрацию процесса подачи ГТД
- Сокращение рисков некорректного ввода информации за счет автоматизации процесса и исключения человеческого фактора
- Упрощение процесса сверки документов и расчетов с ФТС



Автоматизация процессов охраны окружающей среды и охраны труда

На базе SAP EHSM



Цифровизация экологии и охраны труда

Объем решения



Охрана окружающей среды - расчеты выбросов, сбросов, отходов; расчет платы НВОС; база методик и нормативных документов; проверки; производственный экологический контроль; государственная и корпоративная отчетность



Санитарно-промышленная лаборатория - система ввода и учета пробоотборов и измерений; Акт и Протокол гособразца; контроль превышений нормативов; внутрилабораторный контроль



Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность - СУОТ, рабочие места, СОУТ, СИЗ, медицинские осмотры, обучения и инструктажи, ПАБ, проверки; РПО; государственная и корпоративная отчетность



Инциденты - управление событиями, регистрация, классификация событий (инцидент/происшествие, авария, предпосылка к НС, микротравма); расследование, Акт гособразца



Риски - реестр опасностей и рисков; идентификация рисков, начальная оценка; оценка (матрица) рисков; контроль рисков

Эффекты

- **Повышение оперативности** принятия управленческих решений на 30-50%
- **Повышение контролируемости** ведения бизнес-процессов на 40-50%
- **Сокращение времени** реагирования на превышение нормативов на 25-30%
- **Унификация** отчетности
- **Уменьшение** количества отчетов на 25-30%
- **Сокращение** объема ручного ввода данных до 40%

Охрана окружающей среды

- Сквозной процесс от измерений до госотчетности
- Ведение методик и нормативных документов
- Контроль и оперативное реагирование на превышения нормативов
- Минимизация и недопущение ущерба окружающей среде
- Расчет платы НВОС
- Государственная и корпоративная отчетность

Преимущества

- Единая система управления охраной окружающей среды и учету экологических показателей:
 - ✓ единая автоматизированная система с лабораторией
 - ✓ оперативное получение информации о превышениях нормативов выбросов, сбросов и отходов
 - ✓ минимизация и недопущение ущерба окружающей среде
- Актуализация расчетов и разрешительной документации после изменения законодательства
- Реализация пользовательских интерфейсов с использованием UI5 и Fiori
- Интеграция с ЛК природопользователя



Санитарно-промышленная лаборатория

- Учет точек отбора проб
- Учет химических веществ
- Расчет концентраций и тоннажа
- Контроль превышений нормативов
- Ведение подотчетных данных и оперативного контроля
- База методик пробоотборов и измерений
- База нормативной документации
- Ведение лабораторного оборудования

Преимущества

- Контроль и утверждение результатов пробоотборов и измерений
- Своевременное реагирование и недопущение критических превышений нормативов выбросов, сбросов и отходов
- Автоматизированная передача информации в отдел охраны окружающей среды (ОООС)
- Единая автоматизированная система с ОООС
- Динамичная отчетность в режиме онлайн на основе данных измерений и пробоотборов
- Формы Актов и Протоколов измерений гособразца
- Пользовательские интерфейсы на базе UI5 и Fiori



Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность

- Деловые партнеры
- Иерархия местоположений
- ОПО (опасные производственные объекты)
- Технические устройства
- Ответственные лица
- СОУТ (специальная оценка условий труда)
- Подготовка персонала (обучения и инструктажи)
- Медицинские осмотры
- СИЗ (средства индивидуальной защиты)
- РПО (работы повышенной опасности)
- Мероприятия (корректирующие и предупреждающие)
- Единое хранилище документов
- Государственная отчетность (формы РТН, Н-1, 1Т)

Преимущества внедрения

- Автоматизация и взаимосвязь бизнес-процессов
- Пользовательские интерфейсы на базе UI5 и Fiori
- Интеграция с модулями HR, TOPO, MM, Fi, MDG, PO/PI
- Интеграция с MES-системами
- Интеграция с ФГИС СОУТ, ЕИСОТ, ЛК работодателя ОТ



Инциденты

- Управление происшествиями
- Оперативное информирование - форма гособразца
- Расследование происшествий - Акт гособразца
- Единый реестр событий:
- Происшествия
- Проверки и аудиты
- Нарушения
- Нарушения из превышений нормативов (Экология)
- ПАБ
- Корректирующие и предупреждающие мероприятия
- Система уведомлений ответственных лиц
- Государственная и корпоративная отчетность

Преимущества внедрения

- Управление событиями:
 - ✓ прозрачная аналитическая отчетность
 - ✓ контроль исполнений мероприятий
 - ✓ выявление повторяющихся происшествий и предпосылок к ним
- Реализация пользовательских интерфейсов с использованием UI5 и Fiori



Риски

- Единый реестр опасностей и рисков
- Идентификация опасностей и рисков на рабочем месте и для деятельности
- Оценка рисков: матричный метод
- Корректирующие и предупреждающие мероприятия. Контроль исполнения
- Государственная и корпоративная отчетность

Преимущества

- Управление и контроль рисков:
 - ✓ взаимосвязь с блоками EHSM (СОУТ, медосмотры, локации, происшествия и т.д.)
 - ✓ выявление самых критичных рисков
 - ✓ управление мероприятиями по снижению риска
 - ✓ контроль исполнения мероприятий



Что вы получите по итогам проекта



Отдел охраны окружающей среды

- Единая база объектов НВОС
- Единая унифицированная база данных СПЛ и ООС
- Прозрачность учета и снижение объема ручного ввода данных
- Снижение времени на формирование аналитической отчетности
- Стандартизированный подход для учета и контроля показателей выбросов, сбросов и отходов



Отдел охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

- Снижение вероятности несчастного случая на рабочем месте
- Автоматизированный процесс уведомлений о происшествиях
- Прозрачность расследования и снижение времени формирования документов
- Взаимосвязанные объекты: рабочие места, СОУТ, СИЗ, МО, обучения и инструктажи, единое хранилище документов
- Интеграция с внешними системами



Финансовые службы

- Снижение затрат, связанных с инцидентами/происшествиями и авариями; административными штрафами в связи с несоблюдением требований КоАП РФ; платежами за ущерб окружающей среде



Компания

- Улучшение позитивного имиджа и положительной репутации компании
- Минимизация времени принятия управленческих решений



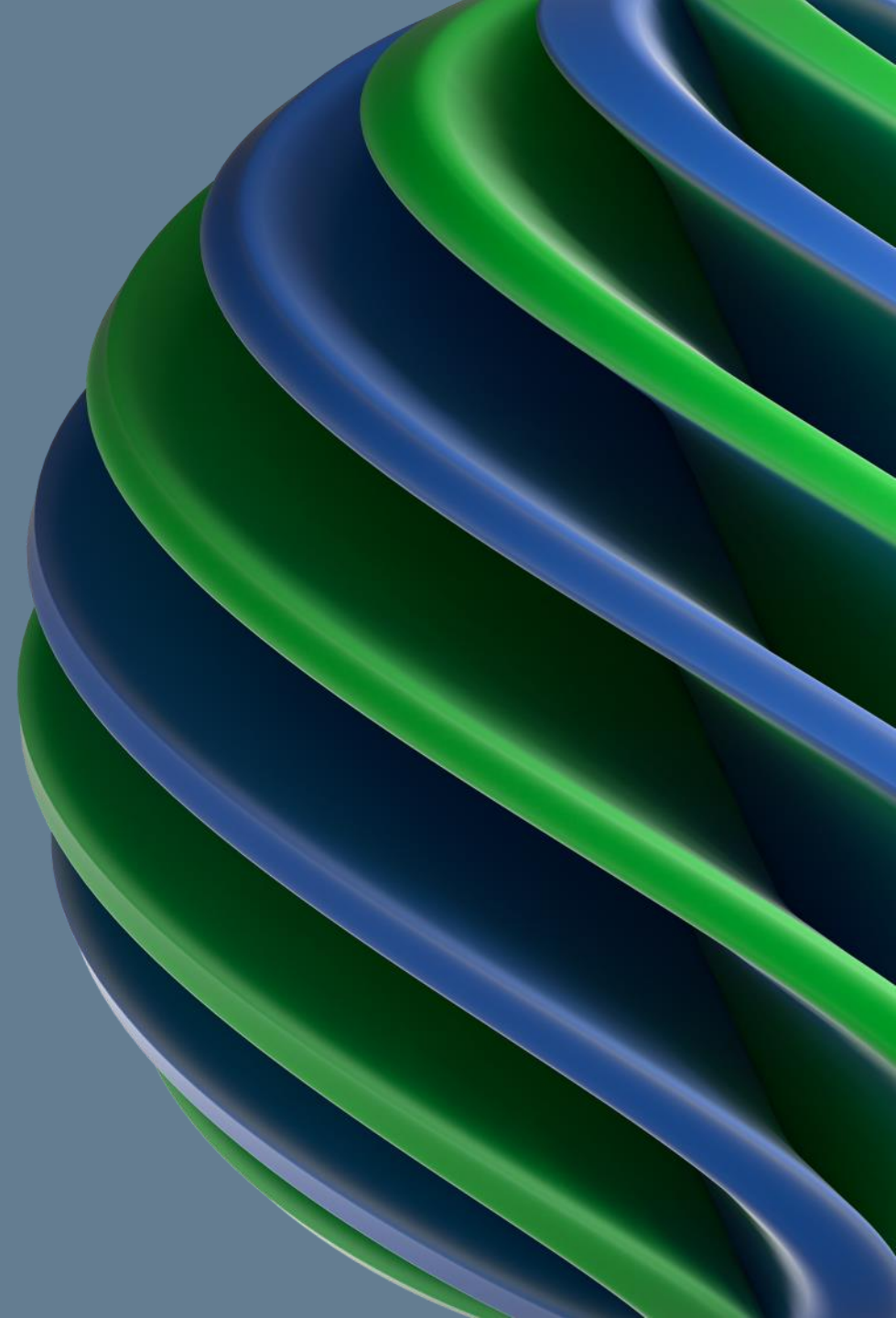
Производственные службы

- Снижение фактически неотработанного времени из-за травматизма работников
- Снижение трудозатрат на процесс регистрации происшествий
- Ускорение расследований происшествий и оформления требуемых документов и форм
- Оптимизация производства благодаря упреждающему выявлению и снижению рисков безопасности
- Увеличение эффективности процессов благодаря автоматизации отчетности и аналитике данных в реальном времени



Планирование сбыта, производства и транспортировки продукции

На базе SAP, open-source и отечественного ПО
(Форсайт, GoodsForecast)



Планирование производства, отгрузки, и транспортировки готовой продукции

Мы предлагаем

- Разработку и внедрение стандартных ИТ-решений для реализации унифицированных целевых бизнес-процессов планирования производства, отгрузки и доставки
- Повышение прозрачности и эффективности календарного и оперативного планирования за счет формирования календарного и оперативного плана производства и отгрузки на основании целей и ограничений принятого S&OP-плана
- Повышение точности исполнения заказов путем проверки по графику производства и отгрузки, с учетом возможности исполнения со свободного запаса
- Бронирование производственных и логистических мощностей под поступающие заявки
- Подтверждение при акцепте заявки объемов и сроков (окна обещания) производства/отгрузки/доставки клиенту
- Сокращение количества переходов и количества отходов
- Формирование исполнимых оперативных планов по загрузке и отгрузки готовой продукции

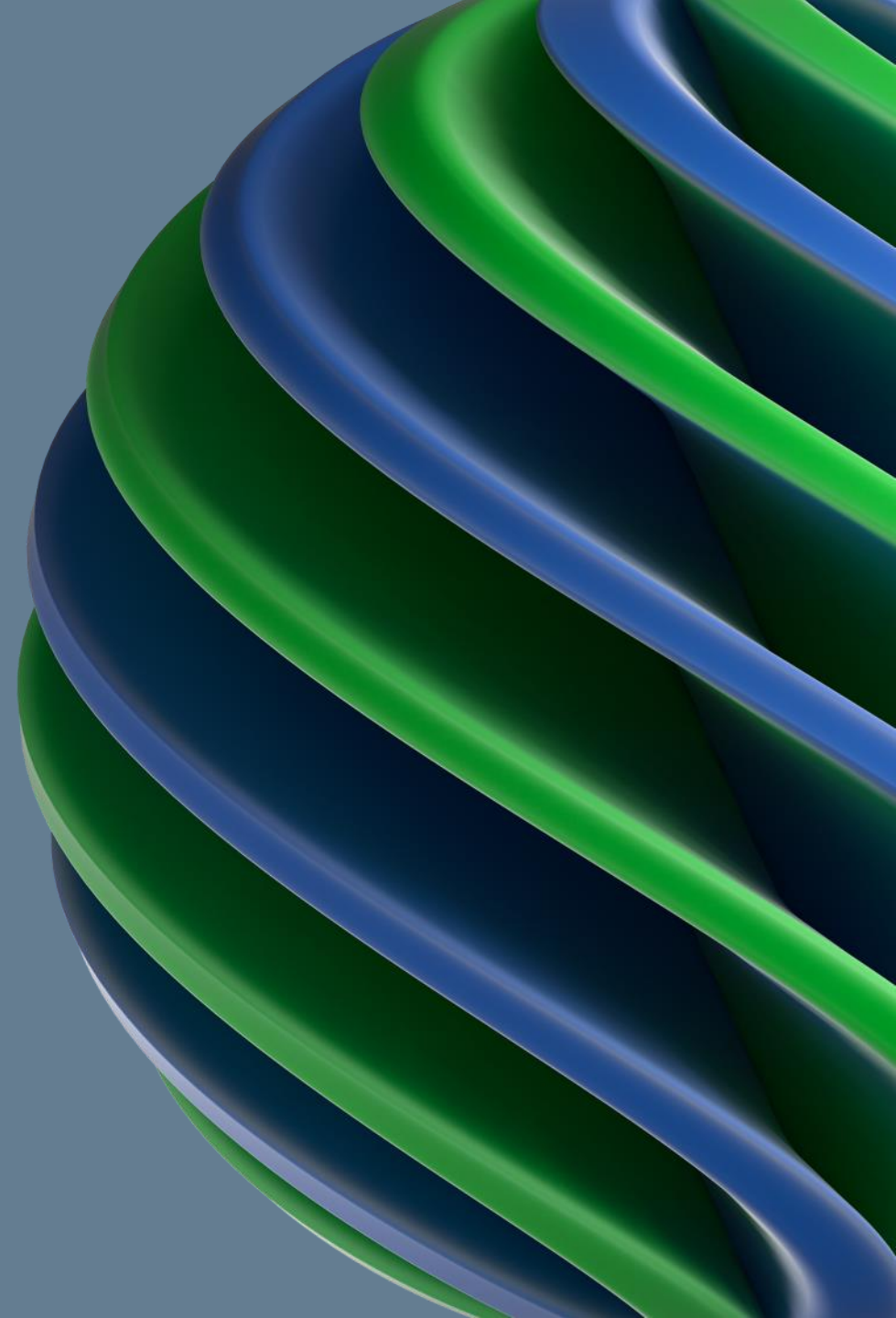
Что вы получаете

- Повышение производительности труда
- Улучшение клиентского сервиса за счет более точного определения дат доставки продукции
- Улучшение качества и точности планирования производства, отгрузки и исполнения заказов.
- Увеличение оборачиваемости запасов и продукции за счет сквозного планирования производственно-логистической цепочки
- Снижение затрат на хранение продукции
- Уменьшение складских площадей
- Повышение оборачиваемости подвижного состава
- Предотвращение штрафов грузоперевозчика за простой вагонов



Планирование капитальных ремонтов производственных объектов

Собственная разработка на базе открытого кода



Решение задач по планированию капитальных ремонтов

Мы предлагаем



Инструмент для ведения структур инвестиционных проектов и программ по капитальным ремонтам и капитальному строительству, маршрутов их согласования, создания необходимых роли участников инвестиционных процессов для клиента

Вы закрываете задачи по:

- формированию, мониторингу и корректировке программ с детализацией до разделов, объектов и видов затрат по капитальным ремонтам
- построению произвольной отчетности

Что вы получаете от внедрения

- Гибкий инструмент планирования, согласования, обработки фактических данных и подготовки отчетности по планированию капитальных ремонтов
- Автоматизация процесса ведения объектов капитального ремонта
- Формирование и контроль сметной стоимости объектов ремонта
- Возможность формирования, мониторинга и корректировки программ капитального ремонта
- Автоматический расчет квартальной стоимости работ по объекту капитального ремонта в зависимости от ФО
- Механизм настройки маршрутов согласования данных с включением в процессы версий, планов и объектов капитальных ремонтов
- Программное обеспечение на основе открытого кода

Преимущества нашего решения

Обеспечение интеграционного обмена между платформой собственной разработки с внешними источниками исходных данных

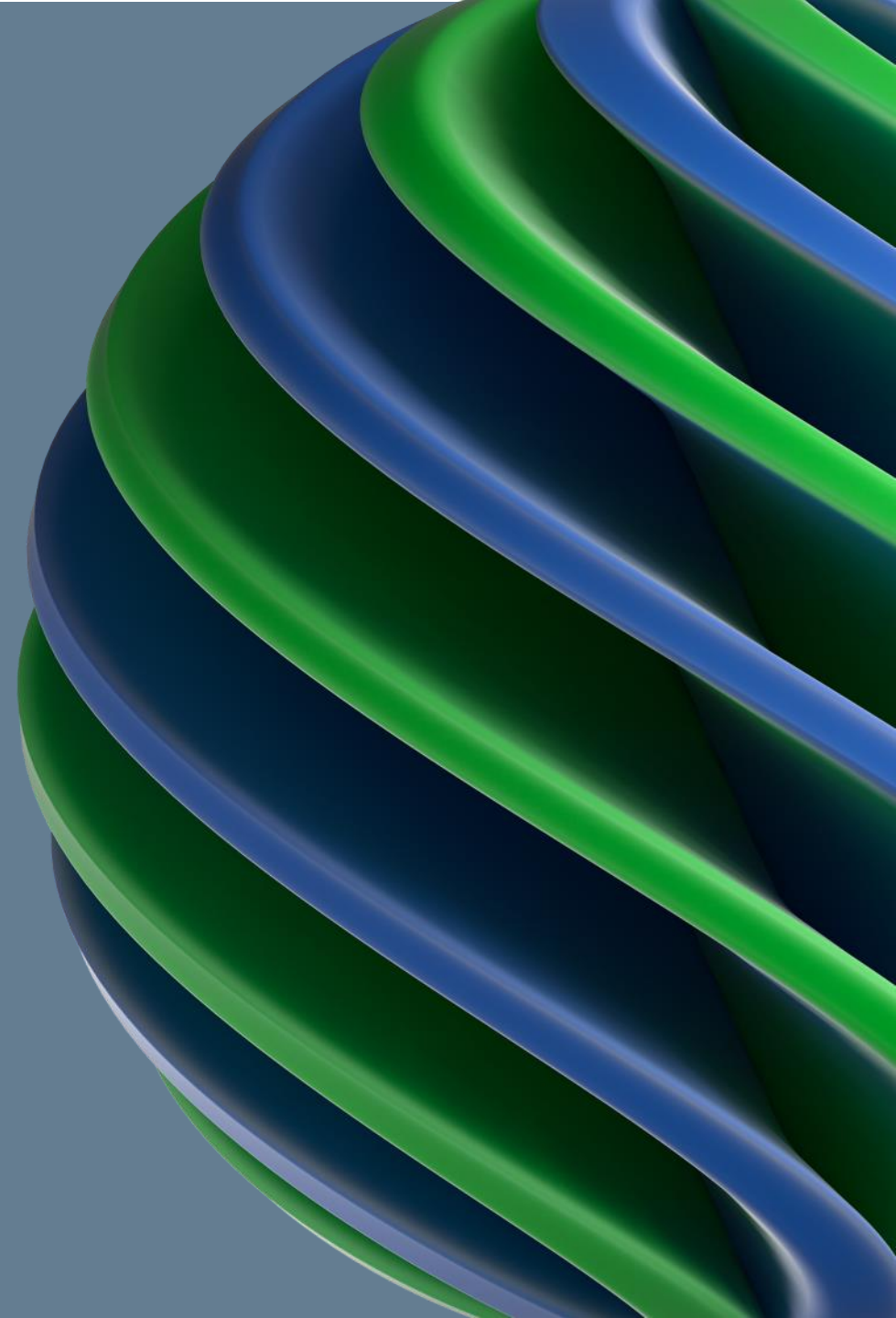
Агрегация и распределение данных по объектам ремонта/строительства в разрезе структур программы капитальных ремонтов/капитального строительства

Создание инструмента версионности введенных планов кап. строительства/ремонтов и согласования планов

unicon

Мобильное ТОРО

На базе SAP, 1C



Мобильное решение для обходов, технического обслуживания, регистрации дефектов, ремонтов

Мы предлагаем

- Апробированное решение на базе SAP ERP или импортозамещение на базе отечественного ПО 1C
- Гибкую логику и интерфейс, адаптированный для исполнителя
- Работу приложения в онлайн и оффлайн-режимах
- Оперативное получение в ИС данных от исполнителя без участия посредников
- Автоматическую передачу заданий непосредственно исполнителю на мобильное устройство
- Считывание меток при обходе, автоматическое определение оборудования и фиксацию времени
- Регистрацию итогов обхода в мобильных устройствах в течение смены, сохранение и синхронизацию данных по результатам обхода
- Синхронизацию приложения с back-end системой в начале и в конце смены

Функционал решения включает



Инструмент для просмотра и анализа на заказах ТОРО

- Персонализированный просмотр информации
- Просмотр графика проведения обхода
- Просмотр данных по оборудованию для обхода
- Просмотр открытых сообщений о дефектах для оборудования
- Просмотр предыдущего показания состояния оборудования



Инструмент для фиксации дефектов и ввода данных

- Фиксация факта прохождения маршрута обхода с помощью NFC-меток
- Автоматическое считывание меток и идентификация оборудования при обходе
- Ручной ввод параметров состояния оборудования
- Регистрация дефектов в электронном журнале дефектов с возможностью указания вида дефекта
- Создание дефекта на произвольное оборудование, а также в случаях, когда метка недоступна или не читается
- Прикрепление фотографий дефектов к заказу
- Сохранение и синхронизация данных по результатам обхода на мобильном устройстве

Что вы получите по итогам проекта

Выгоды



Увеличение оперативности и достоверности информации, отображаемой в системе



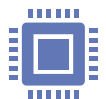
Высокая точность планирования трудовых и материальных затрат



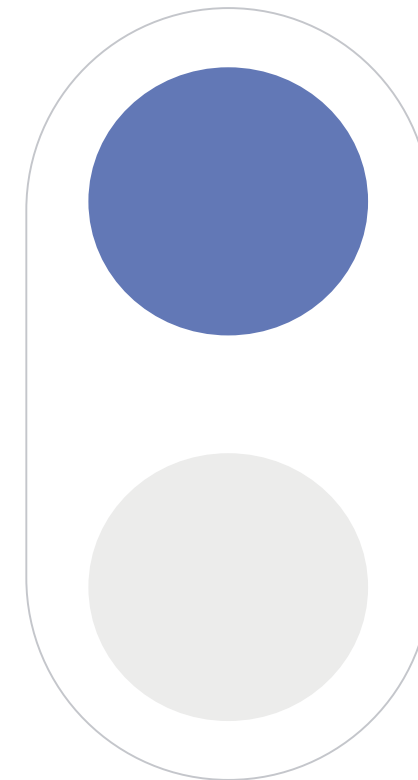
Оптимизация времени на выполнение полученного задания по отражению дополнительных работ и сообщений о состоянии оборудования



Минимизация сопутствующих рисков при передаче информации в учетную систему



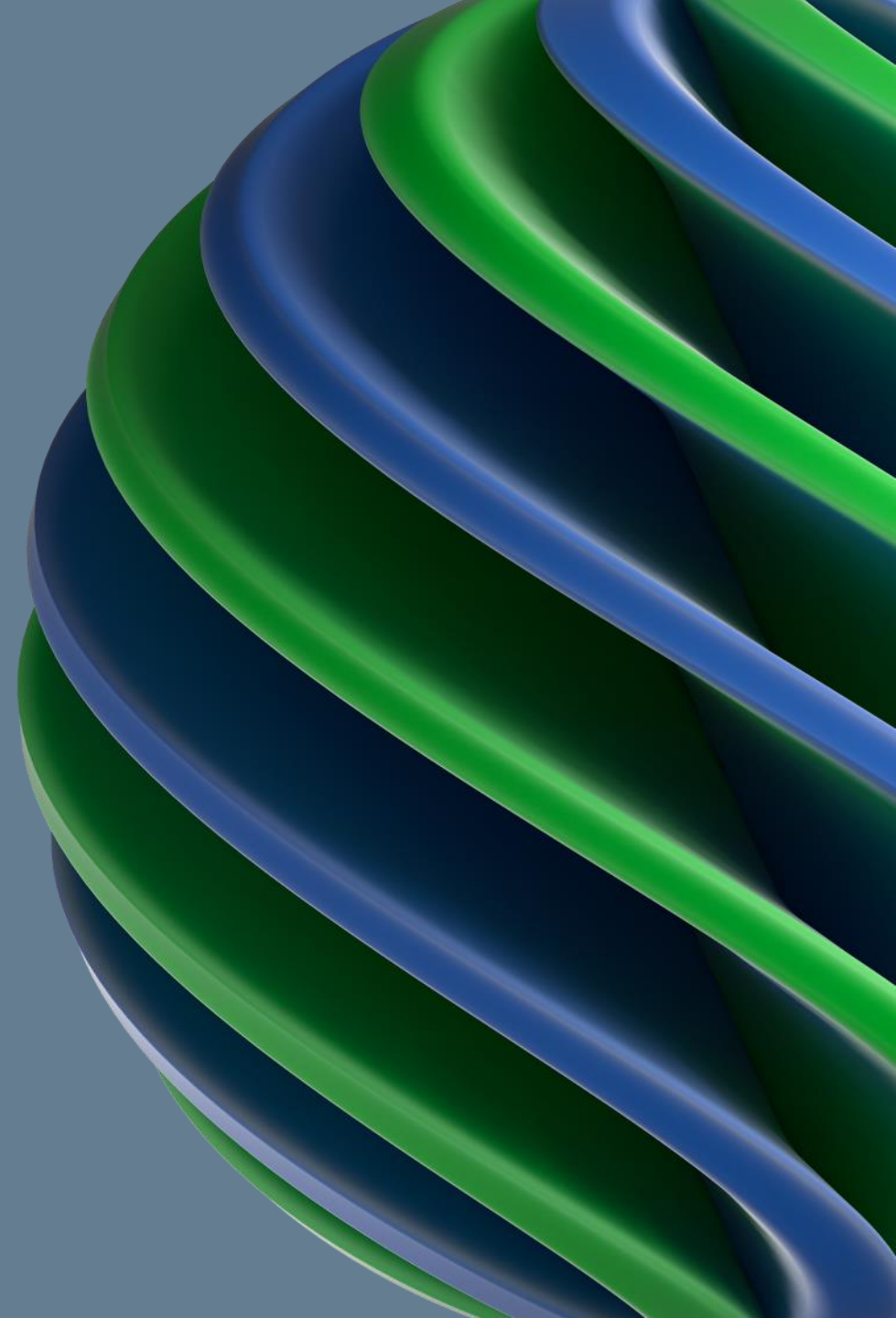
Повышение надежности оборудования



unicon

Мобильный склад

На базе Форсайт. Мобильная платформа



Мобильное решение для управления складами

Мы предлагаем



Входной контроль сопроводительной документации



Оптимизацию процесса регистрации прихода в учетной системе



Сохранение данных с терминала сбора данных в учетную систему по Wi-Fi



Мгновенное обновление остатков на складе



Автоматическую печать бирок



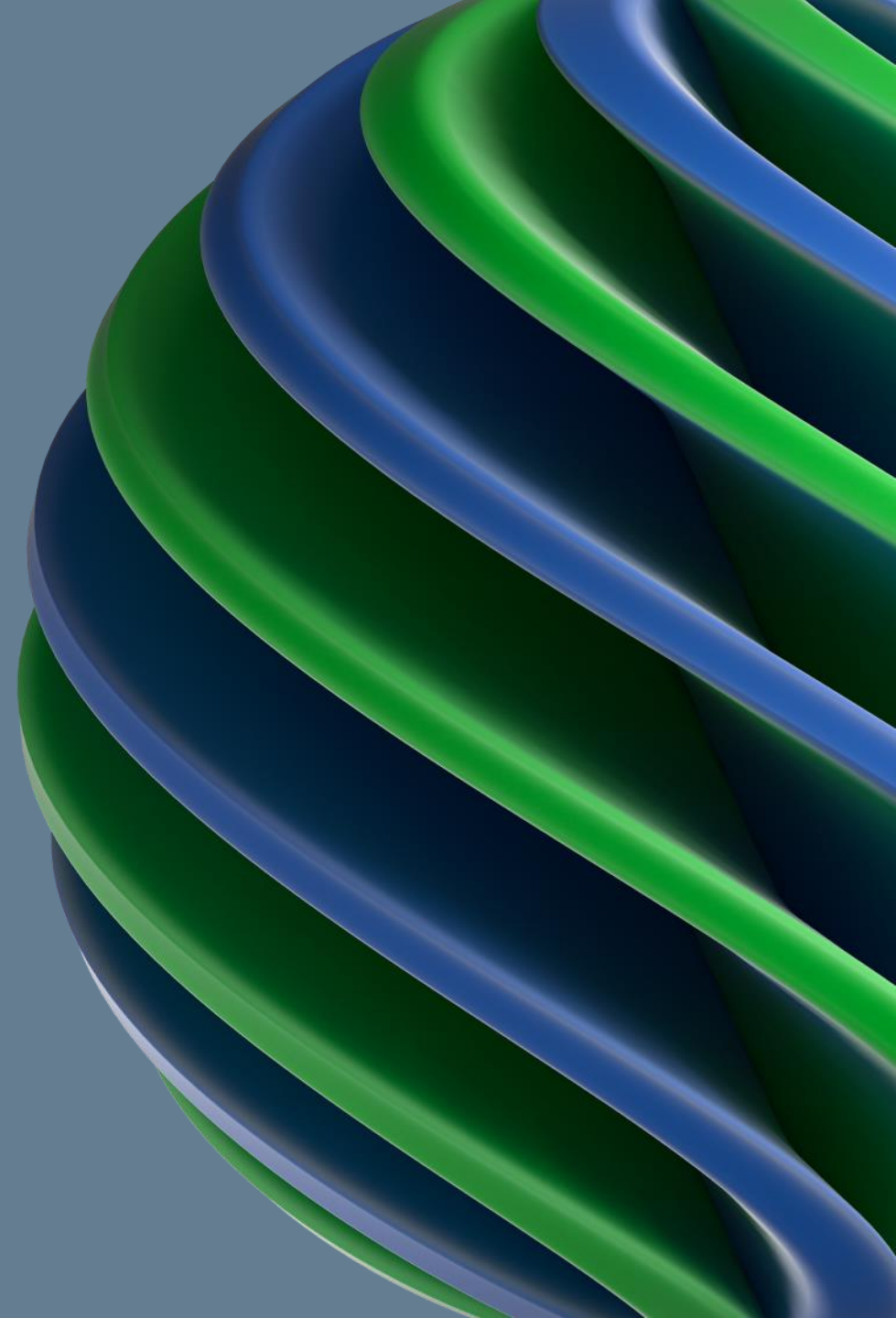
Учет фактической длительности приемки

Результаты проекта и выгоды

- Сокращение общего времени на выполнение процессов
- Высвобождение рабочего времени оператора баз данных
- Сокращение накладных расходов за счет оптимизации
- Уменьшение количества ошибок при приемке и размещении
- Увеличение скорости процесса «Приемка и размещение»
- Изменение процесса приемки через частичное оприходование на склад
- Повышение качества процесса размещения путем уменьшения количества проблемных складских мест хранения при размещении позиций заказов

Календарное планирование транспортировки нефтепродуктов с модулем оптимизации на основе ИИ

На базе SAP, open-source, GoodsForecast



Единая система планирования логистических сетей

Мы предлагаем

- Автоматический расчет прогноза реализации нефтепродуктов в онлайн-режиме посуточно, на основе нейронных сетей
- Отслеживание параметров и планирование транспортировки и формирование графика движения бензовозов
- Оптимизатор транспортировки нефтепродуктов для планирования рейсов в автоматическом режиме
- Возможность оперативного перепланирования при изменении внешних условий за счет интеграции с системой управления АЗС в режиме реального времени и с системой слежения за бензовозами
- Месячное и годовое планирование сбыта нефтепродуктов
- Построение аналитических дашбордов
- Настраиваемый мониторинг деятельности сети АЗС
- Интеграцию с системами слежения за транспортом WIALON

Результаты проекта

- Оптимизатор планирования логистических сетей
- Точный расчет момента окончания запаса для реализации по онлайн-данным
- Взаимодействие диспетчера управления транспортом и менеджера по запасам
- Скользящее планирование
- Увеличение точности прогнозирования с помощью ИИ
- Оперативное перепланирование рейсов транспорта и поиск наиболее выгодных рейсов оптимизатором транспортировки
- Ценообразование с помощью ИИ
- Единая база данных
- Мульти-показатели
- Просмотр плана в разных ракурсах
- Согласование плана в единой системе

Выгоды

- Уменьшение затрат на доставку нефтепродуктов за счет оптимизации маршрутов и выбора наиболее оптимальных перевозчиков на маршрутах согласно предлагаемым тарифам
- Сокращение затрат нефтебаз благодаря выбору оптимального сценария и ликвидации неэффективных узлов логистической сети
- Повышение использования парка бензовозов
- Снижение количества ситуаций недоступности топлива на АЗК
- Снижение трудоемкости планирования, автоматическое формирование отчетности для планов и их исполнения.
- Сокращение трудозатрат диспетчеров
- Высокая точность прогноза за счет применения интеллектуальных математических моделей

Решения компании Юникон Бизнес Солюшнс

Корпоративная аналитика и управление данными

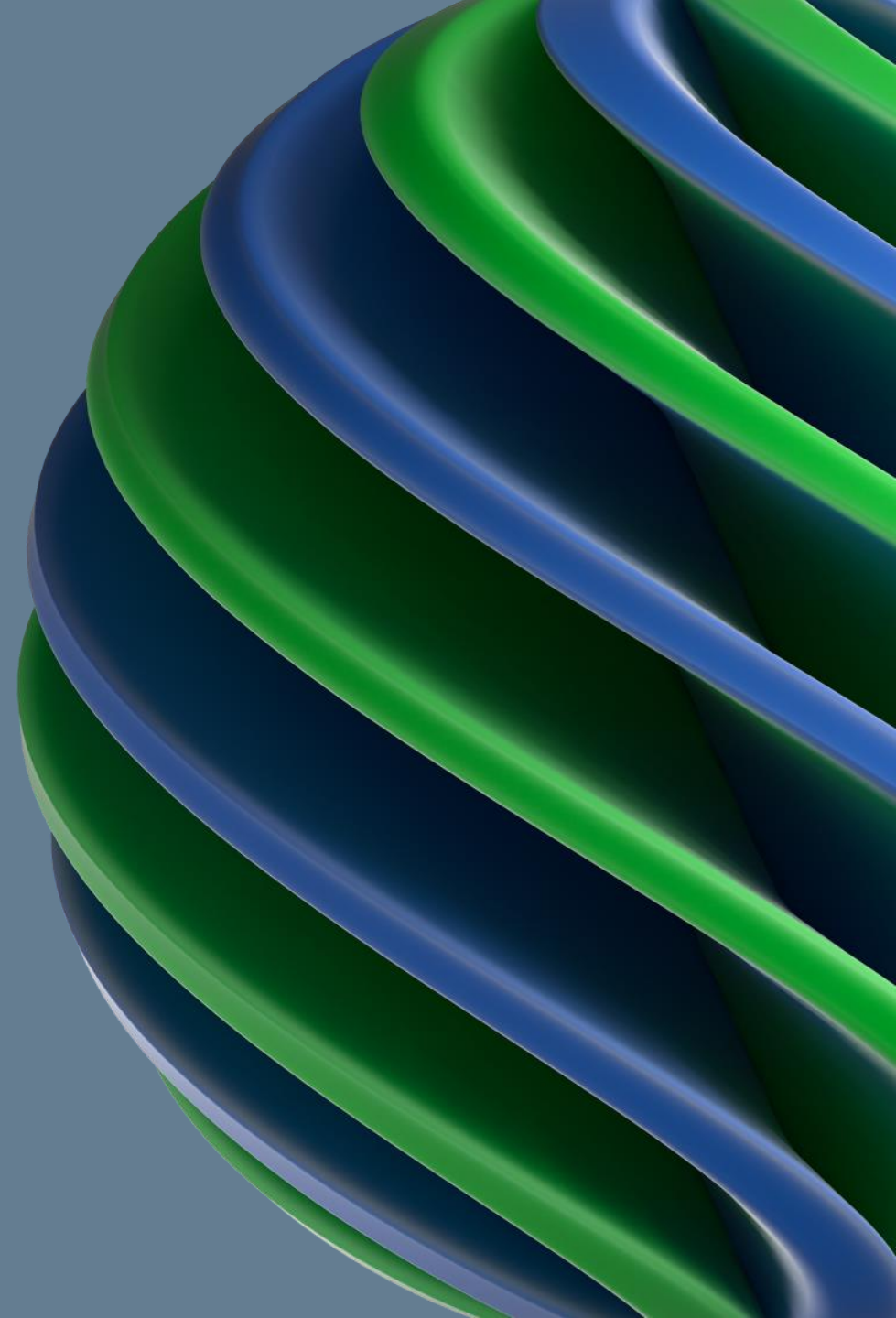
- Бизнес-планирование и бюджетирование
- Консолидация управленческой и финансовой отчетности
- Аналитическая отчетность на базе корпоративного хранилища данных
- Централизованное хранилище производственных данных (PIMS)
- Решения в области управления и обработки данных
- Корпоративная отчетность и визуализация



Вернуться на страницу «Услуги и решения»

Бизнес-планирование и бюджетирование

На базе Форсайт



Целостный процесс планирования и бюджетирования

Мы предлагаем

Инструмент планирования S&OP

- Планирование, оптимизация и прогнозирование продаж по каналам продаж и группам товаров
- Составление и оптимизация планов производства
- Подготовка и синхронизация планов поставок и транспортной логистики
- Балансировка количественных планов, анализ загрузки персонала, производственных, транспортных и складских мощностей, оценка эффективности применения различных технологий и стратегий деятельности

Инструмент подготовки финансового плана

- Моделирование результатов деятельности от КПД
- Калькулирование себестоимости видов деятельности
- Формирование функциональных и мастер-бюджетов, бюджетных лимитов
- Консолидация бюджетов

Формирование управленческой отчетности по исполнению планов и бюджетов, выявление факторов, влияющих на основные бюджетные показатели и КПД

Расчет плановых и фактических значений КПД на разных этапах бизнес-процессов, формирование пирамиды КПД

Почему нас выбирают

- Широкий уровень профессиональной экспертизы в бизнес-планировании и бюджетировании
- Большой опыт реализации решений в условиях стремительно изменяющейся среды
- Опыт выявления потенциала для оптимизации в комплексном бизнес-плане, а также в согласовании стратегических целей компании и различных областей ее деятельности

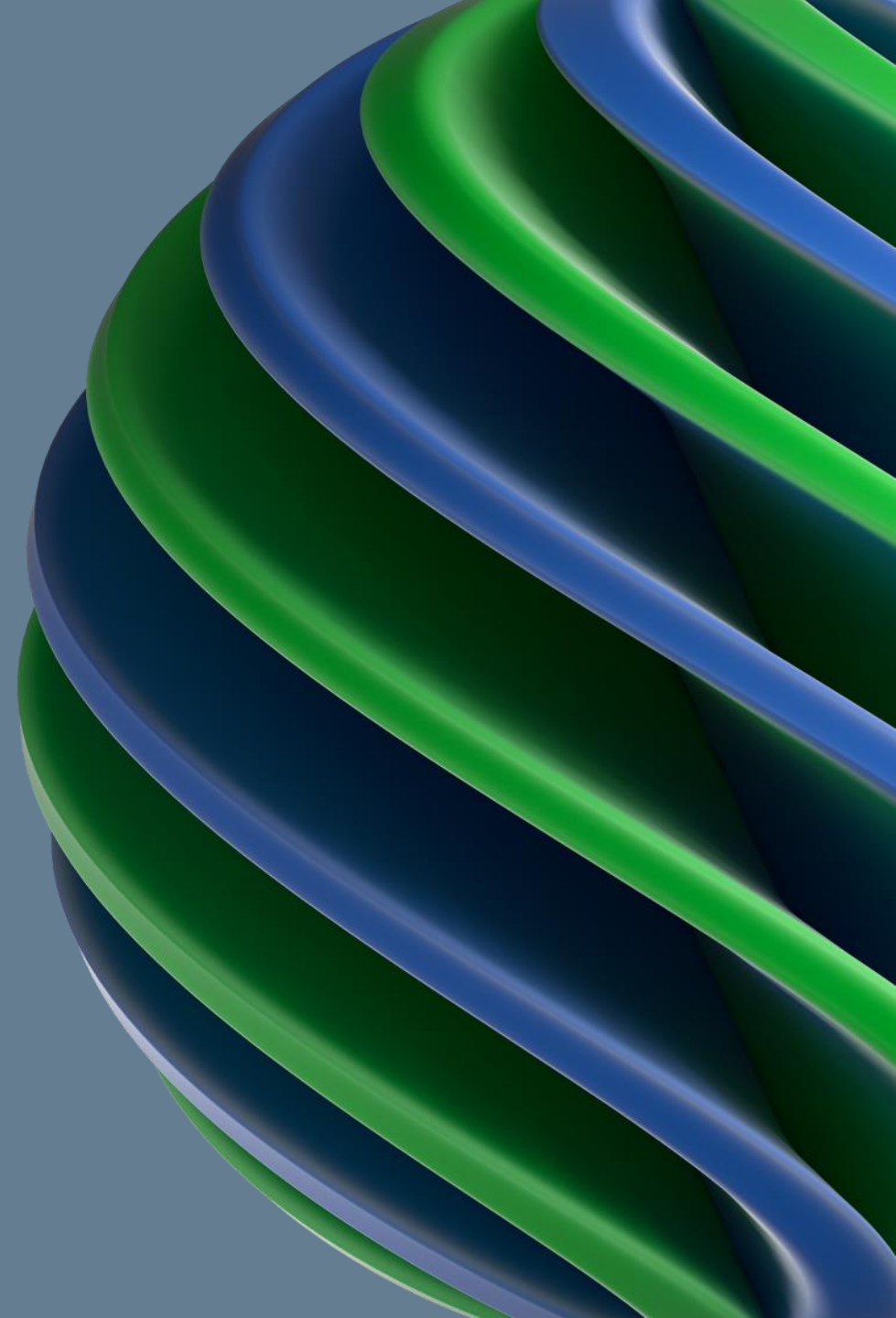
Эффекты от внедрения

- Быстрая реакция на резкие изменения бизнес-среды
- Объективный расчет себестоимости и прозрачный процесс формирования бюджетов
- Выработка обоснованных решений по инвестициям через сравнение бизнес-планов с/без изменений
- Сокращение сроков подготовки, согласования и утверждения бюджетов, формирования отчетности
- Высвобождение временных ресурсов для моделирования вариантов развития компании и их прогнозной финансовой оценки, разработки мероприятий по повышению качества управления затратами, оборотным капиталом и т.п.



Консолидация управленческой и финансовой отчетности

На базе Форсайт



Быстрая и эффективная подготовка консолидированной отчетности

Мы предлагаем решение бизнес-задач в части



- исполнения требований № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности». ФЗ закрепляет перечень организаций и правила формирования консолидированной отчетности стандарта МСФО
- обеспечения акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных пользователей информацией о финансовом положении группы предприятий и результатах ее деятельности для принятия решений об инвестировании и кредитовании, стратегических и управленческих решений
- сокращения сроков подготовки консолидированной отчетности и повышении достоверности финансовой информации

Результаты проекта

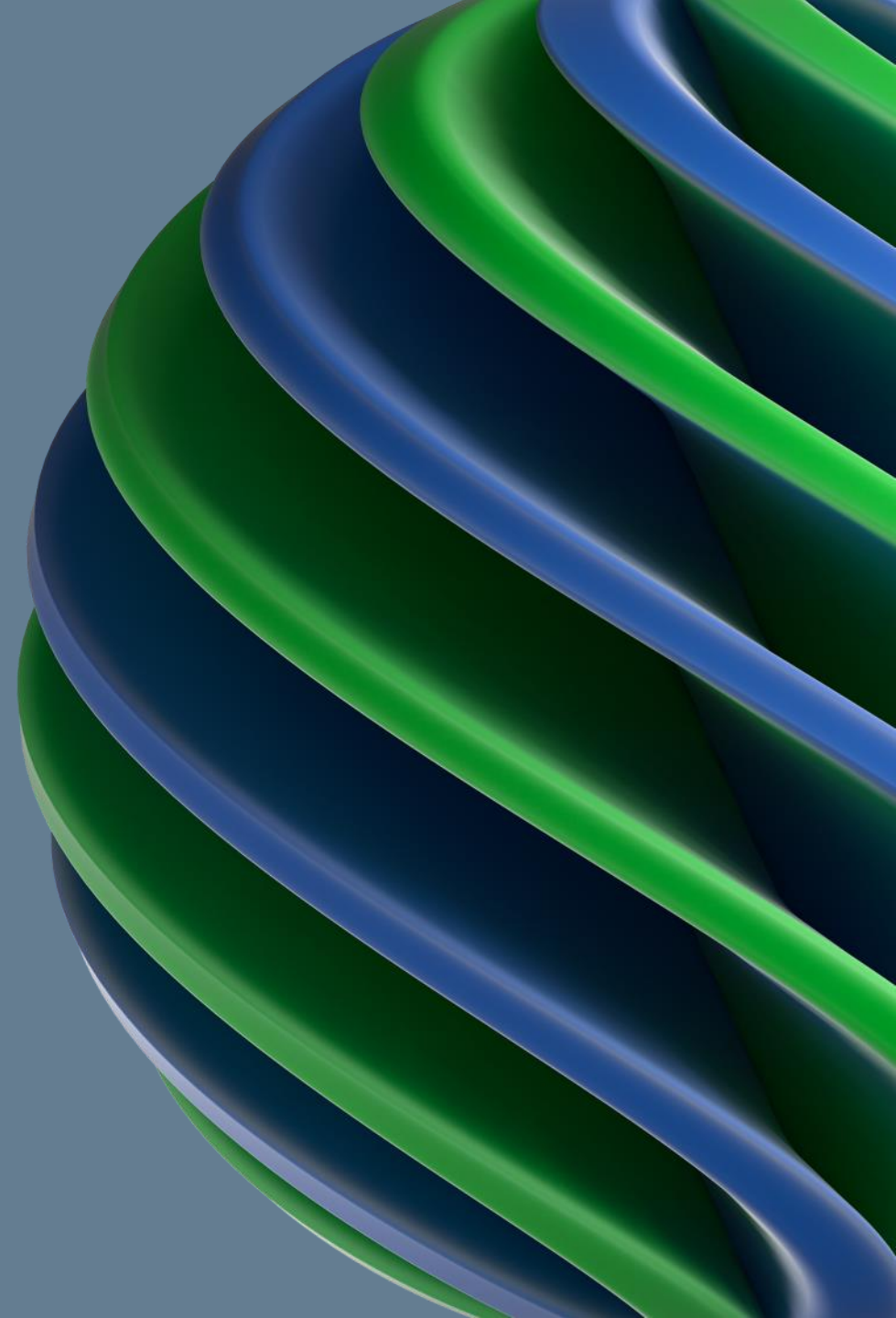
- Сбор финансовых данных от дочерних компаний группы
- Ведение периметра группы, расчет эффективных долей владения
- Сверка внутригрупповых оборотов между компаниями группы
- Трансформация РСБУ-МСФО
- Выполнение контролей финансовых данных на всех уровнях формирования консолидированной отчетности
- Пересчет данных национальной валюты компаний группы в валюту консолидированной отчетности
- Выполнение консолидационных корректировок:
 - элиминация ВГО
 - консолидация инвестиций, расчет доли меньшинства
 - исключение НРП
 - сценарии консолидации
- Формирование консолидированной отчетности:
 - сводная отчетность группы по стандартам РСБУ
 - консолидированная финансовая отчетность группы по стандартам МСФО/ГААП США
 - консолидированная управленческая отчетность

Выгоды

- Сокращение трудозатрат и сроков на подготовку консолидированной отчетности и аудит за счет автоматизации процессов
- Повышение эффективности анализа финансовых данных за счет неограниченных возможностей расширения аналитического состава моделей консолидации
- Повышение качества и целостности данных за счет аудита трансформационных, консолидационных корректировок и выполнения финансовых контролей на каждом этапе формирования консолидированной отчетности
- Повышение управляемости и стоимости компании, привлечение новых инвесторов
- Эффективный мониторинг подготовки консолидированной отчетности

Аналитическая отчетность на базе корпоративного хранилища данных

На базе Форсайт



Единая платформа упаковки и доставки информации

Мы предлагаем



- Обеспечение кросс-функционального анализа/контроля бизнес-процессов и снижение затрат на сверку отчетности
- Оперативное формирование новых отчетов в учетных системах преимущественно на основании выгрузок в Excel
- Гибкий подход к обеспечению информацией за счет предоставления пользователям данных и средств самостоятельного анализа данных
- Внедрение общекорпоративных стандартов управления по показателям эффективности деятельности

Результаты проекта

- Инструмент сбора данных из корпоративных систем и внешних источников
- Унификация справочников и классификаторов, механизмы ведения справочных данных и интеграции с системами управления корпоративной НСИ
- Унификация данных и обеспечение прозрачности формирования корпоративной отчетности от первичных источников до ключевых показателей деятельности на основе корпоративной модели данных
- Единые механизмы администрирования системы корпоративной отчетности
- Инструменты для формирования и анализа управленческой отчетности, публикация отчетности в различных форматах, безопасный доступ с мобильных устройств

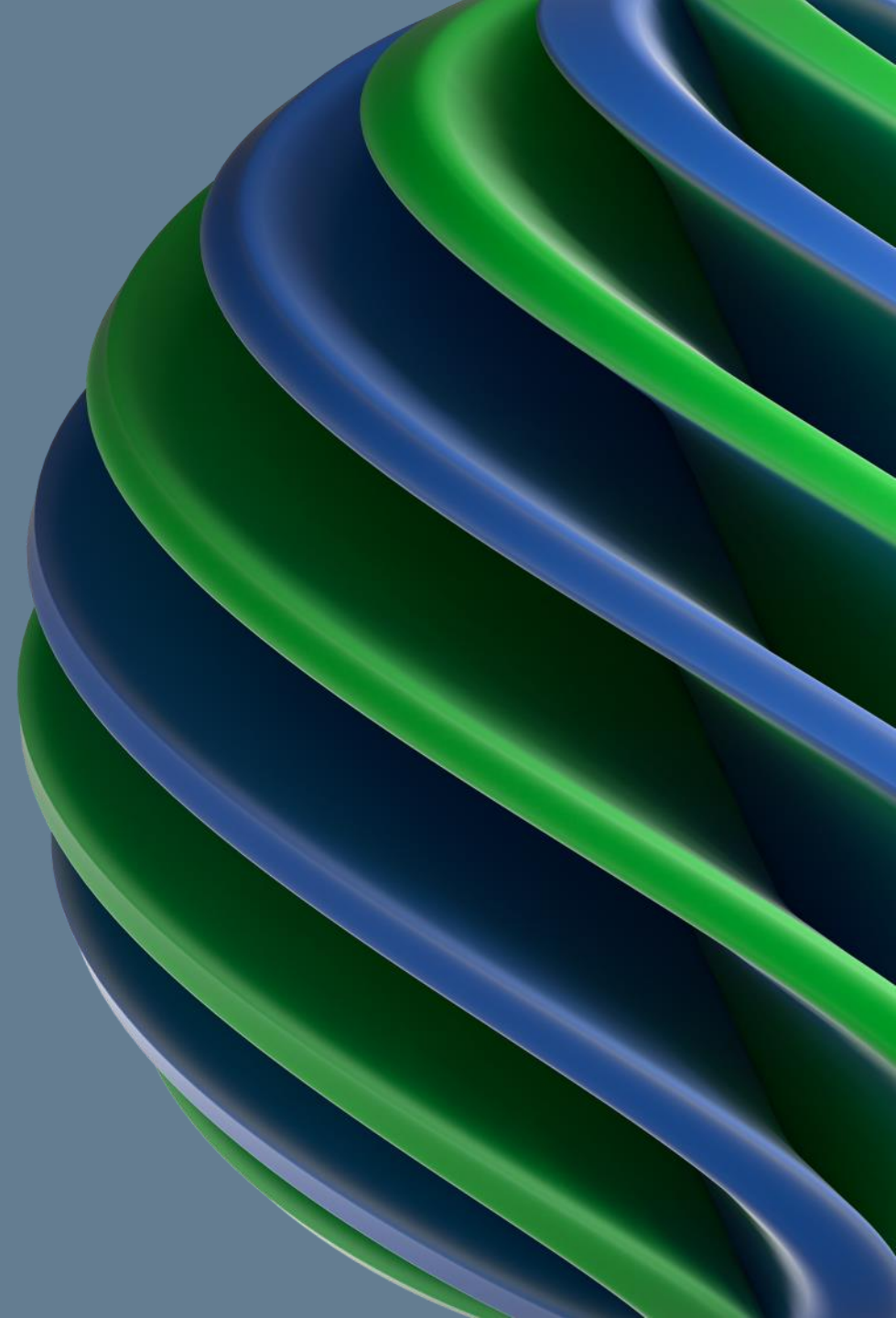
Выгоды

- Качественное улучшение информационного обеспечения управления компанией
- Оперативная реакция на изменения бизнес-среды
- Устранение множественных альтернативных потоков сбора информации и эффективный контроль качества данных
- Формирование единой среды для работы топ-менеджмента и линейных руководителей
- Оптимизация соотношения выгоды/затраты в процессах поддержки корпоративных систем и обучения пользователей за счет централизации механизмов автоматизации отчетности и унификации пользовательского интерфейса
- Обеспечение безопасности и отказоустойчивости



Централизованное хранилище производственных данных (PIMS)

На базе Форсайт, Ростелеком



Централизация хранения корпоративных данных

Мы предлагаем



Объединение разрозненных производственных данных в единое корпоративное информационное поле



Поддержка системных методов управления производством за счет обеспечения достоверной информацией



Решение задачи интеграции в проекте внедрения ERP при отсутствии единой точки сбора и унификации данных разнородных производственных и технологических систем

Преимущества единой аналитической платформы

- Единый источник данных для принятия управленческих и стратегических решений:
 - унифицированный пользовательский интерфейс
 - централизованный сбор данных
 - унификация справочников и классификаторов, общие механизмы ведения НСИ
- Высокий потенциал развития - продвинутая аналитика «из коробки»: анализ временных рядов, статистический анализ, оптимизация и оптимальное управление, имитационное моделирование и машинное обучение
- Снижение совокупной стоимости владения решениями, затрат на обучение бизнес-пользователей

Что вы получите по итогам проекта

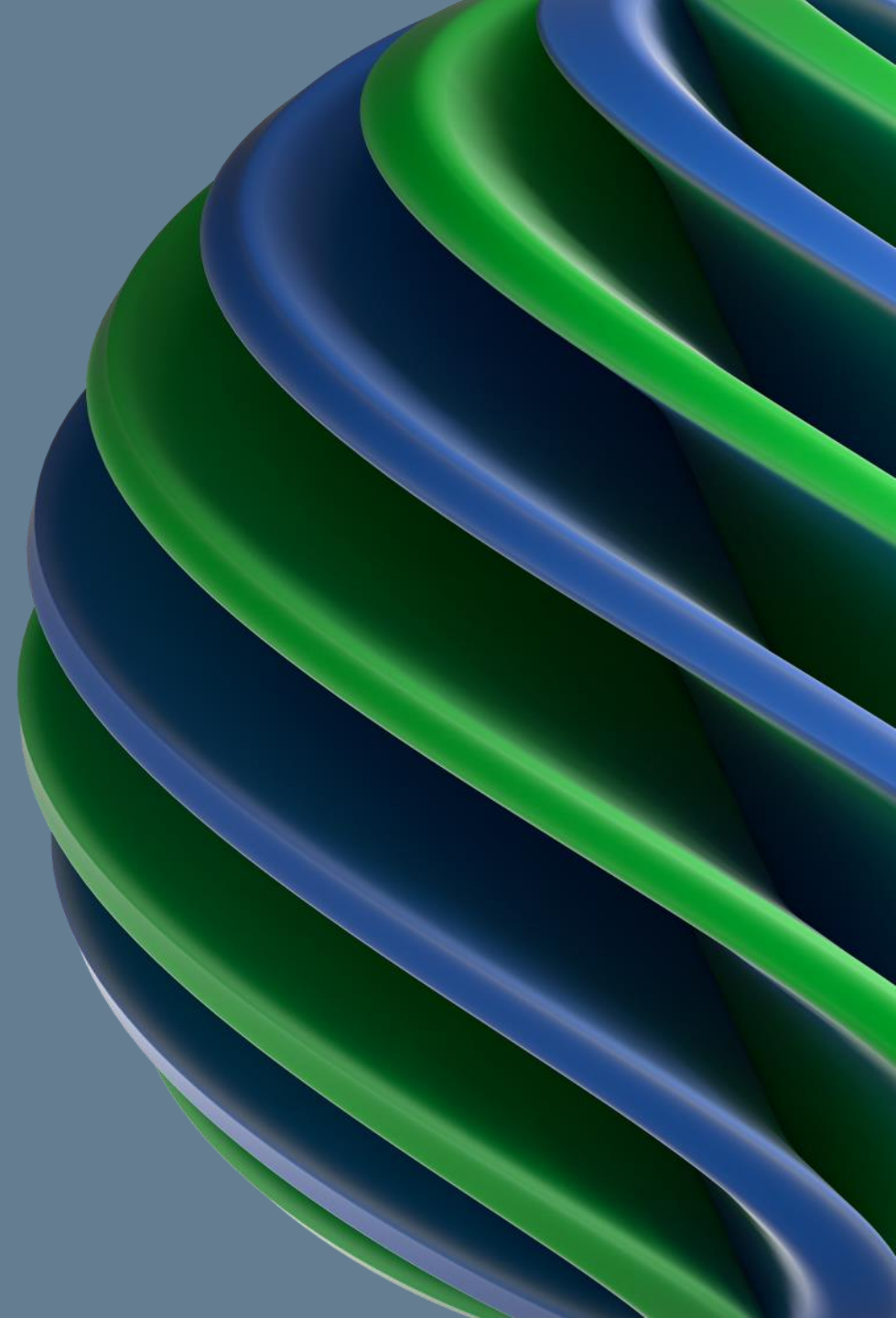
Результаты проекта

- Сбор и передача данных производственных информационных систем MES\АСУ ТП\ ЛИМС\БДРВ на уровень центрального аппарата. Поддержка промышленных протоколов. Возможность дублирования БД
- Архивация и хранение истории оперативных данных технологических параметров
- Выполнение аналитических запросов к данным временных рядов. Потокное выполнение инженерных расчетов. Генерация уведомлений
- Стандартный и единый доступ к архивным и текущим технологическим данным, данным производственного учета и информации по качеству

Выгоды

- Предоставление пользователям в режиме реального времени и одного окна текущей актуальной информации о состоянии производственных объектов
- Предоставление пользователям данных и средств для многофакторного анализа информации о производственных и технологических процессах
- Создание общей базы данных для дальнейшего применения к ней инструментов машинного обучения, предиктивной аналитики
- Обеспечение безопасности и отказоустойчивости
- Защита от потери и искажения, обеспечение непрерывности временного ряда при потере связи
- Высокая производительность чтения и записи данных

Корпоративная отчетность и визуализация



Корпоративная отчетность и визуализация

Краткое описание решения

В современном быстро меняющемся деловом мире решение по автоматизации корпоративной отчетности и визуализации имеет важное значение: обрабатывает сбор, форматирование и распространение данных, что экономит время, повышает точность и аналитику данных. Решение обеспечивает формирование регламентированной и управленческой отчетности организации, многомерный анализ данных с вращением и различными проекциями.

Ключевые компоненты

- Обеспечение кросс-функционального анализа/контроля бизнес-процессов и снижение затрат на подготовку и сверку отчетности
- Гибкий подход к обеспечению информацией за счет предоставления пользователям данных и средств самостоятельного анализа данных
- Внедрение общекорпоративных стандартов управления по показателям эффективности деятельности

Что вы получите по итогам проекта

Выгоды от внедрения

- Качественное улучшение информационного обеспечения управления компанией
- Оперативная реакция на изменения бизнес-среды
- Устранение множественных альтернативных потоков сбора информации и эффективный контроль качества данных
- Формирование единой среды для работы топ-менеджмента и линейных руководителей
- Оптимизация соотношения выгоды/затраты в процессах поддержки корпоративных систем и обучения пользователей за счет централизации механизмов автоматизации отчетности и унификации пользовательского интерфейса
- Обеспечение безопасности и отказоустойчивости

Результаты проекта

- Инструмент сбора данных из корпоративных систем и внешних источников
- Унификация справочников и классификаторов, механизмы ведения справочных данных и интеграции с системами управления корпоративной НСИ
- Унификация данных и обеспечение прозрачности формирования корпоративной отчетности от первичных источников до ключевых показателей деятельности на основе корпоративной модели данных
- Единые механизмы администрирования системы корпоративной отчетности
- Инструменты для формирования и анализа управленческой отчетности, публикация отчетности в различных форматах, безопасный доступ с мобильных устройств
- Инструменты для визуализации данных, помогают пользователям быстро воспринимать сложные данные с помощью визуальных средств, делая анализ данных более интуитивно понятным

[ПОДПИСАТЬСЯ](#)

Контактная информация



Тел.: +7 (495) 797 5665
Факс: +7 (495) 797 5660



Россия, 107061, Москва,
Преображенская площадь, 8
БЦ «Прео-8»



unicon@unicon.ru
unicon-consulting.ru